



# Российско-Арабский Деловой Совет

## 10 ЛЕТ

# ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ



# ЧЛЕНСТВО В РОССИЙСКО-АРАБСКОМ ДЕЛОВОМ СОВЕТЕ



- позиционирование члена РАДС в арабской деловой среде и адресное продвижение компании-члена на мероприятиях РАДС;
- возможность возглавлять заседания секций и круглых столов, проводить в их ходе презентации своих компаний, бизнес-интересов и направлений деятельности в арабских странах;
- содействие в торгово-экономической деятельности, направленной на установление и развитие партнерских отношений с экономическими операторами арабских стран, ведении переговоров и переписки;
- рекомендации по организации взаимоотношений с потенциальными партнерами, министерствами, ведомствами и торгово-промышленными палатами арабских стран;
- адресный подход по вопросам организации встреч с представителями арабских деловых кругов в рамках шагов по поиску партнера по конкретным направлениям в бизнесе.

Для компаний, входящих в состав РАДС, установлено два вида членства. Ассоциированные члены Российско-Арабского Делового Совета и Члены Координационного Совета. Согласно Положению о порядке приема и учета членов АНО «РАДС», вопрос о принятии новых членов в состав организации принимается Координационным советом РАДС. Для того, чтобы инициировать процесс рассмотрения заявки, заинтересованная компания или организация направляет на имя Председателя Российско-Арабского Делового Совета письмо за подписью руководителя. В этом письме указываются цели сотрудничества с ближневосточными партнерами, страны, в которых компания заинтересована развивать свою деятельность, и основные направления ее деятельности. В случае принятия положительного решения, в адрес принимаемой компании направляется информационное письмо и финансовые документы на оплату ежегодного членского взноса. Далее компания вносится в официальный список членов Российско-Арабского Делового Совета, размещаемый на веб-сайте РАДС на русском, английском и арабском языках. Оформляется свидетельство установленного образца о вступлении компании в состав членов Совета.

**За годы своей работы РАДС помог большинству своих членов найти партнеров в арабском мире, ведь РАДС – это известный бренд на Ближнем Востоке, Северной Африке и в Персидском заливе.**

ПО ВОПРОСАМ ЧЛЕНСТВА В РАДС  
ПРОСЬБА ОБРАЩАТЬСЯ К ЗАМЕСТИТЕЛЮ ДИРЕКТОРА СОВЕТА –  
ВЛАДИСЛАВУ СЕРГЕЕВИЧУ ЛУЦЕНКО:

ТЕЛ.: +7 (495) 730-41-23 ДОБ. 438  
E-MAIL: LUTSENKO@RUSSARABBC.RU

# РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ



Совет был создан под эгидой Торгово-промышленной палаты РФ и Генерального союза Торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран в 2003 году. Его первой целью было вернуть наши компании и предприятия на арабские рынки, преодолеть тот вакуум, который возник в российско-арабских отношениях в 1990-е годы, переосмыслить приоритеты двусторонних контактов и продолжить сотрудничество в новых экономических реалиях. Эти задачи были выполнены: взаимодействие в торговле и промышленности, которое во времена СССР было полностью подчинено идеологическим аспектам внешней политики, стало более прагматичным и открытым. Такое развитие позволило стимулировать развитие отношений с теми арабскими странами, уровень контактов с которыми был традиционно высоким, а также начать работу на новых для российского бизнеса рынках.

Сегодня российские компании вновь представлены в странах арабского региона. Получив возможность и свободу перемещения по миру и ведения внешнеэкономической деятельности, россияне избрали для себя немало «арабских» направлений. Мы экспортируем зерно в арабский регион и занимаем лидирующие позиции поставщиков в целом ряде стран Персидского залива, Ближнего Востока и Северной Африки. Помимо традиционных направлений взаимодействия, таких как нефтегазовый сектор, машиностроение, будь то транспортное и сельскохозяйственное, мы выходим на арабские рынки с новыми проектами, чтобы участвовать во всемерном развитии инфраструктуры, туристической отрасли, сельского хозяйства, добычи природных ресурсов, оказания сопутствующих услуг, поставок новейшей техники и оборудования российского производства, осуществления адресных инвестиций.

Российский рынок также является привлекательным для арабской продукции и услуг. Фрукты и овощи, рыба, вина, текстиль — все это востребовано российскими потребителями. Арабские капиталовложения — «дорогой гость», которого с нетерпением ждут в российской экономике, тем более что инфраструктура для взаимного инвестирования уже создана.

Несмотря на «арабскую весну», российско-арабский товарооборот не снижает темпов своего роста и в 2012 году превысил рекордную даже для советских времен отметку в 14 млрд. долларов.

Подобная динамика сотрудничества немыслима без постоянных прямых контактов российских и арабских предпринимателей, руководителей частных и государственных компаний, интенсивного информационного обмена. Большую роль в организации этих контактов, сборе и распространении всех необходимых сведений для развития сотрудничества играет Российско-Арабский Деловой Совет, который уже 10 лет помогает представителям российских и арабских компаний познакомиться с перспективными партнерами, лучше узнать друг друга и перейти к осуществлению конкретных проектов.

В журнале мы представили основные вехи деятельности РАДС, собрали сведения о ключевых мероприятиях, которые были организованы Советом, привели мнения экспертов о текущем состоянии и перспективах развития торгово-экономического сотрудничества, а так же представили обзоры экономик арабских регионов. Это издание — своего рода подведение итогов 10-летней работы, которая будет продолжаться, и, мы верим, приносить положительные результаты в деле развития российско-арабских отношений.

# СОДЕРЖАНИЕ

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:02, 3/3/14

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РАДС. ИНФОГРАФИКА..... 4**

## ИНТЕРВЬЮ

**ВЛАДИМИР ЕВТУШЕНКОВ:**

МЫ НЕ ИМЕЕМ ПРАВА РАСТРАЧИВАТЬ  
НАШ САМЫЙ ДОРОГОЙ РЕСУРС

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:02, 3/3/14

..... 6

**МИХАИЛ БОГДАНОВ:**

НОВЫЕ РЕАЛИИ, СКЛАДЫВАЮЩИЕСЯ В АРАБСКОМ МИРЕ,  
ТРЕБУЮТ ОТ ВСЕХ НАС КАЧЕСТВЕННО НОВЫХ ИДЕЙ И ПОДХОДОВ..... 10

**АДНАН КАССАР**

«АРАБИЯ-ЭКСПО» СТАЛА НАСТОЯЩИМ МАГНИТОМ,  
КОТОРЫЙ ПРИТЯГИВАЕТ ИНВЕСТОРОВ..... 14

**ТАТЬЯНА ГВИЛАВА**

РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ.  
НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА..... 18



**УТВЕРЖДЕНО**

**111 08:02, 3/3/14**

## **СЕССИИ РАДС**

ПЕРВАЯ СЕССИЯ РАДС .....	25
ВТОРАЯ СЕССИЯ РАДС .....	26
ТРЕТЬЯ СЕССИЯ РАДС .....	28
ЧЕТВЕРТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	30
ПЯТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	32
ШЕСТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	34
СЕДЬМАЯ СЕССИЯ РАДС .....	36
ВОСЬМАЯ СЕССИЯ РАДС .....	38
ДЕВЯТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	40
ДЕСЯТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	42
ОДИННАДЦАТАЯ СЕССИЯ РАДС .....	44

## **РАДС. РЕГИОНАЛЬНЫЙ ВЕКТОР ..... 46**

### **ЭКОНОМИКА**

РОССИЙСКО-АРАБСКИЕ ОТНОШЕНИЯ: ВЗЛЕТЫ И ПАДЕНИЯ .....	60
ПЕРЕЗАГРУЗКА .....	63
СТРАНЫ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА: СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ И ОТКРЫТЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА .....	65
ЕГИПЕТ И СТРАНЫ АРАБСКОГО МАШРИКА: ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ ЭКОНОМИКА ПРИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ НЕИСПОЛЬЗОВАННЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ .....	67
СТРАНЫ МАГРИБА: РАЗВИТИЕ, ТОРГОВЛЯ, ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С РОССИЕЙ .....	71
БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ МАЛЫХ ЭКОНОМИК .....	74
«АРАБИЯ-ЭКСПО 2013» – ОСНОВНАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ РОССИЙСКО-АРАБСКОГО ТОРГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА .....	78

## ★ ПРЕЗЕНТАЦИИ РАДС

- 23. Презентация РАДС. 2005, Санкт-Петербург
- 58. Презентация РАДС. 2009, Санкт-Петербург
- 60. Презентация РАДС. 2009, Казань
- 61. Презентация РАДС. 2009, Уфа
- 62. Презентация РАДС. 2009, Новосибирск
- 63. Презентация РАДС. 2009, Волгоград
- 64. Презентация РАДС. 2009, Омск
- 65. Презентация РАДС. 2009, Ростов-на-Дону
- 67. Презентация РАДС. 2010, Липецк
- 79. Презентация РАДС. 2012, Магнитогорск
- 80. Презентация РАДС. 2012, Краснодар
- 82. Презентация РАДС. 2012, Ставрополь
- 92. Презентация РАДС. 2012, Санкт-Петербург
- 96. Презентация РАДС. 2013, Каир
- 97. Презентация РАДС. 2013, Нуакшот
- 98. Презентация РАДС. 2013, Манама
- 101. Презентация РАДС. 2013, Санкт-Петербург
- 107. Презентация РАДС на выставке «Халаль». 2013, Москва

## 🌿 ВЫСТАВКА «АРАБИЯ-ЭКСПО»

- 55. Первая арабская выставка «Арабия-ЭКСПО». 2008, Москва
- 69. Вторая международная выставка «Арабия-ЭКСПО». 2010, Москва
- 103. Третья международная выставка «Арабия-ЭКСПО». 2013, Санкт-Петербург

## ДЕЛОВЫЕ СОВЕТЫ

- 8. Создан Российско-Египетский Деловой Совет. 2004, Москва
- 11. Создан Российско-Сирийский Деловой Совет. 2004, Дамаск
- 12. Создан Российско-Ливанский Деловой Совет. 2004, Бейрут
- 18. Создан Российско-Саудовский Деловой Совет. 2005, Эр-Рияд
- 21. Создан Российско-Оманский, Деловой Совет. 2005, Москва
- 22. Создан Российско-Суданский Деловой Совет. 2005, Москва
- 28. Создан Российско-Йеменский Деловой Совет. 2005, Сана
- 30. Создан Российско-Тунисский Деловой Совет. 2006, Москва
- 32. Создан Российско-Алжирский Деловой Совет. 2006, Алжир
- 34. Создан Российско-Эмиратский Деловой Совет. 2006, Дубай
- 35. Создан Российско-Марокканский Деловой Совет. 2006, Москва
- 37. Создан Российско-Бахрейнский Деловой Совет. 2006, Санкт-Петербург
- 38. Создан Российско-Кувейтский Деловой Совет. 2007, Манама
- 44. Создан Российско-Катарский Деловой Совет. 2007, Доха
- 45. Создан Российско-Иорданский Деловой Совет. 2007, Амман
- 50. Создан Российско-Палестинский Деловой Совет. 2008, Москва
- 95. Создан Российско-Иракский Деловой Совет. 2012, Москва
- 104. Создана Российско-Мавританская рабочая группа. 2013, Санкт-Петербург

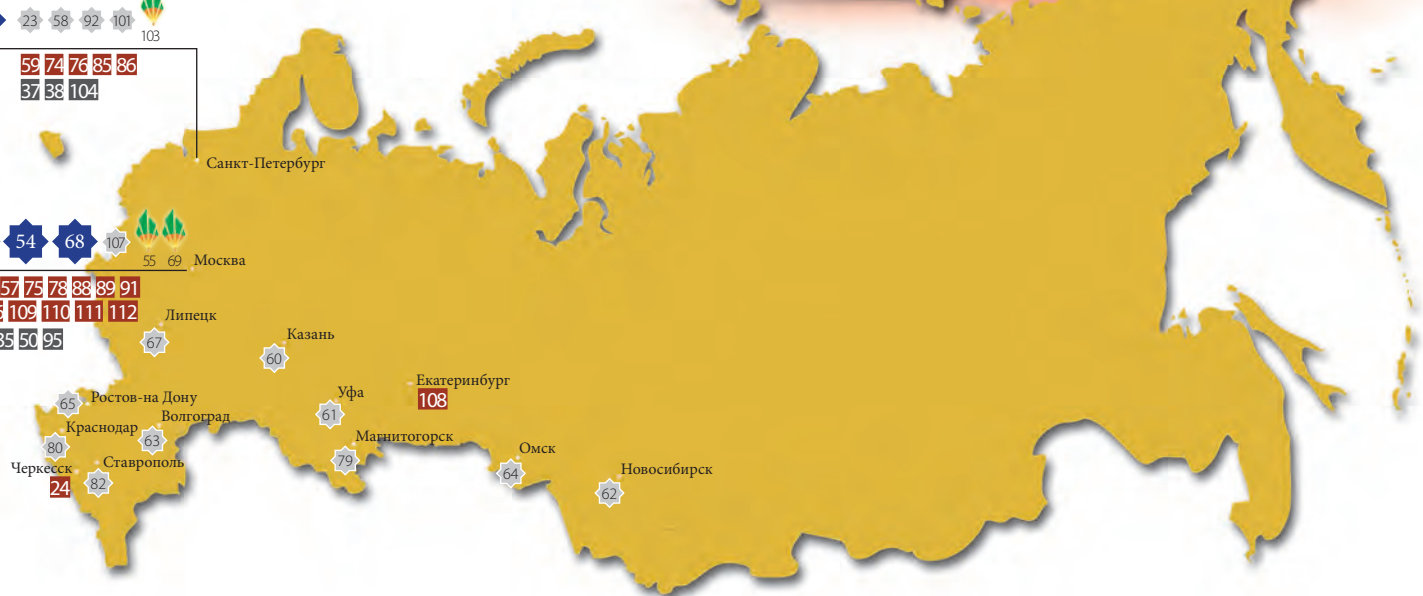
## ★ СЕССИИ РАДС

- 5. Первая сессия РАДС. 2004, Каир
- 10. Вторая сессия РАДС. 2004, Москва
- 14. Третья сессия РАДС. 2005, Бейрут
- 20. Четвертая сессия РАДС. 2005, Москва
- 29. Пятая сессия РАДС. 2006, Эр-Рияд
- 36. Шестая сессия РАДС. 2006, Санкт-Петербург
- 48. Седьмая сессия РАДС. 2007, Манама
- 54. Восьмая сессия РАДС. 2008, Москва
- 68. Девятая сессия РАДС. 2010, Москва
- 73. Десятая сессия РАДС. 2011, Касабланка
- 102. Одиннадцатая сессия РАДС. 2013, Санкт-Петербург



36 102 23 58 92 101 103  
59 74 76 85 86  
37 38 104

10 20 54 68 107  
3 7 9 13 40 57 75 78 88 89 91  
100 105 106 109 110 111 112  
8 21 22 30 35 50 95



## ДЕЛОВЫЕ ПОЕЗДКИ И ФОРУМЫ

- 1** Российская делегация на Международном экономическом форуме. 2003, *Джидда*
- 2** Встреча с Королем Саудовской Аравии и вручение ему послания В.Путина о создании Российско-Арабского Делового Совета. 2003, *Эр-Рияд*
- 3** Сформирована российская часть РАДС. 2003, *Москва*.
- 4** Сформирована арабская часть РАДС. 2003, *Эль-Кувейт*
- 6** Форум «Банки и инвестиции». 2004, *Бейрут*
- 7** Российско-Египетский бизнес-форум. 2004, *Москва*
- 9** Первая пресс-конференция РАДС. 2004, *Москва*
- 13** Встреча с королем Иордании Абдаллой II. 2004, *Москва*
- 15** Российско-египетский бизнес-форум. 2005, *Каир*
- 16** Международный форум «Женщины в бизнесе». Встреча с Первой Леди Сирии. 2005, *Дамаск*
- 17** Визит российской делегации. 2005, *Эр-Рияд*
- 19** Визит делегации российского бизнеса в Сирию. 2005, *Алеппо*
- 24** Выставка сирийских товаров. 2005, *Черкесск*
- 25** Российско-арабская бизнес-конференция. 2005, *Акаба*
- 26** Визит российской делегации в Йемен. 2005, *Сана*
- 27** Визит российской делегации в Катар. 2005, *Доха*
- 31** Российско-алжирский бизнес-форум, приуроченный к визиту в АНДР Президента РФ В.Путина. 2006, *Алжир*
- 33** Катарский экономический форум. 2006, *Доха*
- 39** Визит российских деловых кругов в Касабланку и Первое совместное заседание Российско-Марроканского Делового Совета. 2006, *Касабланка*
- 40** Российско-Египетский деловой форум. 2006, *Москва*
- 41** Российско-саудовский бизнес-форум в рамках визита Президента РФ В.В.Путина. 2007, *Эр-Рияд*
- 42** Российско-Катарский бизнес-форум в рамках визита Президента РФ В.В.Путина. 2007, *Доха*
- 43** Российско-Иорданский бизнес-форум в рамках визита Президента РФ В.В.Путина. 2007, *Амман*
- 46** Визит российской делегации в Бахрейн. 2007, *Манама*
- 47** Визит российской делегации в Кувейт. 2007, *Кувейт*
- 49** Российско-эмиратский бизнес-форум, приуроченный к визиту в ОАЭ Президента РФ В.В.Путина. 2007, *Абу-Даби, Дубай*
- 51** Российско-саудовский бизнес-форум. 2008, *Эр-Рияд*
- 52** Палестинская инвестиционная конференция. 2008, *Вифлеем*
- 53** Заседание Российско-Тунисского Делового Совета. 2008, *Тунис*
- 56** Первый арабо-российский гала-вечер. 2008, *Дубай*
- 57** Российско-бахрейнский бизнес-форум. 2008, *Москва*
- 59** Бизнес-диалог «Россия - арабский мир» в рамках ПМЭФ. 2009, *Санкт-Петербург*
- 66** Российско-саудовский бизнес-форум и выставка российских товаров и услуг. 2009, *Джидда*
- 70** Российско-алжирский форум и выставка российских товаров и услуг. 2010, *Алжир*
- 71** Бизнес-неделя России в Саудовской Аравии. 2011, *Джидда*
- 72** Деловой визит делегации РАДС в Египет. 2011, *Каир*
- 74** Визит делегации саудовских инвесторов. 2011, *Санкт-Петербург*
- 75** Встреча российских деловых кругов с министром сельского хозяйства Иордании С.Аль-Хабашне. 2011, *Москва*
- 76** Бизнес-диалог «Россия – арабский мир» в рамках ПМЭФ. 2011, *Санкт-Петербург*
- 77** Неделя российского бизнеса в Алжире. 2011, *Алжир*
- 78** Встреча российских деловых кругов с министром финансов Алжира К.Джуди. 2011, *Москва*
- 81** Российская делегация на Второй международной нефтегазовой выставке. 2012, *Хасси-Мессауд (Алжир)*
- 83** Делегация РАДС на «Батиматек-2012» и 6-й Международной выставке электротехнической промышленности. 2012, *Алжир*
- 84** Встречи российских и саудовских деловых кругов. 2012, *Джидда*
- 85** Бизнес-диалог «Россия – арабский мир» в рамках ПМЭФ. 2012, *Санкт-Петербург*
- 86** Торжественный прием арабских делегаций в Санкт-Петербурге. 2012, *Санкт-Петербург*
- 87** Российско-иорданский бизнес-форум. 2012, *Амман*
- 88** Российско-иракский бизнес-форум. 2012, *Москва*
- 89** Встреча РАДС с тунисскими деловыми кругами. 2012, *Москва*
- 90** Неделя российского бизнеса в Алжире. 2012, *Алжир*
- 91** Встреча с деловыми кругами Ирака. 2012, *Москва*
- 93** Форум «Россия-ОАЭ. Россия-ССАГПЗ» и Российско-эмиратская выставка продуктов и услуг. 2012, *Шарджа, Дубай, Абу-Даби*
- 94** Встреча с министром внешней торговли ОАЭ Л.Аль-Кассими. 2012, *Абу-Даби*
- 99** Российская экспозиция на Третьей международной нефтегазовой выставке. 2013, *Хасси-Мессауд (Алжир)*
- 100** Встреча российского бизнеса с Президентом Йемена Абдурраббо Хади. 2013, *Москва*
- 105** Встреча делегации РАДС с парламентской делегацией Бахрейна. 2013, *Москва*
- 106** Презентация инвестиционного климата Ирака. 2013, *Москва*
- 108** Круглый стол «Развитие промышленной инфраструктуры: перспективы сотрудничества России и арабских стран» в рамках «ИННОПРОМ-2013». 2013, *Екатеринбург*
- 109** Семинар «Практика выхода на рынок ОАЭ: успехи и ошибки российского бизнеса». 2013, *Москва*
- 110** Первое заседание Российско-мавританской рабочей группы по взаимодействию на уровне бизнеса. 2013, *Москва*
- 111** Встреча российских деловых кругов с экономическим советником Республики Ирак Г.Аль-Топи. 2013, *Москва*
- 112** Встреча Министра нефти Судана А.Аль-Джаза с представителями российских деловых кругов. 2013, *Москва*
- 113** Неделя российского бизнеса в Ираке и участие российской делегации в 40-й Международной багдадской ярмарке. 2013, *Багдад*
- 114** Визит делегации деловых кругов в г. Басру. 2013, *Басра*
- 115** Российско-марроканский бизнес-форум. 2013, *Касабланка*
- 116** Российско-мавританский бизнес-форум. 2013, *Нуакиот (Мавритания)*
- 117** Бизнес-неделя России в Судане. 2013, *Хартум*
- 118** Первое заседание Российско-Оманского Делового Совета. 2006, *Маскат*

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:02, 3/3/14

РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
ИНТЕРВЬЮ



## **ВЛАДИМИР ЕВТУШЕНКОВ**

**МЫ НЕ ИМЕЕМ ПРАВА РАСТРАЧИВАТЬ  
ВПУСТУЮ НАШ САМЫЙ  
ДОРОГОЙ РЕСУРС — ВРЕМЯ**



**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:01, 3/3/14

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РОССИЙСКО-АРАБСКОГО ДЕЛОВОГО СОВЕТА,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО АФК «СИСТЕМА»  
РАСКАЗАЛ НАМ, В ЧЕМ ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ С АРАБСКИМИ ПАРТНЕРАМИ,  
ПОЧЕМУ НЕЛЬЗЯ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НА ДОСТИГНУТОМ, И КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
СОТРУДНИЧЕСТВА ОН СЧИТАЕТ САМЫМИ ПЕРСПЕКТИВНЫМИ.**

**Россия — преемница Советского Союза, который активно сотрудничал с арабским регионом. Какой след советские специалисты оставили в этих странах?**

Сделано было немало. Так, например, в Египте с помощью советских специалистов было возведено около ста промышленных объектов, включая такие крупные и известные, как Асуанская плотина, Хелуанский металлургический завод, алюминиевый завод в Наг-Хаммади, судовой верфь в Александрии. В Алжире наша страна дала толчок к становлению таких отраслей, как энергетика, горнодобывающая и металлургическая промышленность, машиностроение, водное хозяйство. Ираку мы помогали обустраивать нефтепромыслы на юге страны, строить газопроводы и теплоэлектростанции.

Но отношения между СССР и арабскими странами в советское время носили далеко не рыночный характер, а скорее идеологический. Не имело большого значения, дороже или дешевле советская продукция аналогичных товаров и услуг других стран.

**Что изменилось с тех пор?**

Многое пришлось пересмотреть и по сути начинать заново. С рынков арабских стран исчезла отечественная продукция под хорошо известными в прежние времена марками, но новых популярных российских брендов не появилось. Начиная формировать наши экономические взаимоотношения «с чистого листа», мы должны были это

делать быстро. Когда мы создавали Российско-Арабский Деловой Совет, нам нужно было догонять и такие развитые страны, как США и Германия, и такие развивающиеся, хотя во многом уже сопоставимые с развитыми странами, как Китай и Индия. Последние все больше укореняются на рынках арабских стран со своими уже известными на весь мир брендами и технологиями.

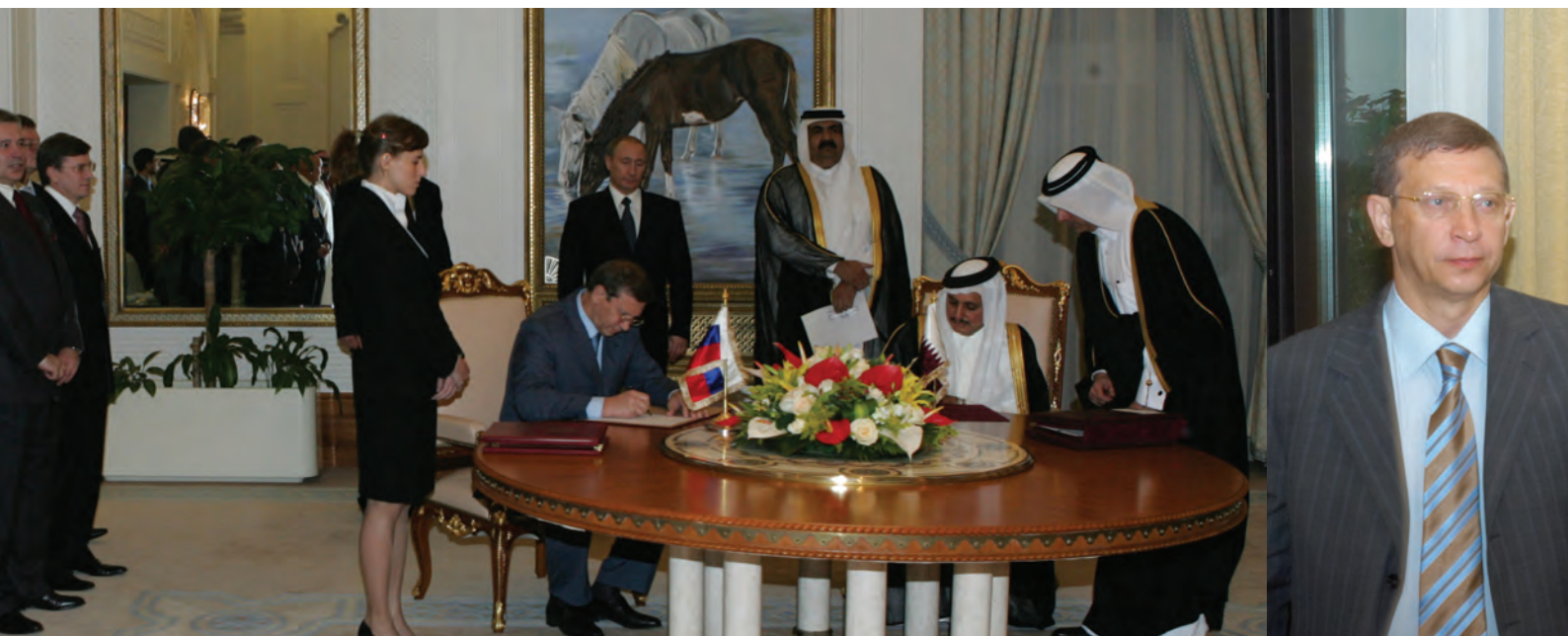
Во всех наших деловых поездках по арабскому миру мы ощущаем значительное экономическое присутствие конкурентов. И игнорировать их нельзя.

**Российско-Арабский деловой Совет и был создан для того чтобы изменить эту ситуацию?**

Когда 10 лет назад по инициативе возглавлявшего в тот период Торгово-промышленную палату России Е.М. Примакова был создан РАДС, никто не рассчитывал, что совет просуществует так долго и достигнет таких успехов. Жизнь же доказала, что РАДС — универсальный и действенный механизм, который способствует успешному развитию торгово-экономических отношений с арабскими странами. Наш Совет играет огромную роль в процессе выработки общих позиций и взглядов по самым актуальным вопросам взаимодействия.

**Как работает РАДС?**

Мы регулярно проводим деловые встречи и круглые столы, где идет открытый, содержательный и



доверительный диалог. Как известно, основной целью РАДС является активизация деловых контактов между предпринимателями и бизнес-сообществами России и арабских стран.

Для эффективной реализации этой задачи в рамках совета были созданы двусторонние деловые советы с большинством арабских стран, которые играют заметную роль в продвижении конкретных взаимовыгодных проектов. Это очень эффективная площадка для переговоров и дискуссий. Вместе мы стараемся разрешить многие вопросы: как избежать двойного налогообложения, облегчить визовый режим, снять таможенные барьеры. РАДС координирует работу этих советов и оказывает всестороннюю поддержку, в том числе информационную.

Мы стремимся создать благоприятный законодательный климат, поощряющий взаимные инвестиции в производственную и финансовую сферу экономики, сферу услуг.

#### Какие еще отрасли являются перспективными в плане российско-арабского сотрудничества?

В ходе контактов с нашими арабскими партнерами мы убедились, что существует огромное количество нереализованных возможностей. Причем не только в традиционной нефтегазовой сфере, но и в области металлургии, атомной промышленности, транспорта, телекоммуникаций, банковской сферы, строительного бизнеса, индустрии туризма.

Хотел бы отдельно остановиться на перспективах взаимодействия в области высоких технологий. Россия сделала выбор модели собственного экономического развития: это экономика инноваций, внедрения самых последних научно-технических достижений во все области нашей жизни. И, если мы хотим оставаться в числе развитых государств, другого пути просто нет.

Уже есть яркие примеры взаимодействия между нашими государствами в высокотехнологичных областях. Это, прежде всего, использование космоса. С помощью российских ракетополетчиков на орбиту выведены несколько телекоммуникационных саудовских спутников. Есть взаимный интерес к созданию технопарков, центров трансфера технологий.

Обратите внимание, что наши арабские партнеры, даже те, чьи земли богаты огромными запасами углеводородов, также стремятся перейти от простой добычи природных ресурсов к их глубокой переработке. Одновременно вкладываются гигантские средства в развитие инфраструктуры, строительство, образование. Все это для того, чтобы переориентироваться на инновационную экономику и «слезть с нефтяной иглы» в обозримом будущем.

Но «наведение мостов» между нашими странами — процесс непростой, долгий, трудоемкий, но необходимый как для развития экономики нашей страны, малого и среднего бизнеса, так и на благо арабской частной инициативы.

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:42, 3/3/14

*Жизнь доказала, что РАДС — универсальный и действенный механизм, который способствует успешному развитию торгово-экономических отношений.*



**С какими трудностями приходится сталкиваться Российско-Арабскому Деловому Совету в ходе реализации своих программ?**

Нам немало удалось сделать и немалого добиться, но надо признаться, что не все наши планы реализуются в намеченные сроки. Основная причина в том, что многие проблемы мы решаем с «чистого листа», подчас опираясь только на собственные силы и возможности. Нам приходится наверстывать упущенное и возрождать доверие друг к другу. А это — процесс, требующий, как известно, времени и терпения. Главное, что мы шаг за шагом идем навстречу друг другу, восстанавливая старые и налаживая новые деловые связи.

Мы отдаем себе отчет, что очень важно придать нашей деятельности максимально предметный характер, начинать двигаться от планов и намерений к конкретным делам. Сейчас стремительно развиваются рынки, растет конкуренция. В условиях неотвратимо наступающей глобализации бизнеса мы не имеем права растрчивать впустую наш самый дорогой ресурс — время.

**Как отличаются подходы к ведению бизнеса, деловым стратегиям у арабских компаний и их западных коллег?**

У каждой крупной западной компании своя долгосрочная стратегия развития. Изменяется она небыстро и непросто. Деловые структуры арабского мира ведут себя несколько иначе. Они внимательно наблюдают за кругом делового общения своих коллег. И если ряд арабских фирм получит

очевидную выгоду от работы на российском рынке, значит, скорее всего, остальные фирмы тоже заинтересуются сотрудничеством с нами.

**Геополитическую ситуацию в регионе сегодня нельзя назвать спокойной. Не было желания приостановить действие Совета до более спокойного периода?**

Наступили непростые времена, кардинальные изменения происходят и в арабском мире, и в России. Однако, стороны находят способы решать сложные вопросы, и продолжают реализовывать совместные взаимовыгодные проекты и повышать объем товарооборота, который за последние 10 лет, к слову, увеличился в 10 раз.

В этом увеличении, несомненно, есть и заслуга Совета. Хочу особо отметить усилия Президента Генерального союза палат торговли промышленности и сельского хозяйства арабских стран, Председателя арабской части Российско-Арабского Делового Совета Аднана Кассара, который развивает сотрудничество и дружбу с Россией вот уже на протяжении 40 лет. Российская часть Совета со своей стороны тоже делает все возможное и от нее зависящее, чтобы укрепить российско-арабское взаимодействие.

Наша работа имеет свою специфику. Да, не все получается с первого раза. Это тяжелая, изнурительная работа, отнимающая много сил. Но я уверен, в итоге она приведет нас к успеху. И может быть даже к успеху более значительному, чем следует ожидать.

РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
ИНТЕРВЬЮ



## **МИХАИЛ БОГДАНОВ**

**НОВЫЕ РЕАЛИИ, СКЛАДЫВАЮЩИЕСЯ  
В АРАБСКОМ МИРЕ,  
ТРЕБУЮТ ОТ ВСЕХ НАС  
КАЧЕСТВЕННО НОВЫХ ИДЕЙ И ПОДХОДОВ**

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:44, 3/3/14

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ МИДА МИХАИЛ БОГДАНОВ РАССКАЗАЛ НАМ О ТЕХ ИСТОРИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ, В КОТОРЫХ БЫЛ СОЗДАН РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ, КАКИХ УСПЕХОВ ЕМУ УДАЛОСЬ ДОБИТЬСЯ И КАК СЛЕДУЕТ РЕАГИРОВАТЬ НА НЕУСТОЙЧИВУЮ ГЕОПОЛИТИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ В СТРАНАХ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА И СЕВЕРНОЙ АФРИКИ.**

**Российско-Арабский Деловой Совет был создан в 2003 г. Какие исторические реалии привели к его созданию? Удалось ли РАДС реализовать те цели и задачи, для выполнения которых он был создан десять лет назад?**

Российско-Арабский Деловой Совет появился на свет тогда, когда этого потребовали региональные, международные, экономические и иные реалии. Торгово-экономическое партнерство с арабскими странами после периода относительного застоя в 90-е годы прошлого века в начале 2000-х годов стало развиваться бурными темпами, вовлекая в свою орбиту все новые и новые сферы. Естественно, что этот процесс влек за собой появление новых участников российско-арабского сотрудничества, которые нередко — по различным, в том числе и объективным причинам не очень четко представляли себе особенности ведения бизнеса своих будущих партнеров. Сказывались и серьезные различия в экономических системах стран, в частности, тот факт, что российская экономика находилась в тот период, по сути дела, на начальных этапах перехода к рыночным методам хозяйствования. Становилось очевидным, что нам необходим некий связующий и координирующий орган, своеобразный инструмент, который можно было бы активно и ежечасно использовать в целях ускоренного налаживания партнерств. Как говорится, на определенном этапе количество должно было перейти в качество, что и произошло в результате создания РАДС.

Как показывают дальнейшие события, этот орган возник в нужное время и в целом оправдал надежды, которые на него возлагались.

С момента своего основания РАДС и действующие под его эгидой двусторонние деловые советы внесли значительный, весьма заметный вклад в дело активизации и диверсификации российско-арабских связей. Во многом благодаря Совету, который способствовал организации и проведению широких и разноплановых контактов между бизнес-сообществами России и арабских стран, формируется надежная основа для дальнейшего продвижения российско-арабских отношений в целом. Хотелось бы выразить уверенность в том, что эта полезная и нужная деятельность будет продолжена и в будущем.

**За прошедшее с момента создания РАДС время геополитическая ситуация в странах Ближнего Востока и Северной Африки существенно изменилась и продолжает оставаться неустойчивой. Каким Вы видите арабский регион сегодня, и как его трансформации отражаются на экономических возможностях, которые открываются перед российским бизнесом?**

Фундаментальные перемены, происходящие в арабском мире в течение последних двух с лишним лет, разумеется, отразились и на наших торгово-

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:41, 3/3/14

**РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
ИНТЕРВЬЮ**

экономических связях. Что-то стало получаться лучше, что-то хуже, — произошли абсолютно объективные вещи. Однако главное, на наш взгляд, на нынешнем непростом этапе заключается в том, что в результате коренных трансформаций, которые переживает арабский мир, мы — совместно с нашими арабскими коллегами и партнерами, как представляется, в целом сумели сохранить основу для продолжения сотрудничества, уберечь наши отношения от никому не нужного и невыгодного проседания.

На самом деле, статистика, которая знает все, подтверждает, что значительного отката в объемах наших торгово-экономических связей с арабским миром не произошло. Больше того, по ряду направлений у нас отмечается достаточно впечатляющий рост сотрудничества. Это может свидетельствовать и о том, что с появлением в арабских странах новых реалий и новых сил возникают и новые возможности. Дело нередко требует быстроты и оперативности в реакции со стороны экономических операторов, чего порой по разным причинам не хватает. Здесь-то и может прийти экономическим операторам на помощь РАДС с его разноплановыми возможностями.

Многое в этом плане уже делается. Так, российские компании постоянно участвуют в конгрессно-выставочных мероприятиях, проводимых по линии РАДС в России и странах арабского мира — в специализированных выставках и форумах в Алжире, Объединенных Арабских

Эмиратах, Тунисе, Иордании и других странах. Осенью 2013 года Совет организовал участие российских компаний в работе Международной багдадской ярмарки, прошли мероприятия Бизнес-недели России в Северной Африке (Марокко и Мавритания), состоялась Неделя российского бизнеса в ОАЭ.

Было бы своевременным напомнить и о том, что 30 мая — 1 июня 2013 года в Санкт-Петербурге одновременно с Одиннадцатой сессией РАДС (в ней участвовали делегации двенадцати арабских стран) была проведена Третья международная выставка «Арабия-ЭКСПО 2013», в которой экспонировали свои павильоны ОАЭ, Ирак, Ливан, Марокко, Алжир, Палестина, Судан и Мавритания. «На полях» Санкт-Петербургского экономического форума в формате «круглого стола» регулярно проходит углубленный диалог на тему «Россия — Арабский мир» с участием представителей Алжира, Иордании, Ирака, Кувейта, Ливана, Марокко, ОАЭ и других стран.

Еще раз подчеркнем, что новые реалии, складывающиеся в арабском мире, требуют от всех нас качественно новых идей и подходов. Хотелось бы верить в то, что РАДС, опираясь на накопленный за десять лет своей деятельности богатый опыт, наработанные контакты и связи, сумеет внести достойный вклад и здесь. Как представляется, по-прежнему востребованными являются такие формы работы, как семинары, круглые столы, презентации, а также активный диалог с парламентариями,

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:41, 3/3/14



общественными, профессиональными и иными организациями, действующими в арабских странах. Как показывают последние контакты и встречи, представители российский деловых кругов и их арабские партнеры искренне настроены на совместную эффективную работу. Словом, РАДС есть с кем и над чем работать.

**Учитывая опыт, накопленный РАДС по взаимодействию с арабскими партнерами, обширную географию проведенных мероприятий и постоянный поиск новых возможностей российско-арабского сотрудничества, каким Вы видите будущее РАДС как эффективного механизма по сближению деловых интересов российского и арабского бизнеса? Какими могут стать новые приоритеты в деятельности Совета на современном этапе? Востребованы ли механизмы, подобные РАДС, для продвижения интересов российского бизнеса на Ближнем Востоке и в Северной Африке?**

Начну с третьего вопроса. Механизм, подобный РАДС, как уже было сказано выше, был и остается необходимым для продвижения интересов российского бизнеса на Ближнем Востоке и в Северной Африке и, соответственно, реакции на аналогичные движения со стороны наших арабских партнеров. В востребованности роли РАДС на нынешнем, да и, уверен, на будущих этапах нет и не

*В целом, рассчитываем на то, что РАДС будет и впредь оказывать эффективную, действенную помощь в продвижении всего комплекса торгово-экономических связей России с арабскими странами*

может быть сомнений, и многие последние события на региональной арене, как было отмечено выше, этот тезис подтверждают.

Перед РАДС, как представляется, в настоящий момент по-прежнему стоят задачи оказания всемерного содействия нашей общей линии на сохранение и умножение торгово-экономического сотрудничества со всеми государствами Ближнего Востока и Северной Африки. Конкретнее, — продолжить системную, долгосрочную работу по реализации и согласованию условий сотрудничества в нефтегазовой сфере, электроэнергетике, атомной энергетике, в области исследований космоса, телекоммуникаций, уделяя особое внимание поставкам в эти страны социально значимой продукции — продовольствия, машин и оборудования, в т.ч. для сельского хозяйства, средств транспорта и т. д. В этих целях — содействовать заключению масштабных контрактов в сфере энергетики, инфраструктуры, связи, транспорта, строительства, банковского дела и, естественно, туризма.

Разумеется, сохраняет высокую актуальность наше сотрудничество и в энергетической сфере, являющееся важнейшим фактором обеспечения стабильности на этом важнейшем рынке.

Особое значение следует также уделять наращиванию финансового и инвестиционного партнерства с арабскими странами. При этом стоит вести к постепенной переориентации экономического сотрудничества с ними с кредитных программ на создание новых и наращивание имеющихся высоколиквидных активов российских компаний.

Одним из приоритетных направлений деятельности РАДС, по-видимому, должно остаться завершение работы по созданию деловых советов со всеми арабскими странами, задачами которых является содействие развитию бизнес-связей между частными предпринимательскими структурами, координация их деятельности и оказание поддержки в реализации конкретных проектов сотрудничества.

В целом, рассчитываем на то, что РАДС будет и впредь оказывать эффективную, действенную помощь в продвижении всего комплекса торгово-экономических связей России с арабскими странами, способствовать углублению отношений в гуманитарной и научной сферах, а в более широком плане — содействовать дальнейшему улучшению атмосферы искренней дружбы и взаимовыгодного сотрудничества, традиционно связывающих Россию и арабский мир.

С наилучшими пожеланиями коллективу Российско-Арабского Делового Совета.

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:44, 3/3/14



## **АДНАН КАССАР**

**«АРАБИЯ-ЭКСПО»  
СТАЛА НАСТОЯЩИМ МАГНИТОМ,  
КОТОРЫЙ ПРИТЯГИВАЕТ ИНВЕСТОРОВ**



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:44, 3/3/14

**ОДИН ИЗ САМЫХ ИЗВЕСТНЫХ ЛИВАНСКИХ БИЗНЕСМЕНОВ, ПРЕЗИДЕНТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СОЮЗА АРАБСКИХ ПАЛАТ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ АРАБСКОЙ ЧАСТИ РАДС АДНАН КАССАР ВОТ УЖЕ 40 ЛЕТ РАБОТАЕТ НАД УКРЕПЛЕНИЕМ АРАБСКО-РОССИЙСКИХ СВЯЗЕЙ. ОН, КАК НИКТО ДРУГОЙ, ПОНИМАЛ ИСТОРИЧЕСКУЮ НЕОБХОДИМОСТЬ СОЗДАНИЯ РАДС И ВИДИТ, ЧТО У СОВЕТА ЕЩЕ ОЧЕНЬ МНОГО РАБОТЫ.**

**Уважаемый господин Кассар, в каких исторических реалиях арабского мира создавался РАДС? Чем была обусловлена необходимость его создания с арабской стороны?**

Кардинальные изменения, которые произошли в государствах бывшего Советского Союза в девяностые годы прошлого века, привели к тому, что на передний план среди бывших братских республик в мировом экономическом сообществе вышла Россия. Это привело к необходимости создания эффективной структуры, которая выполняла бы функции тех учреждений внешней торговли СССР, которые работали на арабском направлении с начала 1970-х годов. Деятельность подобной структуры позволила бы не только сохранить, но и далее развивать те прекрасные экономические отношения, которые сложились между Россией и странами арабского мира и которые являются объектом пристального внимания со стороны как российских, так и арабских деловых кругов. По итогам встреч, которые Генеральный союз торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран проводил в 2003 году с руководством Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, было подписано Соглашение о создании Российско-Арабского Делового Совета. Мне выпала честь возглавлять арабскую часть РАДС в ходе большинства из тех одиннадцати совместных сессий, которые Совет проводил с тех пор и до наших дней. Такие сессии проводятся под патронажем ведущих официальных лиц с обеих сторон. Российскую

сторону РАДС возглавил В.П.Евтушенков, который по-прежнему является главой делегаций российских деловых кругов во время всех проводимых официальных мероприятий и сессий Совета.

**Как вы считаете, какие вехи в истории РАДС самые важные?**

Российско-Арабскому Деловому Совету удалось совершить качественный прорыв в развитии экономических отношений с арабскими странами. Сегодня Совет занял прочную позицию в сфере укрепления инвестиционного, торгового и финансового сотрудничества, а также ознакомления представителей деловых кругов с возможностями совместной работы, организации обмена визитами бизнес-делегаций, поддержки реализации частных проектов и инициатив. Серьезность подхода РАДС проявилась и в создании целого ряда двусторонних деловых советов между Россией и различными странами арабского мира, которые также играют значительную роль в развитии торгово-экономических связей. Регулярные сессии, которые РАДС организует при содействии Генерального союза арабских палат в России, странах Ближнего Востока и Северной Африки, стали основной точкой притяжения для инвесторов и бизнесменов с обеих сторон. Эти мероприятия проходят при широком участии представителей всех направлений экономического взаимодействия, заинтересованных



в установлении партнерских связей с российскими и арабскими коллегами. Деловые круги России и арабских стран проявляют большое внимание и к выставке «Арабия-ЭКСПО», которая проходит в рамках сессий РАДС, организуемых в России, и которая предоставляет отличные возможности для ознакомления с товарами, продукцией и услугами российских и арабских компаний. Совет ведет активную деятельность в направлении развития торгово-экономического сотрудничества между частным сектором в наших странах и проводит с этой целью конференции, форумы и встречи как в России, так и в странах арабского региона. Таким образом, РАДС вносит свой вклад в укрепление связей между российскими и арабскими бизнесменами и их сближение. Деятельность Совета в полной мере отражает стремление и арабской, и российской стороны к укреплению и развитию торгово-экономических связей, а также расширению отношений дружбы и сотрудничества между нашими странами.

**Какие сферы российской экономики наиболее интересны для арабского бизнеса? Как вы думаете, какие виды российско-арабского сотрудничества сейчас наиболее востребованы?**

Российский рынок довольно обширен и разнообразен. Частный сектор арабских стран заинтересован в продвижении своей продукции и товаров, создании совместных компаний и проектов в промышленности, сельском хозяйстве, сферах производства продуктов питания и напитков, транспорта, туризма и др. Мы считаем, что сотрудничество с дружественной Российской Федерацией, которая обладает развитой

промышленностью, является для нас важным и перспективным выбором, учитывая зависимость темпов роста национальных экономик от современных технологий, благодаря которым развивается производство, экспорт и открываются новые сферы для совместных экономических инициатив для партнеров как из арабского региона, так и из других стран. Нас восхищает открытая позиция, которую Российская Федерация занимает по отношению к бизнесу, и стабильный рост экономических возможностей вашей страны. Здесь мы видим серьезный задел для создания перспективных стратегических взаимоотношений в деловой сфере, особенно в связи с тем, что Россия привлекательна для иностранных инвесторов благодаря своим обширным рынкам и экономическим ресурсам. Мы высоко ценим усилия, которые лично предпринимает Президент Российской Федерации В.Путин для развития российско-арабских отношений, и те визиты, которые он совершает в рамках этих усилий. Считаем, что это придает новый перспективный вектор будущему развитию наших отношений во всех сферах, особенно с учетом того, что Россия была и всегда останется стратегическим партнером арабского мира.

**Какие сферы и проекты в арабских странах ждут инвестиции из России?**

Число сфер возможного взаимодействия практически бесконечно, особенно в связи с тем, что наше сотрудничество вступило в новую стадию своего развития. Сегодня совместная деятельность затрагивает много новых областей, включая те,

развитие которых в арабском регионе жизненно важно: водоснабжение, строительство плотин, нефтегазовый сектор, альтернативная энергетика, инфраструктура и связанные с ней сооружения, машины, приспособления и приборы, а также сельское хозяйство, проекты в сфере продовольственной безопасности с учетом особенностей сельскохозяйственных земель региона и транспортный сектор, который является сейчас очень перспективным. В этой связи, я хотел бы затронуть те привлекательные возможности, которые открываются в настоящий момент в Ливане в области экономики знаний, инфраструктуры и в сфере услуг. Частный сектор Ливана обладает большим опытом, профессионализмом и гибкостью и играет основную роль в продвижении страны на рынки как в других странах арабского мира, так и на международном уровне. Он является жизненно важным партнером, на которого можно рассчитывать в любых условиях, независимо от того, как меняются обстоятельства и ситуация в целом.

### **Какие мероприятия РАДС вы считаете самыми продуктивными и важными с точки зрения деловой среды?**

Мероприятия РАДС являются важными и проходят весьма успешно, благодаря тем совместным усилиям, которые мы прилагаем в сотрудничестве с российской стороной Совета в плане подготовки, выбора важных тем для обсуждения и обеспечения масштабного участия с обеих сторон. Что же касается выставки «Арабия-ЭКСПО», то она стала настоящим магнитом, который притягивает арабских, российских и международных инвесторов, поскольку в ней принимают участие крупнейшие российские компании, представляющие все перспективные отрасли экономики. Эта выставка является своего рода витриной для продвижения арабских товаров. Специализированные и двусторонние форумы, которые по традиции проводятся в рамках сессий Российско-Арабского Делового Совета, проходят на стабильно высоком уровне, и в их рамках ключевые представители частного сектора России и арабского мира обсуждают жизненно важные темы сотрудничества. Эти форумы и круглые столы предоставляют участникам платформу для ознакомления с новыми возможностями, обмена точками зрения и опытом, поиска сфер взаимного интереса и способствуют выходу на практическую реализацию проектов, отвечающих потребностям развития российской и арабских экономик.

### **Арабской части РАДС необходимо учитывать интересы многих стран. Как удается находить баланс между интересами государств арабского региона?**

Мы не можем упускать из виду геополитическую ситуацию в арабском регионе, которая внесла дисбаланс в равновесие между различными интересами и, следовательно, существенно влияет на отношения с некоторыми арабскими государствами. Со своей стороны я могу заверить, что возможности для сотрудничества на

*Мы всегда готовы предоставить любую помощь частному сектору России для облегчения работы и осуществления инвестиций в страны арабского мира.*

твердой основе нашей совместной истории прекрасных отношений остаются открытыми. Я искренне убежден, что экономика, инвестиции и торговля — это удачные направления для укрепления связей между странами на основе взаимного уважения суверенитета народов и их законного права на достойную жизнь и выбор той судьбы, к которой они стремятся.

### **Как вы считаете, в какую сторону будут развиваться торгово-экономические, торговые и инвестиционные отношения России и стран арабского региона?**

Развитие экономических и торговых отношений России с арабскими странами заметно, однако объем товарооборота и инвестиций имеет огромный потенциал дальнейшего роста. Это особенно значимо с учетом того, что сегодня торговля России с арабским миром является свободной: к 2005 г. все арабские государства вошли в Большую арабскую зону свободной торговли. Необходимо продолжать совместную работу, с тем чтобы преодолевать препятствия, которые все еще стоят на пути реализации российско-арабских инициатив в сфере торговли и инвестиций. Важно создать подходящие рамки путем подписания новых торговых соглашений, предпочтительно с государствами, входящими в Большую арабскую зону свободной торговли, как с единой группой. Важно также работать над облегчением визовых требований, упрощением инвестиционных процедур и механизмов туристического обмена. Без сомнения, большое разнообразие экономики арабских стран открывает заманчивые перспективы для дальнейшего развития экономических отношений, учитывая, что потребности в росте всех без исключения арабских экономик остаются на крайне высоком уровне. Это особенно справедливо для регионов, в которых наблюдается настоящий бум реализации колоссальных проектов в сфере строительства и реконструкции. Я бы хотел посоветовать российскому частному сектору расширить свое участие в инвестиционных проектах с арабскими партнерами. Особенно важно закрепить сейчас в тех странах, которые переживают перемены или чувствуют на себе их влияние. Мы ожидаем, что стабилизация обстановки в этих странах до того уровня, к которому стремятся их народы, сразу же приведет к всплеску деятельности по возрождению и реконструкции национальной экономики. Со своей стороны, мы всегда готовы предоставить любую помощь частному сектору России для облегчения работы и осуществления инвестиций в страны арабского мира. Генеральный союз торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран является представителем интересов арабского частного сектора на уровне всего региона. В его состав членов входят все арабские палаты и их объединения, представляющие все сферы разнообразных направлений деятельности арабского делового сообщества.



## **ТАТЬЯНА ГВИЛАВА**

### **РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ. НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА**

**ПОСЛЕ РАСПАДА СОВЕТСКОГО СОЮЗА В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ АРАБСКОГО МИРА НАСТУПИЛА НЕКОТОРАЯ ПАУЗА. СТАРЫЕ ДЕЛОВЫЕ КОНТАКТЫ БЫЛИ УТРАЧЕНЫ, А НОВЫЕ ЕЩЕ НЕ БЫЛИ НАРАБОТАНЫ. ПРИ ЭТОМ ОБЕ СТОРОНЫ ПОНИМАЛИ, ЧТО ПОТЕНЦИАЛ НАШЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА ОЧЕНЬ ВЫСОК, И НЕОБХОДИМО ИСКАТЬ НОВЫЕ ПУТИ К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ, ЗНАКОМИТЬСЯ И ЗАНОВО ОТКРЫВАТЬ ДРУГ ДРУГА. ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЭТИХ ЗАДАЧ И БЫЛ ЗАДУМАН РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ.**

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:48, 3/3/14

**ДИРЕКТОР РОССИЙСКО-АРАБСКОГО ДЕЛОВОГО СОВЕТА С 2003 ПО 2013 ГОД. ЭКОНОМИСТ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «ЖЕНЩИНЫ БИЗНЕСА», ПРЕЗИДЕНТ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА «СИСТЕМА». С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ РЕШАЛА ВОПРОСЫ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА, СПОСОБСТВОВАЛА ВЫСТРАИВАНИЮ ДИНАМИЧНОЙ, ЯРКОЙ И АКТУАЛЬНОЙ ПОВЕСТКИ ДНЯ В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ БИЗНЕСМЕНАМИ РОССИИ И СТРАН АРАБСКОГО МИРА.**

**В прошлом году Российско-Арабский Деловой Совет отметил десять лет с момента создания. Все это время организация вела активную деятельность по сближению российских и арабских деловых кругов, проводила мероприятия и встречи в России и странах арабского региона, участвовала в реализации проектов. Каковы результаты этой работы? Какое место удалось занять Совету в структуре российско-арабского торгового обмена?**

Россию и арабский мир многое объединяет: обширные территории, богатые запасы полезных ископаемых, общность во взглядах на ряд международных вопросов – но, главное – огромные рынки, привлекательные для иностранного бизнеса. Наличие неосвоенных ниш на рынках всегда привлекает иностранных предпринимателей, однако для притока инвестиций извне необходима хорошая осведомленность, наличие информационного обмена и адекватных инструментов сотрудничества.

10 лет назад, когда мы начинали свою работу, таких инструментов, можно сказать, не существовало. Торговый оборот России с арабским регионом был невысоким, многие предприниматели из-за рубежа попросту не понимали, какие изменения произошли в нашей стране, чего стоит ждать от российского партнера, как с нами нужно работать.

Сейчас картина совершенно иная. Информационный барьер, мешавший продвижению проектов и инициатив, в значительной степени удалось преодолеть. Арабские бизнесмены успешно работают в России, а российские

предприниматели активно осваивают арабские рынки. За последние 10 лет товарооборот между Россией и арабскими государствами увеличился более чем в 10 раз и достиг рекордных 14 миллиардов долларов. За это время Совет провел более 100 российско-арабских мероприятий в формате форумов, круглых столов, конференций и презентаций. Была создана уникальная инфраструктура контактов с правительствами, государственными органами практически всех арабских стран, а также ключевыми компаниями и банками государственного и частного сектора и суверенными фондами. В деятельности РАДС принимают участие более 400 российских компаний, а также представители большинства арабских экономик.

Настоящим прорывом стало развитие инвестиционного сотрудничества с арабскими странами Персидского залива, активно вкладывающими колоссальные средства в перспективные проекты по всему миру. Так, в последние годы были заключены крупные инвестиционные сделки по линии Российского фонда прямых инвестиций – структуры при Внешэкономбанке, которая подписала инвестиционное соглашение с Kuwait Investment Authority, Суверенным фондом правительства Абу-Даби Mubadala, также с финансовым департаментом Абу-Даби. Это большой шаг вперед в инвестиционном сотрудничестве, переход от слов к делу. В целом, Россия – это огромный рынок для арабских капиталов и инвестиций, и мы рады приветствовать здесь наших арабских партнеров.

Российский бизнес также с надеждой смотрит на арабский регион. По линии РАДС сейчас проходит большое количество встреч с представителями различных

## РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ ИНТЕРВЬЮ



арабских стран. В прошлом году впервые за много лет было организовано участие российской делегации в 40-й Багдадской международной ярмарке в Ираке. По линии Совета прошли Недели российского бизнеса в Марокко, Мавритании, Судане. Идет проработка конкретных интересов компаний-членов РАДС в странах Ближнего Востока и Северной Африки. В общем, в нашей стране за последние десять лет было многое сделано для развития торговли с арабским регионом, и мы рады быть частью этого процесса.

### При каких предпосылках был создан РАДС, какие обстоятельства привели к его созданию?

Российско-Арабский Деловой Совет был создан по инициативе выдающихся людей, много сделавших для развития российско-арабских торгово-экономических отношений. Соглашение о создании РАДС было подписано в 2003 году между Торгово-промышленной палатой РФ и Генеральным союзом торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран. С российской стороны ключевой вклад в становление Совета внесли известный экономист и востоковед Е.М.Примаков, возглавлявший Торгово-промышленную палату России. Председателем российской части РАДС стал Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенков.

Тогда Е.М.Примаков и В.П.Евтушенков во главе российской делегации бизнесменов побывали с визитами во многих государствах арабского мира, где встречались с первыми лицами и элитой делового сообщества, знакомились с экономической ситуацией, формировали имидж России как нового и надежного партнера арабского региона.

### Среди инициаторов создания РАДС Вы упомянули Председателя Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенкова. Какова его роль в становлении и развитии организации?

Прежде всего, позвольте выразить огромную благодарность Председателю РАДС В.П.Евтушенкову за огромный труд на благо укрепления российских позиций в арабском мире. Будучи Председателем Совета директоров ОАО АФК «Система», он продолжает совершать деловые поездки в страны Ближнего Востока и Северной Африки, встречаться с ключевыми представителями официальных и деловых кругов, с которыми, кстати, у него сложились не только партнерские, но и дружеские отношения, взаимодействовать с представителями арабских государств, изучая их культуру, быт и традиции. В.П.Евтушенков, несмотря на свою колоссальную занятость, активно способствует развитию российской части Совета, привлекает своих коллег и партнеров по бизнесу к участию в работе организации.

### Кто является Председателем РАДС с арабской стороны? Каков вклад арабской части Совета в развитие торгово-экономических отношений?

Сегодня арабскую часть РАДС возглавляет крупнейший ливанский финансист и предприниматель с большой буквы, Председатель Генерального союза торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран, в прошлом – министр Правительства Ливанской Республики Аднан Кассар, которому мы также выражаем нашу большую признательность и благодарность за то, сколько энергии и труда он вложил в развитие деятельности РАДС на арабском направлении. Он всегда поддерживает

**УТВЕРЖДЕНО****111 08:45, 3/3/14**

*Арабские коллеги с удовольствием приезжают в нашу страну, чтобы ознакомиться, в первую очередь, с русской культурой, богатой историей, традициями гостеприимства*



Совет, содействует реализации инициатив его арабской части. А. Кассар многое сделал для укрепления наших отношений с торгово-промышленными палатами арабских стран, встречался с руководством государств региона для обсуждения наших совместных перспектив делового сотрудничества.

Большой вклад в становление и развитие деятельности Совета также внесли и прежние Сопредседатели РАДС, как например, экс-президент Федерации торговых палат Египта Халед Абу Исмаил, а также бывший генеральный секретарь Генсоюза арабских палат Ильяс Гантус, крупнейшие арабские предприниматели: Сопредседатель Ливано-Российского Делового Совета Жак Сарраф и Сопредседатель Мароккано-Российского Делового Совета Хасан Сантисси, другие активные представители арабских деловых кругов.

#### **Кто с российской стороны внес заметную лепту в развитие РАДС?**

Важный вклад в процесс развития деятельности Российско-Арабского Делового Совета внес Вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Г.Г. Петров. Также, с российской стороны хотелось бы отметить Сопредседателя Российско-Сирийского Делового Совета Д.А. Пумпянского, Председателя Внешэкономбанка В.Н. Дмитриева, который возглавляет Российско-Бахрейнский Деловой Совет. В последнее время не менее активно развивается деятельность Российско-Алжирского Делового Совета, который возглавил Генеральный директор ОАО НПК «Уралвагонзавод» О.В. Сиенко. Кстати, Председатель РАДС В.П. Евтушенко также возглавляет и двусторонний Российско-Саудовский Деловой Совет и в этом статусе провел немало деловых встреч, переговоров, форумов и конференций.

**В наши дни в арабском регионе, с которым работает Совет, происходят глобальные изменения. «Арабская весна» привела к тому, что обстановка в ряде стран изменилась и продолжает меняться, подчас совершенно непредсказуемо. Как такие перемены отражаются на деятельности Совета? Какие страны готовы активно сотрудничать с Россией в современных геополитических условиях?**

События «арабской весны» в Египте, Тунисе, Сирии, Ливии, некоторых странах Персидского залива – это те внешние обстоятельства, которые, несомненно, влияют на нашу деятельность на современном этапе. Кризисы, столкновения, катастрофы – всё это не дает стимула для развития. Какая экономика может быть во время войны? Бизнес любит стабильность, а мы работаем с российским бизнесом, который заинтересован в поступательном и предсказуемом партнерстве с арабскими предпринимателями, которые, вне зависимости от политической конъюнктуры, смогут обеспечить успех своей совместной российско-арабской миссии. Поэтому, разумеется, наш акцент сегодня — это те страны арабского мира, которые не только привлекают в силу экономических причин российские капиталы, товары и услуги, но и те из них, которые видятся нам прежде всего стабильными экономическими партнерами.

Хотелось бы отметить беспрецедентную готовность, которую проявляют наши арабские партнеры к совместной работе даже в непростых геополитических условиях. Стремление к сотрудничеству сегодня высказывают Ирак, Объединенные Арабские Эмираты, Алжир, Судан, Марокко, Мавритания, Оман, Палестина и партнеры из других стран арабского мира, и мы многое делаем, чтобы идти им на встречу.

**РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
 ИНТЕРВЬЮ**

*Наши арабские партнеры проявляют беспрецедентную готовность к совместной работе даже в непростых геополитических условиях*



В первые годы работы РАДС мы стали свидетелями сближения со странами Совета по сотрудничеству арабских государств Персидского залива. Достаточно заметно продвигается совместная работа со странами Арабского Магриба, прежде всего, с Марокко и Алжиром. Здесь стоит отметить усилия Сопредседателя Мароккано-Российского Делового Совета Хасана Сантисси, который возглавляет Ассоциацию экспортеров Марокко и который всячески способствовал организации и проведению предыдущей, Десятой сессии РАДС в Касабланке. Одними из первых стран, которые поддержали стремление РАДС к развитию российско-арабского сотрудничества, также были Египет, Иордания, Сирия и Ливан. Мы многое пережили за годы нашей работы, и уровень сотрудничества с разными странами меняется, в разное время всё очень по-разному.

**Летом прошлого года Одиннадцатая сессия РАДС прошла в Санкт-Петербурге. Какой вклад внесло это мероприятие в развитие российско-арабской повестки дня? Какие страны приняли в нем участие?**

Мы были рады вновь встретиться с нашими арабскими друзьями, партнерами и коллегами в ходе Одиннадцатой сессии РАДС, которая прошла в Санкт-Петербурге накануне Петербургского международного экономического форума. Состоялось пленарное заседание, посвященное итогам и перспективам десятилетия совместной работы, был организован ряд форумов по различным направлениям сотрудничества. Параллельно прошла Третья международная выставка «Арабия-ЭКСПО».

Работу сессии возглавили Председатель российской части РАДС В.П. Евтушенков, Президент Торгово-промышленной палаты РФ С.Н. Катырин и Председатель арабской части РАДС Аднан Кассар.

В этих мероприятиях приняли участие более половины всех государств арабского мира. Одной из наиболее представительных стала делегация Объединенных Арабских Эмиратов. Из других стран хотелось бы отметить

Мавританию. До настоящего времени она оставалась одной из немногих арабских стран, незадействованных по большому счету в механизмах двустороннего сотрудничества. В ходе Сессии мы создали рабочую группу, по линии которой будут проходить совместные российско-мавританские встречи, консультации и другие мероприятия.

Специально для арабских гостей нашей сессии мы подготовили богатую на события программу. Был организован торжественный прием в Михайловском дворце Русского музея. Корпорация «Уралвагонзавод», которая является одним из наиболее активных членов РАДС, провела для арабских партнеров праздничный фуршет на прогулочном катере. Открыл для нас двери и Мариинский театр, директор и художественный руководитель которого В.Гергиев пригласил глав российской и арабских делегаций Сессии посмотреть оперу «Руслан и Людмила». Мы показали нашим друзьям красивейший город России во всем его великолепии, было торжественно, празднично и уютно.

Активное участие в мероприятии сессии приняли деловые круги целого ряда регионов России. В целом, региональный аспект является приоритетным в работе РАДС. Совет регулярно организует встречи с предпринимателями, презентации возможностей арабских рынков (только за последние годы – более чем в 15 субъектах РФ), включает региональный бизнес в состав российских делегаций, выезжающих по линии Совета в страны арабского мира. РАДС участвует в презентациях инвестиционного потенциала российских регионов, организуемых по линии Торгово-промышленной палаты России, постоянно информирует российские деловые круги об актуальных тендерах в арабском мире, участвует в подготовке и подписании межпалатских региональных соглашений и меморандумов о взаимопонимании. В мероприятиях РАДС принимают участие представители Москвы, Башкортостана, Самарской области, Ингушетии, Чечни, Тюменской и Нижегородской областей, многих других регионов. В июле прошлого года мы совместно с организаторами крупнейшей российской промышленной выставки «Иннопром» провели



в Екатеринбурге круглый стол «Развитие промышленной инфраструктуры: перспективы сотрудничества России и арабских стран», куда по нашему приглашению съехались ведущие представители арабского бизнеса и руководители арабских дипломатических миссий в России.

Я хотела бы обратиться к представителям региональных администраций, соответствующих министерств, ведомств и комитетов. Если какой-либо регион готов принять у себя делегацию арабских инвесторов и экономических операторов, Российско-Арабский Деловой Совет может организовать такой визит и привлечь к участию в арабской делегации ключевых представителей бизнеса Ближнего Востока и Северной Африки. За годы работы нами накоплен большой опыт организации и содействия в проведении подобного рода мероприятий.

### **Какие решения предлагает Российско-Арабский Деловой Совет российским предпринимателям, которые стремятся найти партнеров в странах Ближнего Востока и Северной Африки?**

Исходя из опыта, накопленного Российско-Арабским Деловым Советом, могу сказать, что наиболее эффективный механизм взаимодействия между участниками РАДС и компаниями, стремящимися выйти на арабские рынки – это участие в бизнес-встречах, форумах, мероприятиях формата B2B, и, конечно, выставках. Выставки – интересный и очень сложный механизм, но и наиболее оптимальный путь для поиска новых партнеров, проектов и путей совместной работы. Весьма результативными стали деловые форумы и бизнес-миссии, которые Российско-Арабский Деловой Совет проводил в Саудовской Аравии, Алжире, Объединенных Арабских Эмиратах, Ираке, Марокко, Судане, Мавритании. В рамках подобных мероприятий российские компании и предприятия демонстрировали потенциальным арабским партнерам свою продукцию и услуги, уникальные технические решения в различных отраслях промышленности и сельского хозяйства, выходили на этап двусторонних переговоров, встреч в министерствах и заключение меморандумов и соглашений. Эта деятельность Совета приносит хорошие результаты, и мы постоянно планируем новые мероприятия.

К слову сказать, очень хорошо зарекомендовала себя практика проведения бизнес-диалогов «Россия – арабский мир» в рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума, куда ежегодно приезжают представительные арабские делегации. Кстати, 2013 году в ПМЭФ принял участие крупнейший инвестиционный фонд ОАЭ «Мубадала», Комитет по инвестициям Катара, другие ведущие структуры подобного уровня.

### **Существует мнение, что арабы осторожничают, боятся вкладывать деньги в Россию, идти на партнерство с российскими компаниями, так ли это на самом деле?**

По нашему опыту, арабские партнеры не боятся выхода на российские рынки. Они стремятся к совместной

работе, к тому, чтобы пользоваться теми механизмами сотрудничества, которые уже созданы. Никаких страхов ни у кого нет. Главное, чтобы экономика государств, все те законодательные и нормативные акты, которые призваны способствовать развитию торгового и инвестиционного обмена, нормально функционировали, применялись и соответствовали современным реалиям и потребностям делового сообщества. Очень важно усердно работать, рассказывать о своем продукте, грамотно сортировать полученные «визитки», с тем, чтобы в дальнейшем проводить контакты адресно и точно, не без помощи профессионалов в лице консалтинговых компаний и опытных маркетологов. Тогда успех, безусловно, придет. Ну а если вопрос касается привлечения инвестиций, то тут надо понимать, что сами они, то есть деньги, не придут, их надо «заработать»: устраивать «роуд-шоу», участвовать в выставках, бизнес-миссиях, делать целевые презентации и т.д. По нашему опыту, чем активнее в своей рекламе компания или регион, тем больше у нее или у него шансов на успех.

### **Какие преимущества дает компаниям и организациям членство в РАДС?**

В какой-то степени РАДС – это социально-ответственный проект. Мы рассказываем нашим членам-предпринимателям о том, какие привлекательные возможности для бизнеса открываются сейчас в арабском мире, призываем их максимально использовать наши механизмы для совместной работы. Отдельное направление — это содействие компаниям-членам нашего Совета в поиске партнеров в арабском мире. Конечно, мы не делаем за бизнес всю его работу – это дело самих предпринимателей, но мы, опираясь на наш опыт и наработанные контакты, максимально помогаем компаниям «нащупать» свой путь к успеху в той или иной стране арабского мира.

Мы также проводим большую информационную работу, ведь масштаб развития макроэкономик многих арабских стран таков, что наша пресса не всегда успевает его освещать, а это важно, и мы специально переводили и издавали на русском языке многие материалы, полезные российского бизнеса, для членов нашего Совета – журналы, брошюры и вестники. Мы внимательно отслеживаем развитие экономической ситуации в арабском регионе, смотрим, сколько всего успевают сделать наши арабские друзья, как быстро они продвигаются, как тонко они чувствуют конъюнктуру рынка. Это блестяще образованные партнеры. Конечно, развитие многих стран региона, в первую очередь, Объединенных Арабских Эмиратов, Саудовской Аравии, Катара, Кувейта, их экономические успехи и то, как много они делают для своего населения, – все это заслуживает огромного уважения, и мы всегда стремимся донести это до российских компаний – членов и клиентов нашего Совета. Мы также направляем наши информационные материалы в специализированные министерства, ведомства, предприятия крупного и среднего бизнеса, с целью ознакомить широкие круги заинтересованных лиц с тем, как и чем живет арабский мир, вернее – его экономическая составляющая. Нам представляется, что это очень важно.

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:46, 3/3/14



## СЕССИИ РАДС

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2010

2009

2011

2012

2013

КАИР, ЯНВАРЬ 2004 ГОДА

## ПЕРВАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006



Первая сессия созданного в 2003 году Российско-Арабского Делового Совета прошла в Египте — стране, которая является важнейшим торговым партнером России в арабском регионе.

Сессия прошла под патронажем и при участии Премьер-министра Арабской Республики Египет Атефа Обейда. Арабскую делегацию возглавил Президент Генерального союза арабских палат, Президент Федерации ТПП Марокко Абдельхаким Кемму, в ее состав вошли Президент Федерации торговых палат Египта, Председатель арабской части РАДС в 2003-2004 гг. Халед Абу Исмаил, Министр снабжения и внутренней торговли Египта Хасан Кедр, Министр иностранных дел Египта Ахмед Махер, Генеральный секретарь Генерального союза арабских палат Ильяс Гантус, руководители министерств и ведомств ряда арабских стран, главы торгово-промышленных палат и крупные арабские бизнесмены.



Российскую делегацию возглавили Президент Торгово-промышленной палаты Е.М. Примаков и Председатель РАДС В.П. Евтушенков. В ее составе в Каир приехали представители ведущих предприятий, банков, нефтегазовых компаний и организаций, представляющих другие сферы экономики.

На совместном заседании обсуждалось состояние российско-арабских торгово-экономических отношений, возможные направления развития сотрудничества в области торговли, промышленной кооперации, телекоммуникаций, нефтегазового сектора и строительства крупных энергетических объектов. Российские и арабские делегаты совместно сформулировали основные направления деятельности РАДС и обсудили перспективы развития Совета.

В рамках сессии прошла встреча руководителей российской делегации Е.М. Примакова и В.П. Евтушенкова с Президентом Египта Хосни Мубараком. Е.М. Примаков передал Х. Мубараку послание Президента РФ В.В. Путина, в котором подчеркивалась роль России в процессе ближневосточного урегулирования и исключительная важность укрепления российско-египетских отношений по всем направлениям.

**Е. Примаков:** «Представителям деловых кругов России и арабских стран отводится самая важная роль в активизации торгово-экономического сотрудничества».

**А.Обейд:** «Компании частного сектора должны взять на себя ведущую роль в укреплении российско-арабских торгово-экономических отношений путем создания совместных предприятий»

МОСКВА, ИЮЛЬ 2004 ГОДА

## ВТОРАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



В соответствии с порядком проведения сессий на первоначальном этапе с периодичностью раз в шесть месяцев, **вторая сессия РАДС была организована в Москве в июле 2004 года.** Арабскую делегацию возглавил представитель египетских деловых кругов — Президент Федерации торговых палат Египта Халед Абу Исмаил. Вместе с ним в российскую столицу приехали Председатель Правления Совета ТПП Саудовской Аравии Абдуррахман Али Аль-Джурейси, Генеральный секретарь Федерации торговых палат Сирии Абдуррахман Аттат, Председатель Группы компаний «Малиа», Почетный консул России в Ливане Жак Сарраф, Заместитель Председателя Генерального союза арабских палат Аднан Кассар, Генеральный секретарь Генерального союза Ильяс Гантус, а также руководители национальных федераций торгово-промышленных палат арабских стран, крупных компаний из Египта, Ливана, Омана, Ирака, Саудовской Аравии, Сирии, Судана, представители Лиги Арабских Государств.

Российские деловые круги были представлены членами Координационного совета и ассоциированными членами РАДС, руководителями крупных компаний и холдингов. Работу заседания возглавил Президент ТПП РФ Е.М. Примаков. В работе сессии приняли участие Министр иностранных дел Российской Федерации С.В. Лавров, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система», Председатель РАДС В.П. Евтушенков, Директор РАДС Т.А. Гвилава, представители профильных министерств и ведомств, руководители Внешэкономбанка, ОАО «Аэрофлот», ОАО «СУАЛ-Холдинг», ОАО «Рособоронэкспорт», «Нафта-Москва», ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», СиБОСС, Трубной металлургической компании и др.

**С. Лавров:** «Главной целью Российско-Арабского Делового Совета является сотрудничество, которое будет способствовать улучшению отношений между Россией и арабскими странами».

**В. Евтушенков:** «Важно, чтобы процесс взаимодействия поддерживала власть. У бизнесменов России и арабских стран появляется чувство доверия и уважения друг к другу. Потенциал РАДС значителен, и благодаря ему будут реализованы многие интересные проекты».

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:52, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

Участники сессии обменялись мнениями о геополитической ситуации в арабском регионе и ее влиянии на условия российско-арабского торгово-экономического сотрудничества. Прошел ряд двусторонних встреч и переговоров между представителями российских и арабских деловых кругов. В рамках Сессии Председатель Российско-Арабского Делового Совета, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П. Евтушенков озвучил планы по созданию в рамках РАДС двусторонних деловых советов. Начало такому двустороннему сотрудничеству положил Российско-Египетский деловой совет. В рамках сессии прошла промышленная выставка, в которой приняли участие семнадцать российских компаний.



**А. Кассар:** «Арабские страны и Россию связывают отношения дружбы и сотрудничества, имеющие глубокие корни. История наших отношений – это мост для наращивания торгово-экономического обмена между двумя сторонами»

**Х.Абу Исмаил:** «Арабские инвесторы, стремясь диверсифицировать свои долгосрочные капиталовложения – прежде всего, в таких секторах, как недвижимость, строительство, торговля, ценные бумаги – уделяют России повышенное внимание».

БЕЙРУТ, ФЕВРАЛЬ 2005 ГОДА

# ТРЕТЬЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



**Третья сессия РАДС** прошла под патронажем Президента Ливанской Республики Эмиля Лахуда, который принял у себя глав российской делегации. Во время пленарного заседания сессии рассматривались вопросы расширения делового сотрудничества и укрепления торгово-экономических отношений между Россией и арабскими странами. В частности, арабские участники подтвердили эффективность деятельности формируемых двусторонних советов (к этому моменту такие советы уже были созданы с Египтом, Ливаном и Сирией) и направили в РАДС список стран, формирование советов с которыми целесообразно было бы провести в короткие сроки. После завершения деловой программы Сессии российская делегация также посетила Сирию, где Е.М.Примаков и сопровождающие его представители деловых кругов встретились с Президентом Башаром Асадом, Премьер-министром Мухаммедом Наджи Отри, Министром иностранных дел Фаруком Шараа и приняли участие в деловом форуме. Российская делегация провела встречи и переговоры в Иордании, где было парафировано соглашение о создании Российско-Иорданского Делового Совета.



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:49, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

В составе российской делегации для участия в сессии прибыли Президент ТПП РФ Е.М.Примаков, Директор РАДС Т.А.Гвилава, Советник Президента РФ А.А.Аслаханов, Первый заместитель Председателя Банка России Т.В.Парамонова, Генеральный директор ОАО «Трубная Металлургическая Компания» Д.А.Пумпянский, Генеральный директор Фонда поддержки малого предпринимательства Карачаево-Черкесской Республики А.Д.Пиляров, Первый вице-президент ОАО «Стройтрансгаз» Л.В.Бохановский, представители компаний «ТМК», «Синара Трейдинг», «Совинтервод», «Автоэкспорт», «МБРР», «СВОСС», «Внешэкономбанк», «Итера», «СоюзНефтеГаз», «Татнефть», «Камов-Холдинг», делегация Волгоградской области, представители деловых кругов, министерств и ведомств.



Арабскую делегацию возглавил Министр экономики и торговли Ливана, Председатель арабской части РАДС Аднан Кассар. В сессии приняли участие Президент Федерации торговых палат Египта Халед Абу Исмаил, Заместитель председателя Федерации ТПП Ливана Абдалла Гандур, Генеральный секретарь Генерального союза арабских палат Ильяс Гантус, Председатель правления Федерации ТПП Саудовской Аравии Абдурахман Али Аль-Джурейси, Президент Федерации торговых палат Сирии Ратиб Шаллах, Председатель Группы компаний «Малиа», Сопредседатель Ливанско-Российского Делового Совета, Почетный консул России в Ливане Жак Сарраф, Председатель Федерации ТПП Йемена Мухаммед Абду Саид, руководители и представители крупных арабских компаний, в т.ч. Al-Migna Auto, Al-Qahtani, Nesco, Al-Babtyan, Nahas, Nakhas, Fransabank и др.



**Е. Примаков:** «Россия особенно заинтересована в развитии своих экономических связей с арабским миром. Прежде всего, потому, что существует взаимодополняемость наших экономик». (по Ливану)  
«Имеется ряд совместных проектов, в частности, в области нефти и газа, строительства железных дорог, туризма и финансов». (по Сирии)

МОСКВА, АВГУСТ 2005 ГОДА

# ЧЕТВЕРТАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



На **четвертой сессии РАДС в Москве** собралось более 500 участников из России и стран арабского мира. Прошло обсуждение совместных инвестиционных возможностей, перспективных сфер сотрудничества, планов совместной деятельности, актуальных вопросов российско-арабской повестки дня. В рамках деловой программы прошло шесть круглых столов по направлениям сотрудничества, а также отдельная встреча с предпринимателями в Санкт-Петербурге. В торжественной обстановке были подписаны договоры о формировании деловых советов с Суданом и Оманом. В своем выступлении Директор РАДС Т.А. Гвилава впервые предложила арабской стороне обсудить проект масштабной арабской выставки в Москве, направленной на продвижение товаров стран Ближнего Востока и Северной Африки на российские рынки.



**А. Кассар:** «Россия... в состоянии быть основным партнером арабских стран во многих сферах экономики».

**И. Гантус:** «Среди возможных направлений взаимодействия — увеличение притока российских инвестиций в арабские страны и арабских инвестиций в Россию».



**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:51, 3/3/14

**С. Лавров:** «Сложение финансовых ресурсов арабских государств и современных российских технологий могло бы принести эффективную отдачу».



2008

2010

2011

2012

2013

В мероприятиях сессии приняли участие Министр иностранных дел РФ С.В.Лавров, Президент ТПП РФ Е.М.Примаков, Председатель Российской части РАДС, Председатель Совета директоров АФК «Система» В.П.Евтушенков, Президент Чеченской Республики А.Д.Алханов, Председатель ОАО «ТМК» Д.А.Пумпянский, Президент ЗАО «Крокус Интернешнл» А.И.Агаларов, Президент ОАО ВАО «Интурист» А.Б.Арутюнов, Советник Президента РФ А.А.Аслаханов, Президент ОАО «РуссНефть» М.С.Гуцериев, депутат Государственной Думы ФС РФ С.А.Керимов, Президент ОАО «Стройтрансгаз» В.Я.Лоренц, Генеральный директор «Аэрофлот-Российские авиалинии» В.М.Окулов, Первый заместитель Председателя ЦБ РФ Т.В.Парамонова, Президент ОАО АКБ «БИН» М.О.Шишханов, Председатель ОАО «Вимм-Билль-Данн» Д.М.Якобашвили, представители компаний Нефтегазэкспорт, Внешэкономбанк, НИИ Водгео, Система Венчур, Система-Телеком, МонолитСпецСтрой, РСПП, Промбурвод, Камов, Магнитогорский металлургический комбинат, Интерэнергосервис, ЧТЗ-Уралтрак, Islamic Finance Consultants, Зарубежводстрой, БинБанк, РАО ЕЭС России, Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина, Лукойл Оверсиз Холдинг и др.

Арабскую делегацию возглавил Председатель Федерации Торгово-промышленных палат Ливана, Председатель арабской части РАДС Аднан Кассар. В число участников сессии вошли Генеральный секретарь Генерального союза торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран Ильяс Гантус, Генеральный секретарь Федерации ТПП ОАЭ Абдалла Султан Абдалла, Президент Федерации торговых палат Египта Халед Абу Исмаил, Президент ТПП Омана Салем Саид Аль-Гаттами, Председатель Группы компаний «Малиа», Сопредседатель Ливанско-Российского Делового Совета, Почетный консул России в Ливане Жак Сарраф, представители компаний Saudi Chemical Co., Al Babtain Power and Telecommunication Co., Dalig Mazmoom National Company, Hashim Hago Group, Omdurman National Bank, Nahas Enterprises Group, Al-Watania и др.



**В. Евтушенков:** «Если мы пойдем и поверим друг другу, я вас уверяю, бизнес пойдет. Другого пути нет. Без доверия нет бизнеса, а доверие вырабатывается и на встречах, и во время проведения таких форумов».

**Е. Примаков:** «Необходимо сделать акцент на осуществлении совместных проектов для того, чтобы развивались торгово-экономические отношения между нашими странами, которые имеют большой неиспользованный потенциал».

ЭР-РИЯД, ФЕВРАЛЬ 2006 ГОДА

# ПЯТАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



**Х. Ямани:** «Арабский мир обладает значительным потенциалом для привлечения инвестиций, в связи с наличием разнообразных природных ресурсов, квалифицированной рабочей силы, капиталов, высокой покупательной способности населения и развитого рынка».

**Т. Гвилава:** «Как бы ни были хороши финансово-экономические условия, в которых находятся наши страны, конечный результат сотрудничества зависит от нас самих, от того, насколько энергично, целеустремленно, результативно и успешно мы будем использовать эти условия для нашей работы»

**И. Гантус:** «Активизация российско-арабских отношений — это настоятельная необходимость, для реализации которой обеим сторонам следует приложить максимум усилий»



2008

2010

2011

2012

2013

**Пятая сессия РАДС прошла в столице Саудовской Аравии Эр-Рияде.**

Мероприятие прошло под патронажем Министра торговли и промышленности Королевства Хашима Ямани, который открыл пленарное заседание докладом о состоянии российско-саудовских торговых отношений. С российской стороны перспективы сотрудничества с различными странами арабского мира озвучил в своем докладе Советник Президента РФ А.А. Аслаханов. В рамках сессии состоялись заседания двусторонних деловых советов, прошла встреча женщин-предпринимателей РФ, Ливана и Саудовской Аравии. Руководители российской делегации были приняты королем Саудовской Аравии Абдаллой Бен Абдель Азизом Аль Саудом во дворце «Аль-Ямама».

В составе российской делегации для участия в сессии приняли Директор РАДС Т.А. Гвилава, Вице-президент ОАО АФК «Система» С.Е. Черемин, Генеральный директор ОАО «Зарубежводстрой», Председатель Российско-Йеменского Делового Совета Е.В. Гудзенчук, Президент ОАО «ВАО «Интурист», председатель Российско-Оманского Делового Совета А.Б. Арутюнов, Президент ООО «КБ «Акрополь» А.М. Паланков, Президент ООО «ГК Конти» Т.Р. Тимербулатов, представители крупного и среднего бизнеса, министерств и ведомств.

С арабской стороны в мероприятии приняли участие Министр торговли и промышленности Саудовской Аравии Хашим Ямани, Председатель Совета ТПП КСА, Председатель арабской части РАДС Абдуррахман Рашид Ар-Рашид, Председатель саудовской части Российско-Саудовского Делового Совета Тарик Абдель Хади Аль-Кахтани, Генеральный секретарь Генерального союза арабских палат Ильяс Гантус, Президент Генерального союза Торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран Аднан Кассар, Президент Малиа Холдинг, Сопредседатель Ливанско-Российского Делового Совета Жак Сарраф, Президент Федерации торговых палат Египта Халед Абу Исмаил, Президент египетской компании «КАТО Инвестмент» Ибрагим Камиль, Заместитель Председателя Федерации ТПП Сирии Салех Аль-Маллях, Председатель йеменской части Российско-Йеменского Делового Совета Юсеф Абдельвадуд, представители арабских компаний, заинтересованных в выходе на российские рынки.



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, СЕНТЯБРЬ 2006 ГОДА

# ШЕСТАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



На **шестое совместное заседание РАДС в Санкт-Петербурге** собрались главы Торгово-промышленных палат России и арабских стран, представители министерств и ведомств, руководители крупнейших компаний и бизнесмены, заинтересованные в расширении делового сотрудничества. Российскую делегацию возглавил Председатель РАДС В.П.Евтушенков, арабскую — Президент Генерального союза Палат торговли, промышленности и сельского хозяйства арабских стран Аднан Кассар. Приветственные послания участникам форума направили Президент РФ В.В. Путин, Председатель Правительства РФ М.Е. Фрадков, Министр иностранных дел РФ С.В. Лавров. В мероприятии приняли участие делегации Саудовской Аравии, ОАЭ, Ливана, Йемена, Палестины, Туниса, Алжира, Омана, Египта, Иордании, Кувейта, Сирии, Бахрейна.



В ходе сессии было подписано соглашение о создании Российско-Бахрейнского Делового Совета, прошли заседания круглых столов, на которых обсуждались наиболее перспективные на современном этапе направления взаимодействия между российскими и арабскими предпринимателями. Члены делегаций приняли участие в торжественном обеде у мэра Санкт-Петербурга В.И. Матвиенко.

Во второй день сессии состоялись заседания двусторонних деловых советов, на которых были рассмотрены конкретные проекты сотрудничества и обсуждены пути реализации намеченных планов, прошла встреча арабских предпринимателей с потенциальными партнерами из Санкт-Петербурга.

В числе представителей российской стороны в Шестой сессии РАДС приняли участие Помощник Президента РФ И.И.Шувалов, Советник Президента РФ А.А.Аслаханов, Полномочный представитель Президента РФ в СЗФО И.И. Клебанов, Полномочный представитель Президента РФ в Приволжском ФО

**В.Евтушенков:** «Мы шаг за шагом идем на встречу друг другу, восстанавливая старые и налаживая новые деловые связи между Россией и арабскими странами».

**Д. Пумпянский:** «Создание двусторонних советов ... позволило конкретизировать экономические и культурные аспекты сотрудничества, придать системность и регулярность бизнес-контактам, большая заслуга в этом принадлежит сопредседателям РАДС».

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:57, 3/3/14

**А.Кассар:** «Арабские страны нуждаются в современных технологиях, которые соответствовали бы уровню их экономического и социального развития. Именно Россия могла бы стать основным поставщиком таких технологий... У нас множество способов взаимодействия: сотрудничество в научной и технической областях, совместное инвестирование, содействие в туристическом, финансовом и банковском секторах, создание крупных производств и передача технологий».



2008

2010

2011

2012

2013

А.В. Коновалов, Полномочный представитель Президента РФ в ЮФО Д.Н. Козак, Губернатор Санкт-Петербурга В.И. Матвиенко, Президент ТПП Санкт-Петербурга В.И. Катенев, Президент Республики Калмыкия К.Н.Илюмжинов, Президент Чеченской Республики А.Д.Алханов, Председатель ОАО «ТМК» Д.А. Пумпянский, Президент компании «Руснефть» М.С. Гуцериев, Президент «Крокус Интернешнл» А.И. Агаларов, другие официальные лица и бизнес-элита России.



**И. Гантус:** «Активизация российско-арабских отношений – это настоящая необходимость, для реализации которой обеим сторонам следует приложить максимум усилий».

**А. Ар-Рахед:** «РАДС превратился в удобный инструмент делового общения..., стал основной трибуной для координации и расширения двусторонних отношений, особенно учитывая взаимодополняемость экономик России и арабских стран и наличие общих задач в области экономического развития».

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:53, 3/3/14

МАНАМА, МАЙ 2007 ГОДА

## СЕДЬМАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



**Сессия прошла в столице Бахрейна Манаме** под патронажем Председателя Правительства Королевства Бахрейн Шейха Халифы Бен Сальмана Аль-Халифы. Одной из главных тем повестки дня сессии стала презентация инвестиционного климата Королевства Бахрейн. Также состоялось четыре круглых стола по разным направлениям сотрудничества: промышленности, строительству, высоким и наукоемким технологиям, топливно-энергетического комплексу, металлургии, минеральным ресурсам, страхованию, биржевым операциям, инвестиционно-банковскому сотрудничеству, туризму, сельскому хозяйству и охране окружающей среды.

Во второй день сессии состоялись заседания деловых советов с Бахрейном, Королевством Саудовская Аравия, Объединенными Арабскими Эмиратами, Иорданией. Во время сессии В.П. Евтушенко и Ф. Аль-Ганем подписали соглашение о создании Российско-Кувейтского Делового Совета, который стал пятнадцатым советом в структуре РАДС.

В число российских участников сессии вошли Председатель российской части РАДС, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П. Евтушенко, Директор РАДС Т.А. Гвилава, первый заместитель Председателя Центрального Банка России Т.В. Парамонова, Советник Президента РФ А.А. Аслаханов, первый заместитель директора Дирекции инвестиционных банковских операций «Внешэкономбанка» П.М. Фрадков, Председатель Совета директоров ООО КБ «Акрополь» А.М. Паланкоев, Президент ОАО «ВАО «Интурист» А.Б. Арутюнов, генеральный директор ЗАО «Агромаркет-Трейд» М.Р. Федотов, Вице-президент ОАО АФК «Система» С.В. Черемин, представители деловых и инвестиционных кругов России.



**И. Гантус:** «Наши торгово-экономические отношения находятся на этапе исторического поворота после краха идеологических препятствий, в условиях открытости обеих сторон друг другу и их решимости укреплять стратегическое партнерство».

**И. Абдалла Фахро:** «Укрепление процессов глобализации и либерализации рынков наряду с совершенствованием экономического законодательства и экономической политики ... призвано открыть перед нами новые перспективы и заложить новый фундамент для нашего экономического сотрудничества».

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:53, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

С арабской стороны в мероприятии приняли участие Министр промышленности и торговли Королевства Бахрейн Хасан Фахро, Председатель Правления ТПП Бахрейна, Председатель арабской части РАДС Иссам Абдалла Фахро, Председатель арабской части Российско-Бахрейнского Делового Совета Джихад Хасан Букамаль, Президент Генерального союза арабских палат Аднан Кассар, Президент «Малиа Холдинг», Сопредседатель Ливанско-Российского Делового Совета Жак Сарраф, Сопредседатель Российско-Саудовского Делового Совета Тарек Абдельхади Аль-Кахтани, президент ГК «Фуад Аль-Ганем и сыновья» (Кувейт) Фуад Аль-Ганем, Заместитель Председателя оманской части Российско-Оманского Делового Совета Низар Аль-Шейх, Председатель йеменской части Российско-Йеменского Делового Совета Юсеф Абдельвадуд, Председатель эмиратской части Российско-Эмиратского Делового Совета Ахмед Бельхаса, Президент Международной торговой палаты Сирии Абдуррахман Аль-Аттар, Генеральный секретарь Генсоюза арабских палат Ильяс Гантус и другие представители арабского бизнес-сообщества.



**В.Евтушенко:** «В ходе контактов с арабскими партнерами мы убедились, что существует огромное количество нереализованных возможностей для активизации сотрудничества... в области металлургии, атомной промышленности, транспорта, телекоммуникаций, банковской сфере, строительном бизнесе, индустрии туризма».

**Х. Абдалла Фахро:** «Реформы вернули Россию на полагающееся ей место среди крупнейших промышленных держав мира». «Возрастающая роль частного сектора в торговле, промышленности и в инвестиционной сфере, четкое видение перспектив развития, диверсификация во всех секторах товарного производства и сферы услуг при опоре на современные технологии..., а также создание торгово-финансовых и инвестиционных центров — все это создало плодотворную почву для развития торгово-экономического, инвестиционного и технологического сотрудничества между арабской и российской сторонами».



**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:56, 3/3/14

МОСКВА, ОКТЯБРЬ 2008 ГОДА

**ВОСЬМАЯ СЕССИЯ РАДС**

2003

2004

2005

2006

2007



Восьмая сессия Российско-Арабского Делового Совета была ознаменована двумя крупными событиями: пятилетием РАДС и проведением Первой арабской выставки «Арабия-ЭКСПО 2008». Для участия в этой праздничной сессии прибыли расширенные делегации из 18 арабских стран, только делегация Марокко насчитывала более 80 человек. В деловой программе и выставке приняли участие более 1000 предпринимателей из России и основных экономик арабского мира. В рамках сессии состоялись заседания трех секций по направлениям сотрудничества, заседания деловых советов с Алжиром, Тунисом, Сирией, Кувейтом, Иорданией, Марокко, Йеменом, ОАЭ, Оманом, Бахрейном, КСА, было подписано Соглашение о создании Российско-Палестинского Делового Совета. Д.Н.Козак пригласил арабские строительные компании принять участие в возведении олимпийских объектов в Сочи, и многие воспользовались этим предложением.



Выставка «Арабия-ЭКСПО» собрала участников со всего арабского региона. В экспозиции были представлены павильоны Иордании, Палестины, Сирии, Ливана, Судана, Саудовской Аравии, Кувейта, ОАЭ, Алжира, Марокко, Ливии, Египта, Туниса и России. Результативность проведения выставки стала хорошим стимулом и толчком для организации подобных выставок под эгидой РАДС в ряде стран арабского мира — в Алжире, Саудовской Аравии, ОАЭ и Марокко.





**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:56, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

В деловой программе сессии приняли участие Министр иностранных дел РФ С.В. Лавров, Заместитель Председателя Правительства РФ Д.Н. Козак, Президент ТПП РФ Е.М. Примаков, Председатель Совета директоров АФК «Система», Председатель Российско-Арабского Делового Совета В.П. Евтушенков, Директор РАДС Т.А. Гвилава, Советник Президента РФ А.А. Аслаханов, Президент «Крокус Групп» А.И. Агаларов, Президент ОАО «Стройтрансгаз» В.Я. Лоренц, Председатель Совета директоров ОАО «ТМК» Д.А. Пумпянский, делегации Тюменской и Самарской областей, а также представители компаний, работающих в различных секторах экономики.

Для участия в мероприятии в Москву прибыли руководители ключевых компаний и организаций из различных стран арабского региона. В число участников сессии вошли Президент Генерального союза Торгово-промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран Аднан Кассар, Министр промышленности Ливана Гази Зуэйттар, Министр внешней торговли Марокко Абделлатиф Маазуз, заместитель министра торговли Ирака Сувейба Зангана, Президент компании «Падико» (Палестина) Муниб Аль-Масри, представители предприятий SAFEX (Алжир), Ghaddar, Middle-Eastern Airlines (Ливан), Asia Star, Marbag Consulting (ОАЭ), Ittisalat, Nassar Group, Palestine Investment Fund, Trendline Group (Палестина), Aldiyar, Aldurra, Asseel, House of Olive (Сирия), CEPEx, Tunisie Porcelaine, Jaam-TExt, New Confection, Le Moulin, ONA, UTICA (Тунис), Rivage, Orientals, Natural Care, JGATE, Al-Shahd, TOP, Joswe Medical (Иордания), Alagat, Fouad Ajmi Al-Ardhy Est., SMS Trading, Deserd Bride, Saudi Export Fund, Zamil Steel (Саудовская Аравия) и др.

Спонсорами выставки «Арабия-ЭКСПО 2008» стали ОАО АФК «Система», «Солидер Интернэшнл» (Ливан), «Cycle One» (ОАЭ), «Интурист», СЭЗ «Рас Аль-Хайма» (ОАЭ), «Стройтрансгаз», «Конфаэль».

**В.Евтушенков:** «В наших общих интересах активное наращивание сотрудничества по таким приоритетным направлениям, как энергетика, телекоммуникации, строительство, банковская сфера, водообеспечение, инновационные технологии и торговля».



МОСКВА, ИЮНЬ 2010 ГОДА

# ДЕВЯТАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



**Девятая сессия РАДС прошла в Москве параллельно со Второй международной выставкой «Арабия-ЭКСПО 2010».** На этот раз в выставке приняли участие и представители нескольких европейских стран: свои стенды представили Финляндия, Словения и Украина. На выставке были представлены павильоны Бахрейна, Алжира, Туниса, Палестины, Марокко, Иордании, а также экспозиции российских компаний, заинтересованных в выходе на арабские рынки.

В деловую программу самой сессии вошли пленарное заседание, встречи двусторонних деловых советов и секций по бизнес-интересам, а также переговоры представителей деловых кругов России и арабского мира. В сессии приняли участие делегации Ирака, Марокко, Бахрейна, Йемена, Туниса, Палестины и других арабских стран.

Центр исследований Аль-Джазира при содействии российского канала «Россия Аль-Яум», Института востоковедения РАН и РАДС организовал конференцию «Россия-Арабский мир. Раунд 2». Официальным перевозчиком мероприятия стала эмиратская авиакомпания «Этихад Эйрвейз».

В работе Девятой сессии РАДС приняли участие Президент ТПП РФ Е.М.Примаков, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система», Председатель российской части РАДС В.П.Евтушенков, Директор РАДС Т.А.Гвилава, специальный представитель Президента РФ по Ближнему Востоку, заместитель Министра иностранных дел А.В.Салтанов, заместитель Председателя Совета директоров ОАО АФК «Система» С.Е.Черемин, Заместитель Председателя Комитета Совета Федерации по международным делам З.М.Сабсаби, представители Министерства иностранных дел РФ, Минэкономразвития РФ, Минпромторга РФ, Министерства природных ресурсов РФ, Министерства связи и массовых коммуникаций РФ, ТПП РФ, Правительств Липецкой области, Республики Ингушетия, Чеченской

**А. Салтанов:** «Развитие торгово-экономического сотрудничества с арабским миром было и остается в настоящее время приоритетным направлением для России»

**Е. Примаков:** «Взаимодействие России с арабскими странами должно происходить не только в сфере добычи сырья и энергоносителей, но и в области развития новых высокотехнологичных производств»

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:05, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

Республики, Самарской Области, компаний Уралвагонзавод, Арзамасский завод «Коммаш», ОАО «ВАО «Интурист», ЗАО «Институт Оргэнергострой», «Стройиндустрия», «Фламинго-Трэвел», «Сибирский аграрный холдинг», Союза лесопромышленников РФ, Программы «100 лучших товаров РФ», Ассоциации строителей России, «Балтийская строительная компания», «Трансгидрострой», Ситроникс, ГК «Акрополь», Винета, РИМР, СФУ, «Вайнах-Телеком» и др.

С арабской стороны в мероприятиях деловой программы сессии участвовали Государственный министр Ливана, Председатель Генерального союза Торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран, Председатель арабской части РАДС Аднан Кассар, Директор Департамента исследований и стратегических отношений Лиги арабских государств Тамир Аль-Тани, Генеральный директор Министерства внешней торговли ОАЭ Абдалла Аль-Салех, Шеф московского представительства телеканала «Аль-Джазира» Джамаль Ардауи, директор Центра исследований Ближнего Востока Джавад Аль-Хамад, Председатель Марокканского союза экспортеров ASMEХ, Председатель Мароккано-Российского Делового Совета Хасан Сантисси, член правления ТПП Джидды (Саудовская Аравия) Абдулхалик Саид, представители бизнес-сообщества стран арабского мира.



**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:08, 3/3/14

КАСАБЛАНКА, МАЙ 2011 ГОДА

**ДЕСЯТАЯ СЕССИЯ РАДС**

2003

2004

2005

2006

2007



**Десятая юбилейная сессия РАДС прошла под патронажем и при участии Министра внешней торговли Марокко Абделлатифа Маазуза, а организатором с принимающей стороны стал известный в Северной Африке предприниматель, Председатель Мароккано-Российского Делового Совета Хасан Сантисси.**

В рамках деловой программы состоялось пленарное заседание с участием делегаций России, Марокко, Ливана, Палестины, Туниса, Сирии и Саудовской Аравии, состоялись заседания круглых столов по строительству и инфраструктурным проектам, торговым и туристическим услугам, инвестициям а также по пищевой и рыбной промышленности. Была организована отдельная встреча по вопросам сотрудничества в сфере топливно-энергетического комплекса. Актуальные вопросы двусторонней повестки дня обсуждались в ходе заседаний Российско-Саудовского и Российско-Марокканского Деловых Советов. Постоянной площадкой для проведения двусторонних переговоров стала экспозиция российских товаров и услуг, которую посещали все участники мероприятия. По итогам сессии российская и арабская стороны пришли к единому выводу, что необходимо продолжать работать над увеличением взаимного инвестирования в проекты в различных отраслях, особенно в секторе классической и альтернативной энергетики, высоких технологий, а также в сфере реализации крупных инфраструктурных проектов в арабских странах и в России.

В мероприятиях сессии приняли участие Директор РАДС Т.А. Гвилава, Советник Министра юстиции РФ В.П. Васягин, Начальник отдела стран БВСА Департамента Азии и Африки Минэкономразвития РФ М.Ю. Голиков, Генеральный директор ГК «Загранстрой» С.Н. Попельнюхов, Архиепископ Филиппопольский, Представитель Антиохийского Патриарха при Патриархе Московском и Всея Руси Нифон Сайкали, представители компаний ОАО «Силловые Машины», «Концерн «Тракторные заводы», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ООО «Военно-Промышленная Компания», ОАО «Атомэнергомаш», «КЭС Энергостройинжиниринг», ОАО «МТЗ Трансмаш», ТК «Ресурс», международной финансово-консалтинговой группы «KPMG» и др. Арабские деловые круги представляли Министр внешней торговли Марокко Абделлатиф Маазуз, Пред-

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:07, 3/3/14



2008

2010

2011

2012

2013

седатель Мароккано-Российского Делового Совета Хасан Сентисси, Президент Федерации торгово-промышленных палат Марокко Дрисс Хуат, Президент Генеральной конфедерации предприятий Марокко Мохаммед Хорани, Председатель Сирийско-Российского Делового Совета Абдеррахман Аль-Аттар, Директор издательства «Нувель Трибюн» (Марокко) Фахд Ята, Председатель Группы компаний «Аль-Джазеа» (Саудовская Аравия) Фахд Аль-Хамади, Председатель Тунисско-Российского Делового Совета Рияд Атыйя, а также руководители ряда арабских компаний, заинтересованных в сотрудничестве с российскими партнерами по реализации двусторонних проектов.

Официальным перевозчиком сессии выступила авиакомпания Royal Air Maroc, которая презентовала в рамках Пленарного заседания сессии новый регулярный рейс по маршруту Москва-Касабланка, открытый в марте 2011г.



**А.Маазуз:** «Замечательное географическое положение Марокко, а также соглашения о свободной торговле, которые страна подписала с 55 государствами, позволяют арабскому и российскому частному сектору установить реальное экономическое партнерство с Королевством, которое проявляет огромное внимание к России как к перспективному рынку и плацдарму для выхода на рынки соседних стран».



**Д.Хуат:** «Возможности сотрудничества и торгового обмена между арабскими странами и Российской Федерацией многочисленны и разнообразны, и мы как бизнесмены и инвесторы должны их развивать, укреплять и расширять на благо наших стран».

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МАЙ 2013 ГОДА

# ОДИННАДЦАТАЯ СЕССИЯ РАДС



2003

2004

2005

2006

2007



**Одиннадцатая сессия РАДС прошла в Санкт-Петербурге** и собрала участников из большинства арабских стран. Свои делегации представили Ирак, Ливан, Марокко, Алжир, Иордания, Палестина, Оман, Египет, Судан, Мавритания, Бахрейн, а самой многочисленной стала группа представителей деловых кругов и официальных учреждений Объединенных Арабских Эмиратов. Приветствие участникам направил Председатель Правительства РФ Д.А. Медведев. В рамках деловой программы мероприятия состоялись форумы и круглые столы по бизнес-интересам, а также заседания двусторонних деловых советов с арабскими странами, на пленарном заседании было подписано соглашение о сотрудничестве между Палатой торговли, промышленности и сельского хозяйства Мавритании и РАДС, в котором предусмотрено создание рабочей группы по взаимодействию на уровне бизнеса. Арабские СМИ широко освещали работу сессии, анализируя перспективы развития российско-арабских отношений.

**Параллельно сессии прошла Третья международная выставка «Арабия-ЭКСПО», на которой были представлены национальные павильоны ОАЭ, Ливана, Ирака, Марокко, Алжира, Палестины, Судана и Мавритании. Первое место среди них получил павильон ОАЭ.**

В работе сессии приняли участие Президент Торгово-промышленной палаты России С.Н. Катырин, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система», Председатель российской части Российско-Арабского Делового Совета В.П. Евтушенков, Директор РАДС Т.А. Гвилава, Вице-губернатор Санкт-Петербурга В.А. Лавленцев, Полномочный представитель Президента РФ в СЗФО В.И. Булавин, Президент ОАО АНК «Башнефть» А.Л. Корсик, представители компаний ОАО «Газпром Нефть», ООО «Корпорация «Тира», ОАО «Мельинвест», ОАО НПК «Уралвагонзавод», ООО «Нейтронные технологии», ООО ТД «ВЭЛАН», НПП «Бурсервис», ОАО «Загранстрой», ООО «Техсоюз», «Росстройинвест», ОАО ВО «Технопромэкспорт», Военно-промышленная компания, ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (ЭКСАР), Внешэкономбанк, «Лукойл Оверсиз Сервис», «ММК-Метиз», НПК «Геоэлектроника Сервис» и др.

**В.Евтушенков:** «Направления, по которым возможно сотрудничество, весьма обширны, особенно в таких сферах, как туризм, газ, строительство и девелопмент, а также создание безопасных городов и использование высоких технологий для того, чтобы делать современные мегаполисы безопасными и предотвращать техногенные катастрофы».



2008

2010

2011

2012

2013

Арабскую делегацию возглавил Председатель Генерального союза Торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран, Председатель арабской части РАДС Аднан Кассар. В мероприятиях деловой программы участвовали Министр национальной экономики Палестины Джавад бен Наджи, Заместитель Министра экономики Объединенных Арабских Эмиратов Джума Аль-Кит, Глава Федерации торгово-промышленных палат Совета по сотрудничеству арабских государств Персидского залива, Председатель Торгово-промышленной палаты Омана Халиль Аль-Хонджи, Советник Министра торговли Ирака Казем Аль-Хусни, Председатель Федерации Палат Торговли Ирака Джаафар Аль-Хамадани, Председатель Международной ассоциации бизнеса и инвестиций (Египет) Ахмед Галяльэддин, Президент Палаты торговли, промышленности и сельского хозяйства Мавритании Мохаммад Ульд Мохаммад Махмуд, представители деловых кругов ключевых арабских экономик.

Спонсорами Одиннадцатой сессии РАДС выступили Акционерная финансовая корпорация «Система» (платиновый спонсор), АНО «Заявочный комитет Экспо-2020» (генеральный спонсор), Акционерная нефтяная компания «Башнефть» (официальный спонсор). Официальным перевозчиком мероприятия стала авиакомпания «Emirates».



**Дж. Аль-Хамдани:** «Ирак ждет возвращения российских компаний, которые смогут внести вклад в развитие предпринимательской среды в нашей стране, с успехом осваивая все важные ниши иракского рынка — нефтегазовый сектор, строительство инфраструктуры, строительство и реконструкция, торговля, сельское хозяйство и производство продуктов питания.»

**М.Махмуд:** «Сегодня мы с делали важный шаг для развития связей между нашими странами. Теперь дело за бизнесом.»

**Дж. Аль-Кит:** «Взаимный инвестиционный обмен между ОАЭ и Россией составляет 22 миллиарда долларов, и ОАЭ намереваются оставаться одним из крупнейших инвесторов, вкладывающих деньги в Россию.»

## РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ ВЕКТОР



За долгие годы работы с момента своего создания в 2003 году Российско-Арабский Деловой Совет, помимо своих очередных сессий, провел десятки выездных мероприятий в различных странах арабского мира: Алжире, Бахрейне, Египте, Иордании, Ираке, Катаре, Кувейте, Мавритании, Марокко, Саудовской Аравии, Сирии, Судане, Тунисе и др.

Российско-арабские бизнес-форумы собирали представительные делегации из России и соответствующих стран арабского мира, вырабатывали рекомендации по продвижению бизнеса на территории друг друга, становились хорошей платформой для прямого, без посредников, общения российских и арабских предпринимателей.

РАДС также неоднократно обеспечивал бизнес-наполнение в рамках официальных визитов в арабские государства руководства Российской Федерации, централизованное российское участие в крупнейших ближневосточных и российских экономических форумах, как то Джиддийский экономический форум, Палестинская инвестиционная конференция, Катарский экономический форум, Санкт-Петербургский международный экономический форум и др. При этом РАДС неоднократно принимал арабские делегации на территории России и способствовал продвижению арабского бизнеса в российские регионы.

На многих мероприятиях РАДС были подписаны соглашения о создании двусторонних деловых советов, достигнуты договоренности между конкретными компаниями о взаимодействии по широкому спектру направлений, подписаны меморандумы о взаимопонимании и серьезные соглашения.



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:09, 3/3/14

## ИОРДАНСКОЕ ХАШИМИТСКОЕ КОРОЛЕВСТВО

В ноябре 2005 г. в Особой экономической зоне Акаба под патронажем Короля Иордании Абдаллы II состоялась Российско-арабская бизнес-конференция, которая была посвящена вопросам развития инвестиционного и делового сотрудничества между Российской Федерацией и арабским миром. Организатором мероприятия, которое было поддержано Торгово-промышленной палатой РФ и рядом профильных министерств и ведомств, выступил Российско-Арабский Деловой Совет.

большое внимание вопросам повышения инвестиционной привлекательности и разработке интересных и перспективных коммерческих проектов по разным направлениям, представляющих взаимный интерес для российских и арабских партнеров. По словам главы СЭЗ, Иордания намеревается стать одним из центров торгово-экономического сотрудничества в регионе, и российские компании могли бы стать важной частью программ экономического развития в государстве.



С российской стороны в конференции приняли участие представители 80 ведущих российских компаний, в том числе ОАО АФК «Система», Банк ОАО АКБ «БИН», ЗАО ПО «Совинтервод», другие экономические операторы, заинтересованные в выходе на арабские рынки. С арабской стороны для участия в мероприятии прибыли представители деловых кругов и государственные деятели из Иордании, Объединенных Арабских Эмиратов, Саудовской Аравии, Кувейта, Египта и Ирака.

Перед участниками Конференции выступили Министр торговли и промышленности Иордании Шариф Аль-Зуби, глава администрации Акабской Особой Экономической Зоны Надер Дахаби, председатель Иорданского Инвестиционного Совета Маан Аль Несур, Директор РАДС, Советник Президента ТПП РФ Т.А. Гвилава, Председатель Совета директоров Банка МБРР С.Е.Черёмин, Генеральный директор ЗАО ПО «Союзинтервод» Н.С.Гришенко и другие спикеры. Основное внимание в докладах выступающих было уделено перспективным направлениям развития российско-арабского делового сотрудничества и инвестиционной политике в СЭЗ Акаба. В частности, Н.Дахаби отметил важность проведения мероприятий такого формата для активизации российско-иорданского торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества. Он подчеркнул, что администрация СЭЗ Акаба уделяет

Второй день работы Конференции был посвящен тематическим двусторонним встречам по различным направлениям сотрудничества. Российские и арабские бизнесмены и инвесторы приняли участие в круглых столах, посвященных таким темам, как промышленный сектор и инвестиции, недвижимость и строительство, торговые службы и доступ на рынок, приватизация, проблемы водоснабжения в арабских странах. В рамках Российско-арабской бизнес-конференции прошли тематические культурные вечера: Русский вечер с участием солистов Большого театра в поддержку народа Иордании, пострадавшего от террористических актов, а также арабский и бедуинский фольклорный вечер. Конференция стала знаковым мероприятием в российско-иорданской повестке дня.

Спустя два года, развитию двусторонних отношений был придан новый значительный импульс. В феврале 2007 г. в рамках ближневосточного турне Президента России В.В.Путина в Аммане было подписано соглашение о создании Российско-Иорданского Делового Совета и состоялось его первое совместное заседание. Подписи под соглашением поставили Председатель совета директоров «Система-Инвест» Е.Г.Новицкий и Президент Торговой палаты Иордании Хайдер Мурад. Министр промышленности и торговли Иордании Салем Хазаалех провел встречу бизнесменов двух стран.

Очередной Российско-Иорданский бизнес-форум прошел в июне 2012 г. в Аммане и был также приурочен к визиту в эту страну Президента Российской Федерации. В форуме приняли участие Директор Российско-Арабского Делового Совета Т.А.Гвилава, Председатель Совета правления Торговой палаты Иордании Наиль Кабарити, председатель Промышленной палаты Иордании Хатем Аль-Халавани, представители деловых кругов и средств массовой информации обеих стран. Мероприятие было организовано Российско-Арабским Деловым Советом и Российско-Иорданским Деловым Советом при поддержке Торгово-промышленных палат России и Иордании.

Форум открыло выступление Председателя Совета правления Торговой палаты Иордании Наиля Кабарити, который отметил высокие темпы развития двусторонних связей, обусловленные регулярным обменом визитов на высшем уровне и поддержкой со стороны глав государств.

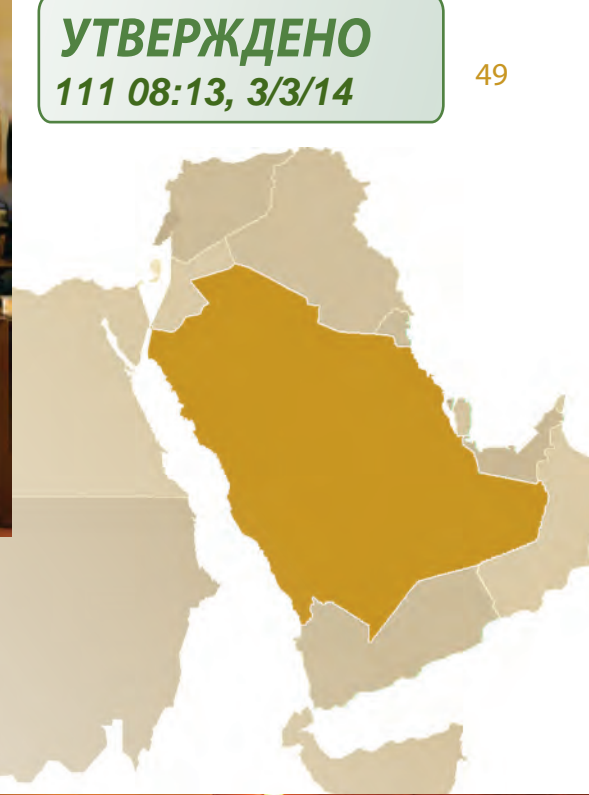
Председатель Промышленной палаты перечислил сферы, в которых созданы наиболее благоприятные условия для сотрудничества с российским бизнесом: водоснабжение, энергетика, транспорт, туризм, фармацевтическая промышленность, здравоохранение, металлургия, перерабатывающая промышленность, информационные технологии и телекоммуникации, консалтинг. Кроме того, иорданская сторона заинтересована и в обмене делегациями для участия в специализированных конгрессно-выставочных мероприятиях по поиску партнеров и привлечению инвестиций.

Со своей стороны, Директор Российско-Арабского Делового Совета Т.А.Гвилава отметила необходимость развития эффективного партнерства между компаниями и предприятиями, поддержки экспорта продуктов сельскохозяйственного сектора Иордании и продукции Мертвого моря на территорию России. Директор РАДС указала и на важность развития рекреационного, исторического, лечебного и религиозного туризма между Россией и Иорданией, особенно в свете недавнего открытия Странноприимного дома (гостиницы для паломников) на реке Иордан на Месте Крещения Иисуса Христа. В своем выступлении, Т.А.Гвилава предложила провести следующий Российско-Иорданский бизнес-форум в Москве, приурочив к нему выставку иорданских товаров и услуг.

Участники форума выработали ряд рекомендаций по развитию российско-иорданских торгово-экономических связей, включая сотрудничество в сфере промышленного производства, точечную реализацию инвестиционных проектов, дальнейшее взаимодействие в области науки и технологий, энергетики, машиностроения и др. Была высоко оценена деятельность Российско-Иорданского Делового Совета как важного инструмента двусторонней повестки дня, стороны также обсудили участие иорданской делегации в мероприятиях Одиннадцатой сессии Российско-Арабского Делового Совета и Третьей международной выставки «Арабия-ЭКСПО» в 2013 году.

В рамках форума российская делегация также провела встречи с представителями деловых кругов Иордании. Российские предприниматели совершили поездки в ряд министерств и ведомств Иордании, где состоялись переговоры по различным направлениям сотрудничества.





## КОРОЛЕВСТВО САУДОВСКАЯ АРАВИЯ

Саудовская Аравия является региональным лидером по многим экономическим показателям, включая объем ВВП, который составляет около 700 млрд. долл, обладает развитой промышленностью и инфраструктурой. Экономики России и КСА во многом похожи, что формирует благоприятную обстановку для сотрудничества. Саудовские бизнесмены и инвесторы видят в России большой рынок для реализации проектов и организации поставок продуктов и услуг. Для российских деловых кругов саудовский рынок также является весьма перспективным. В этой связи, саудовский вектор всегда являлся одним из приоритетов деятельности Российско-Арабского Делового Совета.

Для активной работы по развитию российско-саудовского сотрудничества в 2005 г. на очередном заседании Российско-Саудовской Межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству в г. Эр-Рияде было подписано соглашение о создании Российско-Саудовского Делового Совета и прошло его первое заседание. Для формирования основ деятельности Совета из России прибыла представительная делегация российских деловых кругов, которую возглавил Президент АФК «Система», Председатель РАДС В.П.Евтушенков. В состав делегации вошли первый заместитель Председателя Банка России Т.В.Парамонова, Советник Президента Российской Федерации А.А. Аслаханов, представители компаний «Рособоронэкспорт», «Трубная Металлургическая Компания», «МНК «СоюзНефтеГаз», «Рокада», «Стройтрансгаз», «Русская Инженерная Компания» и др. Сопредседателями Российско-Саудовского Делового Совета стали В.П.Евтушенков и Председатель Совета директоров корпорации «Абдель Хади Аль-Кахтани и сыновья» Тарик Абдель Хади Аль-Кахтани. На заседании был сформулирован план развития российско-саудовских торгово-экономических связей, который включал в себя создание двусторонних финансовых институтов, организацию выставок и ярмарок для развития взаимобмена российской и саудовской продукцией, участие российских компаний в тендерах, проводимых в КСА, расширение сотрудничества по линии торгово-промышленных палат и регулярный обмен делегациями.



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:14, 3/3/14

Деятельность Российско-Саудовского Делового Совета привела к увеличению инвестиционного обмена и товарооборота между нашими странами, объем которого по итогам 2012 года впервые достиг отметки в 1,5 млрд. долларов. Делегации КСА стали регулярно участвовать в работе Сессий РАДС. Очередное крупное мероприятие, посвященное развитию двусторонних контактов, прошло в Саудовской Аравии в 2007 году: в г. Эр-Рияде состоялся Форум российских и саудовских деловых кругов, организованный ТПП РФ и РАДС совместно с Советом ТПП КСА. В форуме принял участие Президент РФ В.В.Путин. Выступая перед представителями деловых кругов, Президент России отметил, что «эффективным связующим звеном между бизнес-сообществами наших стран стал Российско-Арабский Деловой Совет. Это тот самый случай продуктивной общественной инициативы, которая идет впереди государственных структур, приносит нашим странам ощутимую и конкретную пользу. Поэтому такую работу мы будем всемерно поддерживать».

В ходе Форума состоялась открытая дискуссия В.В.Путина с саудовскими бизнесменами. Отвечая на вопрос о перспективах создания российско-саудовского банка, который содействовал бы инвестициям двух стран и регулировал финансовые потоки, Президент России ответил, что преград этому нет никаких, но зачем откладывать – «уже сейчас Саудовская Аравия может выходить на российский финансовый рынок». «Двери открыты. Никто не мешает саудовским финансовым учреждениям просто открывать свою прямую деятельность в Российской Федерации. Российское законодательство позволяет это делать. Можно открывать дочерние банки со стопроцентным саудовским капиталом. И уверен, что интерес к деятельности саудовских финансовых учреждений в России будет высоким. Рынок финансовых услуг в России развивается».

Говоря о космосе, В.В.Путин сказал: «Наши ракетносители уже вывели на орбиту семь саудовских спутников. Еще шесть – в планах. Но хочется большего. У некоторых наших коллег, а также в Европе даже проблемы иногда возникают со своевременным запуском космических аппаратов. Думаю, что в этой связи перспективным направлением стало подключение Саудовской Аравии к системе спутниковой навигации, которую мы сейчас самым активным образом, как я сказал, в ускоренном порядке внедряем – системе «ГЛОНАСС»».

В рамках форума состоялись круглые столы по бизнес-интересам, прошло пятое совместное заседание Российско-Саудовского Делового Совета. Российско-саудовский бизнес-форум в рамках визита Президента России В.В.Путина положил начало регулярным встречам бизнесменов двух стран в подобном формате. Деловые форумы и выставки в крупнейших городах Саудовской Аравии – Эр-Рияде и Джидде – были организованы РАДС в 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2011 и 2012 годах.





## ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ

В последние годы резко возросла частота и активность российско-эмиратских торгово-экономических и инвестиционных контактов. Сегодня ОАЭ – первая арабская страна по объемам торговли с Россией, объем взаимных инвестиций составляет несколько миллиардов долларов, реализуются совместные проекты по целому ряду актуальных направлений.

Одним из первых крупных мероприятий, направленных на сближение российского и эмиратского бизнеса и информирование деловых кругов о широких возможностях сотрудничества двух стран, стал Форум российских и эмиратских деловых кругов, организованный ТПП России, Российско-Арабским Деловым Советом и Федерацией ТПП ОАЭ в рамках визита в эту страну Президента России В.В.Путина. В мероприятии, которое прошло в Абу-Даби в 2007 году, приняли участие ведущие представители деловых кругов двух стран. В рамках форума с актуальными предложениями по активизации торгово-экономического взаимодействия выступили Министр транспорта РФ И.Е.Левитин, Председатель РАДС, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенков, член правления Федерации Торгово-промышленных палат ОАЭ А.Аль-Ямахи, заместитель министра экономики и планирования ОАЭ М.Абдель Азиз, директор РАДС Т.А.Гвилава, член правления ТПП Абу-Даби Х.Отейби, Председатель Российско-Эмиратского Делового Совета, Генеральный директор ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии» В.М.Окулов и другие представители деловых кругов России и ОАЭ.

Участники подчеркнули важность проведения форума на полях визита Президента РФ В.Путина в Объединенные Арабские Эмираты, обсудили прогрессивный инвестиционный климат в стране, преимущества

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:10, 3/3/14



экономического и налогового законодательства, возможности использования инфраструктуры особых экономических зон. Представители российской стороны представили эмиратским коллегам проекты в сфере транспортного комплекса, обсудили идею создания объединенного инвестиционного фонда Россия-ОИК для реализации совместных проектов в РФ и странах арабского региона, а также провели презентацию нового российского телеканала «Русия Аль-Яум», вещающего на арабском языке. Эмиратской стороне было предложено принять участие в мероприятиях Восьмой сессии РАДС и Первой арабской выставки в Москве «Арабия-ЭКСПО».

В рамках форума прошли заседания круглых столов по основным направлениям сотрудничества, участники которых рассказали о деятельности своих компаний, выступили с презентациями и предложениями по развитию партнерских отношений. Была представлена деятельность таких компаний, как АФК «Система», УК «Металлоинвест», ПО «Кристалл», ГК «Акрополь», «Ренессанс», Махачкалинский торговый порт и др. Состоялась расширенная дискуссия по вопросу дальнейшего развития туристического обмена, авиационного и морского сообщения между РФ и ОАЭ.

Тогда же состоялась встреча женщин – предпринимателей, в ходе которой было решено активизировать взаимодействие по линии объединений деловых женщин двух стран. По итогам дискуссии эмиратская делегация во главе с министром внешней торговли ОАЭ Шейхой Любной Аль-Кассими приняла участие в Международном женском бизнес-форуме, который был проведен Общероссийской общественной организацией «Женщины бизнеса» при поддержке РАДС в Москве в ноябре 2007 года.

Программа Форума была завершена заседанием Российско-Эмиратского Делового Совета. Участники заседания обсудили результаты визита Президента России В.В.Путина в ОАЭ, во время которого был подписан ряд важных

документов. Были подведены итоги работы круглых столов. Участники встречи высказали необходимость развития морского сообщения между российскими и эмиратскими портами, передачи технологий и обмена технической информацией с целью использования опыта российских компаний в различных областях, в том числе в сфере транспортировки газа и постройки кораблей.

В 2008 году в Объединенных Арабских Эмиратах прошел первый в истории российско-эмиратских отношений Арабско-российский Гала-вечер. Мероприятие стало уникальным культурным и светским событием, в его рамках прошел благотворительный ужин по сбору средств на строительство первого православного храма в эмирате Шарджа, ОАЭ.

Гала-вечер был организован компанией Ensemble Productions и Российско-Арабским Деловым Советом и стал местом встречи представителей делового сообщества, Русской Православной Церкви, государственных структур России и ОАЭ, сотрудников дипломатического корпуса, а также звезд театра, кино и шоу-бизнеса в неформальной обстановке. Проведение такого мероприятия стало результатом растущего обоюдного интереса между Россией и Объединенными Арабскими Эмиратами.

Местом проведения Гала-вечера был выбран известный курортный комплекс «Мадинат Джумейра». На вечере присутствовали члены правящих семей ОАЭ и Великобритании, высокопоставленные гости из России, а также ведущие представители мира политики, бизнеса и культуры из разных стран. В мероприятии приняли участие спецпредставитель президента РФ на Ближнем Востоке Камиль Исхаков, шейх Джума аль-Мактум, главный исполнительный директор девелоперской компании Arabtec, которая выступила генеральным спонсором, Риад Камаль. Из Москвы для участия в вечере специально прибыли Председатель Российско-Арабского Делового Совета, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенко и Директор РАДС Т.А.Гвилава.

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:11, 3/3/14



С торжественными речами перед собравшимися выступили Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ в ОАЭ Андрей Захаров, настоятель первого русского православного прихода Святого Филиппа в ОАЭ игумен отец Александр, директор компании Ensemble Productions – Ольга Балаклеец, представители спонсоров и благотворительных организаций. Среди российских знаменитостей на гала-вечере присутствовали кинорежиссер Станислав Говорухин, телеведущая Татьяна Веденеева, певец и композитор Александр Розенбаум, актриса и певица Лада Дэнс и многие другие известные люди. Местное деловое сообщество было представлено россиянами, ведущими свою деятельность на территории ОАЭ в течение последних десяти лет. В гала-вечере принял участие и Генеральный консул РФ в Дубае и Северных Эмиратах Сергей Красногор.

Культурная программа мероприятия представила вниманию гостей целую плеяду звезд классического и современного популярного арабского и российского

искусства. В числе российских звезд на вечере блистали выдающийся альтист Юрий Башмет со своим оркестром, феноменальный балетный дуэт Николая Цискаридзе и Илзе Лиепа, исполнивших па-де-де из балета «Шехерезада», Национальное танцевальное шоу России. Состоялся благотворительный аукцион, вырученные на котором средства были перечислены на строительство русского православного храма в ОАЭ. На показе мод были продемонстрированы достижения известных арабских и российских дизайнеров. После аукциона и показа мод, под шквал аплодисментов вышла на сцену звезда русского фольклора Надежда Бабкина, а за ней – победитель конкурса «Евровидение-2008» Дима Билан. Гости не только пели вместе с артистами любимые песни, но и танцевали под русскую народную музыку вместе с «зажигательной» Надеждой Бабкиной. Почитателей арабской культуры порадовали выступления знаменитой ливанской певицы Нэнси Аджрам, а также одного из ведущих классических арабских инструментальных ансамблей.



Российско-эмиратские деловые контакты под эгидой РАДС были продолжены в ходе заседаний Российско-Эмиратского Делового Совета, встреч между бизнесменами двух стран, представителями профильных министерств и ведомств. Для подведения итогов совместной работы и привлечения экономических операторов к более активному взаимодействию в декабре 2012 года состоялся форум «Россия – ОАЭ. Россия – Персидский залив», организованный Российско-Арабским Деловым Советом, Экспо-центром Шарджи, ТПП РФ и ООО «Арабия-ЭКСПО» в Объединенных Арабских Эмиратах. Основная цель проведения форума – создание эффективной и престижной платформы для прямых контактов между крупнейшими инвесторами, частными кредитно-финансовыми учреждениями, высокопоставленными официальными лицами, а также представителями деловых кругов из РФ, ОАЭ и стран Совета по сотрудничеству арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ).

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:15, 3/3/14



В рамках форума была организована Российско-эмиратская выставка товаров и услуг, на которой были представлены стенды Правительства Москвы, Чеченской Республики, Российско-Арабского Делового Совета, ООО «Женщины бизнеса», компаний Gulfainer и Crescent Petroleum, выступивших спонсорами мероприятия, а также ряда российских и эмиратских экономических операторов и средств массовой информации. В торжественной церемонии открытия выставки приняли участие Председатель РАДС В.П.Евтушенков и Наследный принц Шарджи Шейх Султан Аль-Кассими. В ходе мероприятий Российской бизнес-недели ОАЭ на стендах компаний-участников постоянно проходили переговоры с представителями компаний из Шарджи, Объединенных Арабских Эмиратов и других стран, заинтересованных в установлении партнерских отношений с коллегами из России. Параллельно с Российско-эмиратской выставкой, в Экспо-центре Шарджи прошла экспозиция «Сделано в Шардже», что позволило компаниям-экспонентам из регионов РФ и Эмирата Шарджа напрямую ознакомиться с производимыми товарами и услугами, осмотреть образцы продукции, обменяться контактными данными и деловыми предложениями.

В форуме и выставке приняла участие представительная делегация российских официальных лиц и деловых кругов, которую возглавил Председатель Российско-Арабского Делового Совета, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенков. В составе российской делегации для участия в форуме прибыли ряд министров Чеченской Республики, во главе с Министром экономического развития и торговли ЧР А.А.Магомадовым, Начальник отдела Департамента внешнеэкономических и международных связей Правительства Москвы В.П.Прохоров, представители ОАО АФК «Система», Общероссийской общественной организации «Женщины бизнеса», Олимпийского комитета России, Международного агентства по привлечению инвестиций, компаний ОАО «Волгограднефтемаш», ОАО «Внешэкономбанк», ЗАО «Фирма «Транслайн», ООО «Концерн «Старт-ЦБС», ГК «Загранстрой», ООО «Военно-промышленная компания», Галерея «Файн Арт»,

ООО ТД «Мясопродукты», ОАО «Московская кольцевая железная дорога», ООО УК «Российский фонд прямых инвестиций», МГУП «Мосводоканал» и др. Большой интерес к участию проявили и представители русскоязычной диаспоры ОАЭ, которая насчитывает немало число успешных предпринимателей из России и стран СНГ, деятельность которых интегрирована в экономику ОАЭ. Форум был организован при участии Российского совета предпринимателей в Дубае и Северных Эмиратах.

В мероприятии приняли участие высокопоставленные представители арабской и эмиратской стороны. Официально форум был открыт Наследным принцем Шарджи Шейхом Султаном бин Ахмедом Аль-Кассими, который также занимает должности председателя Медиа-корпорации и вице-президента Нефтяного совета Шарджи. В числе почетных гостей в Форуме также приняли участие Председатель Торгово-промышленной палаты Шарджи Ахмед Аль-Мидфа, Заместитель министра внешней торговли ОАЭ Абдалла Аль-Салех, директор по геологоразведке и разработке компании «Кресент Петролеум» Абдалла Аль-Кади, председатель «Бельхаса Групп» А.Бельхаса, председатель Совета деловых женщин ОАЭ Ф.Аль-Джабер, руководитель промышленной группы «Аль-Аруд» С.Аль-Аруд, исполнительный директор Шарджинского совета по инвестициям и развитию «Шурук» Марван бин Джасем Ас-Саркаль, члены дипломатического корпуса и другие высокопоставленные представители.

В своем выступлении Председатель Российско-Арабского Делового Совета, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система» В.П.Евтушенков отметил, что ОАЭ рассматриваются как «стратегический партнер по сотрудничеству с арабскими государствами Персидского залива», и эту позицию вновь подтвердил недавний визит в Москву одного из руководителей государства, Наследного принца Абу-Даби, заместителя верхового главнокомандующего вооруженными силами ОАЭ Мухаммеда Аль Нахаяна. В ходе этого визита были приняты важные политические решения о развитии и укреплении





российско-эмиратских отношений. В настоящее время, как подчеркнул В.П.Евтушенков, российско-эмиратские связи развиваются не только в таких традиционных областях, как нефтегазовый, нефтесервисный и туристический сектор, но и по целому ряду новых направлений, включая строительство, нефтехимическое производство и многое другое. Председатель РАДС заявил, что «без взаимного доверия невозможно успешное развитие бизнес-связей», в связи с чем организация таких бизнес-форумов и встреч, как проходящий в ОАЭ форум «Россия – ССАГПЗ» представляется крайне важной задачей.

покупательную способность, наличие богатых запасов минеральных ресурсов. Все эти достоинства, по его словам, можно использовать для успешной реализации целого ряда бизнес-инициатив.

Работа форума была продолжена дискуссиями в формате «круглых столов», которые затронули проблематику двустороннего сотрудничества в таких сферах, как нефтегазовые и энергетические проекты, мирный атом, возобновляемые источники энергии, инвестиционные проекты Московской агломерации, инфраструктурные проекты, финансовые вопросы, логистика, железные дороги, инвестиционный климат в РФ и ССАГПЗ, исламский банкинг, проекты в сфере туризма и гостеприимства. Состоялась встреча по вопросам женского бизнеса и предпринимательства. Прошло заседание Российско-Эмиратского Делового Совета, в ходе которого были выдвинуты конструктивные предложения по развитию информационного обмена между деловыми кругами РФ и ОАЭ.

Российская делегация также посетила крупнейший регион ОАЭ – Эмират Абу-Даби, где состоялись переговоры в ряде министерств и ведомств. Были организованы переговоры в инвестиционном фонде «Мубадала», в ходе которых обсуждались перспективы сотрудничества по реализации крупных проектов на территории ОАЭ.

Состоялась встреча Министра внешней торговли ОАЭ Шейхи Любны Аль-Кассими с делегацией российских



Выступая на форуме, заместитель министра внешней торговли ОАЭ Абдалла Салех отметил, что за последние 10 лет объем товарооборота между нашими странами вырос в 4000 раз и составляет 1,2 млрд. долларов. Объем инвестиций российских компаний в экономику ОАЭ в 2011 году составил 167 млн. долл., а объем инвестиций эмиратских компаний в РФ в этом же году достиг 253 млн. долл. По словам А.Салеха, РФ является сильным экономическим и идеальным инвестиционным партнером для стран ССАГПЗ, благодаря занимаемым позициям в сфере высоких технологий, квалифицированным кадровым ресурсам и обширному рынку, имеющему высокую

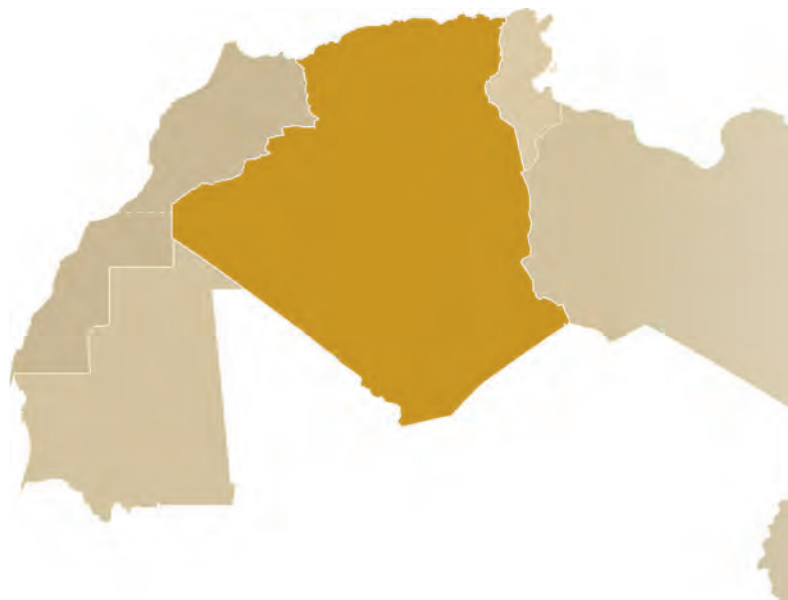
официальных лиц и деловых кругов, в ходе которой обсуждались пути дальнейшего продвижения сотрудничества между двумя странами, а также стимулирования роли совместных инвестиций и проектов в двустороннем товарообороте. В своем выступлении Шейха Любна отметила: «Благодаря дискуссиям, проходившим в последние несколько дней, удалось многого достичь по вопросу развития отношений между РФ и ССАГПЗ... ОАЭ высоко ценит тот энтузиазм, с которым российская делегация подходит ко всем вопросам сотрудничества, обозначенным в ходе встреч в эти дни».

Шейха Любна также отметила, что в ОАЭ имеются огромные возможности для российских инвесторов и бизнесменов, особенно в сферах, представляющих взаимный интерес, таких как энергетика, инфраструктура, финансовые услуги и туризм – которые процветают благодаря политической и экономической стабильности в ОАЭ. Она также отметила, что для эмиратских компаний также открываются всё новые перспективы работы на российском рынке, в таких сферах, как гостиничный бизнес, недвижимость, авиаперевозки и развитие инфраструктуры.

Со своей стороны Директор РАДС Татьяна Гвилава подчеркнула ту важность, которую российские бизнесмены придают развитию торговли, инвестиций и экономических отношений с ОАЭ, в свете быстрого роста и беспрецедентных экономических достижений, которые наблюдаются в этой стране, а также ее здорового делового климата, который позволяет выстраивать стратегические отношения. Т.А.Гвилава добавила, что, несмотря на то, что российские бизнесмены регулярно посещают ОАЭ, они всегда восхищаются развитием и прогрессом, наблюдаемым во всех отраслях, и многие компании из РФ являются постоянными участниками выставок и ярмарок, которые проходят на территории ОАЭ.

## АЛЖИРСКАЯ НАРОДНО-ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Торгово-экономические связи России и Алжира в настоящее время развиваются довольно активно. Начало современному этапу двустороннего сотрудничества было положено в 2006 г., когда в рамках визита в эту североафриканскую страну Президента России В.В.Путина было подписано соглашение о создании Российско-Алжирского Делового Совета. В рамках деятельности совета были организованы встречи представителей деловых кругов, в ходе которых обсуждались актуальные проблемы взаимодействия, алжирская делегация принимала участие в выставках «Арабия-ЭКСПО», организованных РАДС в Москве в 2008 и 2010 годах и в Санкт-Петербурге в 2013г.



В октябре 2010 года впервые в истории российско-алжирских отношений под эгидой ТПП РФ, ТПП АНДР, Российско-Арабского и Российско-Алжирского Деловых Советов состоялась Выставка российских товаров и услуг и Российско-Алжирский бизнес-форум, приуроченные к визиту главы Президента РФ Д.А.Медведева в АНДР. В выставке и её деловой программе приняли участие более 45 крупнейших российских экономических операторов, представляющих различные отрасли экономики, делегация представителей отечественных деловых кругов превысила 100 человек.



Из России в Алжир приехали представители строительных и энергетических компаний, производителей оборудования и технологий для нефтяной, газовой и нефтехимической промышленности. Кроме того, в выставке и бизнес-форуме приняли участие компании, работающие в области телекоммуникаций и связи, транспорта и техники, машиностроения, металлургии, сельского хозяйства и пищевой промышленности, медицины и фармацевтики, финансов.

В торжественной церемонии открытия Выставки и пленарном заседании Российско-Алжирского Форума приняли участие Министр энергетики Российской Федерации, Председатель российской части Смешанной российско-алжирской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству С.И.Шматко и Министр промышленности, малого и среднего бизнеса и инвестиционного развития АНДРМ. Бен Муради. В заседании также приняли участие: Директор Российско-Арабского Делового Совета Т.А.Гвилава, Генеральный директор ТПП АНДР М.Шами, Председатель Российско-Алжирского Делового Совета И.В.Казак, Председатель Алжирско-Российского Делового Совета А.Т.Израими, представители руководства российских компаний, таких как ОАО «РЖД», ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ОАО «ВымпелКом», ООО «КЗ «Ростсельмаш», ЗАО «Внешнеторговая компания КАМАЗ», ООО «Русские автобусы – Группа ГАЗ», ООО «ВТФ ЗИЛ – Экспорт АМО ЗИЛ», ОАО «Туполев», ООО «Корпорация «ТИРА» и др.

В рамках деловой программы выставки состоялись профильные круглые столы по бизнес-интересам, российские делегаты посетили ряд алжирских министерств и провели переговоры, посвященные возможности участия российских компаний в реализации ряда стратегических инфраструктурных проектов на территории АНДР. По итогам мероприятия между российскими и алжирскими компаниями было подписано более 10 протоколов о намерениях и меморандумов о взаимопонимании.

После запуска проекта Недели российского бизнеса в Алжире произошла резкая активизация деловых контактов между предпринимателями России и АНДР. Аналогичные форумы и выставки были организованы под эгидой РАДС в 2011 и 2012 годах. Кроме того, Российско-Арабский Деловой Совет пошел на встречу пожеланиям отраслевых союзов предпринимателей и организовал ряд выездов бизнес-делегаций РФ на тематические выставки и форумы, проходящие в Алжире – в первую очередь, для участия в Международной нефтегазовой выставке в г.Хасси-Мессауде, а также в строительных, электротехнических и других крупных ярмарках. В октябре 2012 года на должность председателя Российско-Алжирского Делового Совета был избран генеральный директор ОАО «НПК «Уралвагонзавод» О.В.Сиенко, под руководством которого была разработана новая программа деятельности Совета и продвижения российских товаров и услуг на алжирский рынок.



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:23, 3/3/14



## РЕСПУБЛИКА ИРАК

В последние годы резко возросла частота и активность российско-иракских деловых контактов. В советское время Ирак был одной из стран, где советские представители активно участвовали в создании национальной инфраструктуры, строили промышленные объекты. В новых экономических реалиях, когда факторы торгового взаимодействия выходят на первый план, Ирак по-прежнему заинтересован в том, чтобы российские компании выходили на рынок и участвовали в проектах и открытых тендерах наряду с представителями других стран, активных в арабском регионе. О заинтересованности Ирака в активизации контактов с Россией свидетельствует уже тот факт, что иракские делегации регулярно приезжают для перспективных переговоров в Москву и другие города. В «Бизнес-диалоге «Россия – арабский мир», который Российско-Арабский Деловой Совет и Министерство экономического развития РФ провели в рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума в 2012 году, приняла участие представительная иракская делегация во главе с вице-премьером страны Р.Нури Шувайсом.

В 2013 году по линии РАДС и ТПП РФ была организована презентация инвестиционного потенциала Ирака, в которой принял участие Председатель Национального

инвестиционного комитета страны С.Аль-Араджи. Прошла встреча с экономическим советником Республики Ирак Г.Аль-Топпи, на которой обсуждались практические вопросы взаимодействия. Активно работает Российско-Иракский Деловой Совет, который возглавил Президент ОАО АНК «Башнефть» Александр Корсик. Наконец, в октябре 2013 г. российская делегация приняла участие в организованной РАДС Неделе российского бизнеса в Ираке. Ключевым моментом Бизнес-недели стало участие России с национальным павильоном в 40-ой Юбилейной Международной багдадской ярмарке. В рамках ярмарки 11 октября 2013 г. состоялся День России, в ходе которого была проведена церемония поднятия флага РФ и исполнен гимн РФ. В мероприятии приняли участие Министр иностранных дел Ирака Хошияр Зибари и Министр торговли Ирака Хейрула Хасан Бабакер, Председатель Инвестиционного комитета Ирака Сами Аль-Аараджи, Генеральный Секретарь Федерации ТП Ирака Абдель Хусейн Аль-Мубарака, Советник Министра торговли Ирака Казем Аль-Хасани, Директор внутренних выставок Генеральной выставочной организации Ирака Садик Хусейн Султан и ряд других высокопоставленных представителей иракских деловых и официальных кругов.

В ходе церемонии открытия российского национального павильона иракская сторона заявила, что заинтересована

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:24, 3/3/14



в возвращении российских экономических операторов на местный рынок, и призвала представителей российского бизнеса принимать более активное участие в реализации проектов на территории Республики Ирак.

13 октября 2013 г. в штаб-квартире Федерации ТП Ирака состоялся Российско-Иракский бизнес-форум, российскую сторону в ходе которого возглавили Член Координационного совета РАДС, Председатель Правления Российско-Иракского Делового Совета С.Н.Попельнюхов и Заместитель директора РАДС В.С.Луценко. С иракской стороны в мероприятии приняли участие Президент Федерации ТП Ирака Джаафар Аль-Хамдани и Председатель Иракско-Российского Делового Совета Зухейр Мохаммад Рида Шарба. В ходе этого мероприятия были подписаны три соглашения: соглашение о создании Российско-Иракского Делового Совета, меморандум о взаимопонимании между Российско-Арабским Деловым Советом и Федерацией ТП Ирака и соглашение о сотрудничестве между Липецкой областной ТПП и Торговой палатой провинции Дивания.

14 октября 2013 г. делегация посетила Басру, где была принята Первым заместителем Губернатора провинции Мохаммедом Тахером Тамими, а также руководителем комплекса инвестиционных связей провинции.

В тот же день в штаб-квартире местной торгово-промышленной палаты состоялась встреча представителей российских и басрийских деловых кругов, в рамках которой были определены наиболее перспективные направления двустороннего торгово-экономического сотрудничества. С иракской стороны в мероприятии принял участие Президент ТПП Басры Мекки Ас-Судани, который приветствовал российских делегатов и призвал принять активное участие в реализации региональных инфраструктурных проектов, в том числе в развитии транспортной инфраструктуры.

Во встрече также принимал участие Заместитель директора Южной нефтяной компании Ирака Аль-Деби Аль-Вади, который является членом Российско-Иракской СМПК по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Он отметил, что сотрудничество в сфере ТЭК и далее будет оставаться главным из основных направлений двустороннего взаимодействия. В этой связи Председатель Правления Российско-Иракского Делового Совета, Член координационного Совета РАДС С.Н.Попельнюхов выдвинул инициативу создать в рамках Российско-Иракской СМПК рабочую группу по энергетике, куда войдут и компании-участницы консорциума «Уфа Ойл», созданного под эгидой РАДС. Таким образом, состав участников консорциума можно будет расширить и направить основные усилия на обеспечение выхода российских компаний-членов объединения на иракский рынок.

**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:17, 3/3/14

**РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
ЭКОНОМИКА**

# РОССИЙСКО-АРАБСКИЕ ОТНОШЕНИЯ: ВЗЛЕТЫ И ПАДЕНИЯ

**Магази Аль-Бадрави****РОССИЯ НА ПЕРЕПУТЬЕ  
МЕЖДУ БЫВШИМИ СОЮЗНИКАМИ  
И НОВЫМИ ДРУЗЬЯМИ**

Невозможно описать развитие российско-арабских отношений за последние шесть десятилетий всего лишь в нескольких строках. Они прошли самые разные этапы — от подъёма к спаду, от одного курса развития к другому. Но нет сомнений в том, какое значение имеет для России данный регион, простирающийся от Атлантического океана до Персидского залива, и какое влияние оказывает Россия в качестве мировой державы на весь арабский мир.

Весомость арабского региона отчетливо обозначилась еще во времена СССР, в 50-е годы прошлого века, когда в этих странах началась волна революционных и национальных движений. В это время арабский мир стал авансценой открытого противостояния между мировыми державами, вследствие этого отношения Москвы с арабами носили больше политический, нежели экономический характер взаимодействия.

После периода снижения темпов развития торгово-экономических отношений между Россией и арабским миром вследствие распада СССР, в начале 2000-х годов уровень наших контактов обрел «новое дыхание». Новые российско-арабские отношения стали основываться на принципиальных подходах, далеких от идеологических установок и постулатов, господствовавших в советский период. Эта политика доказала свою привлекательность для тех арабов, которые не стремились развивать сотрудничество с советской Россией, не принимая ее политической и идеологической составляющей. Вместе с тем, новая российская политическая линия оказалась во многом неприемлемой для других арабских стран, которые были прочно связаны с Москвой в советский период. СССР выдавал кредиты и займы арабским странам, но не прилагал



должных усилий для возврата денежных средств, таким образом, общая сумма долга арабских государств составила около 60 млрд. долл. Погашение этого долга после распада СССР со стороны арабов было практически полностью прекращено.



Исходя из вышесказанного, можно разбить всю эпоху российско-арабских отношений на два периода: «новый» и «прошедший», а самих арабов — на «прежних» и «новых». Под «новыми» мы имеем в виду, в первую очередь, те государства Персидского залива, отношения которых с советской Россией носили ограниченный характер, в то время как «прежние» — (Египет, Сирия, Алжир, Ирак и другие), используя советские политические и идеологические подходы, реализовывали проекты капитального строительства, развивали экономику, создавали современную промышленность, тяжёлую индустрию, строили крупные энергетические объекты, возводили плотины, обеспечивающие системы ирригации и мелиорации, занимались военным строительством. И всё это осуществлялось при помощи СССР. Когда же Россия попросила расплатиться по долгам, то появились значительные сложности в решении данного вопроса.

Несмотря на то, что Москва старалась выстроить сотрудничество с «прежними» арабскими партнерами в таком ключе, который позволил бы сохранить двусторонние связи, отношения России с этими странами развивались урывками, сталкиваясь с рядом сложностей. В качестве примера можно привести решение Министерства энергетики Алжира прекратить работы по части контрактов, подписанных газовой компанией «Сонатрак» с российским «Газпромом» в середине 2000-х годов. Это, безусловно, привело к замедлению темпов сотрудничества. Напомним также, что в 2008 году Египет обещал привлечь российскую корпорацию «Росатом» к участию в тендерах на строительство АЭС, однако в дальнейшем корпорация была вычеркнута из списка, а проекты переданы западным компаниям, сделавшими более дорогостоящие предложения

по сравнению с российской заявкой, не прошедшей торги. Тем не менее, работа между алжирской и российской корпорациями была, в итоге, продолжена и выведена на уровень открытия представительства «Газпрома» в Алжире и осуществления конкретных проектов, а египетская сторона неоднократно высказывала заинтересованность в наращивании инвестиционного взаимодействия с Россией.

С другой стороны, происходит становление отношений с теми, кого мы назвали «новыми арабами», в частности — с государствами Персидского залива. Этим связям в торгово-экономической и инвестиционной областях Россия придаёт большое значение, что уже возымело свой положительный эффект. Результаты налицо, поскольку с самого начала в основу этих отношений были заложены правильные и понятные принципы, соответствующие международным стандартам, далёким от политических и идеологических соображений, в том числе — амбиций однополярности и стремления вмешиваться во внутренние дела других государств. Страны Персидского залива с пониманием отнеслись к переменам, произошедшим в современной России, и выразили твёрдую готовность сотрудничать, исходя из понимания взаимной выгоды и общности интересов.

Можно обратиться к примерам развития отношений России с государствами Персидского залива в прошлом десятилетии, начало которым было положено визитом нынешнего короля Саудовской Аравии, а в то время — Наследного принца Абдаллы бен Абдель Азиза Аль Сауда в Москву в 2003 году. Тогда отношениям был придан серьёзный импульс, что считалось удивительным и вызвало множество вопросов, а заодно — тревогу на Западе и в США, в особенности, после событий 11 сентября 2001 года, когда

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:23, 3/3/14



обе страны продемонстрировали высокий уровень взаимного понимания, координируя свои действия и сотрудничая не только в политической и экономической областях, но даже в культурной и религиозной сферах. Несмотря на, казалось бы, серьезный рост в двусторонней российско-саудовской повестке дня, в Королевстве однако стали раздаваться призывы «не дружить» с российским бизнесом из-за политических позиций РФ по ряду актуальных региональных вопросов. В целом же, деятельность российских компаний в различных жизненно важных сегментах саудовского рынка принесла свои плоды — например, в энергетике, где работают российские компании «ЛУКОЙл Оверсиз» и «Стройтрансгаз».

Ещё одним ярким примером взаимодействия России и стран Персидского залива являются отношения с ОАЭ, где сейчас обосновалась самая значительная община из «русских» (больше 40 тыс.), проживающих в регионе. Эта страна пользуется большим спросом у российских туристов: ежегодно сюда приезжает около миллиона отдыхающих. Еженедельно между различными российскими городами и Эмиратами выполняется более 50 авиарейсов. На рынке Эмиратов работает более 400 российских компаний и совместных предприятий, среди которых такие гиганты, как «Газпром», «ЛУКОЙл Оверсиз» и «Роснефть», вложившие совместно с эмиратскими компаниями около 630 млн. долл. в масштабные проекты разработки газовых месторождений. «Стройтрансгаз» недавно завершил проект прокладки газопровода Тавила–Фуджейра, российская судоходная компания «Совкомфлот», занимающаяся транспортировкой газа и нефтепродуктов, открыла в 2011 году своё представительство в Дубае. В свою очередь, многие эмиратские компании вышли на российский рынок, например, «Галфтейнер» приобрела пакет акций порта

Усть-Луга, расположенного неподалёку от Санкт-Петербурга.

Между Россией и ОАЭ подписан целый ряд соглашений о торгово-экономическом сотрудничестве, которые укрепляют и расширяют сферы взаимодействия между нашими странами. Самый свежий пример — Соглашение о сотрудничестве в сфере ядерной энергетики, заключённое Эмиратской атомно-энергетической корпорацией с российской компанией «Тенекс» о поставках атомного топлива для эмиратских АЭС. Недавно странами было подписано важное Соглашение о поощрении и взаимной защите инвестиций. Также российские власти приняли решение об освобождении эмиратских государственных финансовых и инвестиционных учреждений от налогов на доходы от инвестиций. Имеются аналогичные примеры сотрудничества с другими странами Персидского залива — Бахрейном, Оманом, Кувейтом. Однако совершенно очевидно, что развитие отношений между Россией и государствами Персидского залива происходит по иному сценарию, отличному от того, как они развивались с другими арабскими странами, которые мы назвали «прежними» партнерами. Причём некоторые из них так и не смогли правильно понять те изменения и сдвиги, которые произошли в России за последние десять лет.

Остаётся добавить, что Россия открыта для всего мира и при этом не отворачивается от арабов, как новых, так и «прежних» партнеров, никогда не отказывалась от поддержки в решении общеарабских проблем. При этом российско-арабские отношения строятся не только на принципах взаимной выгоды, но также исходят из историко-географических факторов. Россия, благодаря своей географической близости, унаследовала с данным регионом отношения, история которых уходит в далёкое прошлое, что «обрекает» страны на сближение и взаимное сотрудничество во всех областях.



**РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
ЭКОНОМИКА**

## ПЕРЕЗАГРУЗКА

**Владимир Дергачев**

В своё время СССР активно налаживал торгово-экономическое сотрудничество с арабским регионом: кроме оружия сюда поставлялись металлоизделия, древесина, машины и оборудование (строительное, сельскохозяйственное, буровое), продукты органической и неорганической химии, фармацевтики, древесина и т.д. Советские специалисты строили «под ключ» мощные объекты тяжёлой промышленности (металлургические комплексы в Алжире и Египте), развивали гидроэнергетику (Асуанская плотина в Египте, Евфратская ГЭС в Ираке), обрабатывающую и легкую индустрию, готовили кадры, прокладывали нефтепроводы, тянули ЛЭП и т.д.

После распада СССР произошло постепенное ослабление деловых контактов: многие партнёрские связи в арабском регионе оказались разорванными, объёмы товарооборота сократились, постепенно ушло в прошлое сотрудничество по инвестиционным проектам. Некоторые арабские страны почувствовали разочарование в России не только как в деловом, но и как в политическом партнёре.

Между тем, в России возникли новые условия хозяйственной деятельности, появились финансово-промышленные группы, сложилась своя деловая среда, сформировался класс предпринимателей — активных и готовых идти на риск, однако, не всегда правильно представляющих себе, что такое арабский восток и как здесь можно работать.

Усилия по организации торгово-экономического обмена России со странами арабского региона предпринимались как на уровне политических руководителей, так и на уровне представителей деловых кругов и объединений предпринимателей. Между нашими странами сохраняется достаточно высокий уровень политического диалога, актуальные вопросы взаимодействия обсуждались в ходе визитов В.В. Путина в Катар, Королевство Саудовская Аравия и Иорданию (февраль 2007 г.), в ОАЭ (сентябрь того же года), Д.А. Медведева в Египет (июнь 2009 г.) и Алжир (октябрь 2010 г.). В апреле 2013 года В.В. Путин встретился в Сочи с Президентом Египта М. Мурси, и по итогам этой встречи многие СМИ опубликовали сводки о наиболее ярких проектах, осуществлённых как в Египте, так и в других арабских странах при участии советских и российских специалистов, и выразили надежду, что сотрудничество в таком формате будет продолжено.



Необходимость активизации арабского вектора многократно подчеркивали и сами представители деловых кругов. В начале 2000-х годов по инициативе Торгово-промышленной палаты России и Генерального союза торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран был создан Российско-Арабский Деловой Совет. Благодаря деятельности РАДС произошел качественный переход от эпизодических контактов к регулярным, от разовых визитов к постоянному обмену торговыми делегациями, от самостоятельного изучения перспектив и рынков к постоянному, стабильному и растущему информационному обмену. Деятельность Совета направлена в первую очередь на сближение интересов российских и арабских бизнесменов, ознакомление их с перспективами работы на рынках России, стран Ближнего Востока и Северной Африки, поиск новых путей сотрудничества и всестороннюю поддержку бизнес-инициатив. За годы своей работы РАДС провел десятки форумов, конференций, круглых столов и встреч, был запущен и беспрецедентный проект выставки «Аравия-ЭКСПО», которая уже трижды прошла в России при широком участии российских, арабских и европейских предпринимателей. На современном этапе Совет возглавляют авторитетные бизнесмены - В.П.Евтушенков, Председатель Совета директоров ОАО АФК «Система», и Аднан Кассар, Председатель Генерального союза Торговых, промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран, которые лично способствуют установлению не только деловых, но и дружеских контактов между российскими и арабскими предпринимателями. За десять лет своей работы Российско-Арабский Деловой Совет реализовал немало перспективных инициатив. В 2011 году по содействию РАДС было создано Международное агентство по привлечению инвестиций, одним из приоритетов которого является точечная реализация взаимовыгодных проектов. Агентство призвано стать еще одним инструментом, доступным для бизнесменов из России, арабского и других регионов для ведения более эффективной деятельности.

В целом, имеются значительные перспективы развития отношений, а время разброда и неопределённости постепенно уходит в прошлое. Несмотря на всю противоречивость сложившейся в результате «арабской весны» политико-экономической палитры, наблюдаемое разнообразие подходов и интересов, можно сказать, что одним из факторов давно забытого «арабского единства» на настоящий момент является именно желание этих стран диверсифицировать свои связи с Россией.



**УТВЕРЖДЕНО**  
**111 08:19, 3/3/14**

ПРОШЛО БОЛЕЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ С ТОГО МОМЕНТА, КОГДА ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОБЪЕДИНЁННЫХ НАЦИЙ БЫЛИ СФОРМУЛИРОВАНЫ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ, СРЕДИ КОТОРЫХ ОТДЕЛЬНЫМ ПУНКТОМ СТОИТ ФОРМИРОВАНИЕ ВСЕМИРНОГО ПАРТНЁРСТВА В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ И АКЦЕНТИРУЕТСЯ НЕОБХОДИМОСТЬ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ К РЕГИОНАМ, НУЖДАЮЩИМСЯ В ПЕРЕМЕНАХ. ОДНОЙ ИЗ ТАКИХ ТОЧЕК, ТРЕБУЮЩИХ ОСОБЕННО ПРИСТАЛЬНОГО ВНИМАНИЯ, БЫЛ И ОСТАЕТСЯ БЛИЗКИЙ К НАМ КАК ГЕОГРАФИЧЕСКИ, ТАК И ИСТОРИЧЕСКИ БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ АРЕАЛ, ОБЛАДАЮЩИЙ ТАК И НЕРАСПЕЧАТАННЫМ ДО КОНЦА ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ И НЕВОСТРЕБОВАННЫМИ В ПОЛНОМ ОБЪЁМЕ РЕСУРСАМИ ВОЗМОЖНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ.

Стоит упомянуть и другие возможности взаимодействия с арабскими странами, которые не связаны с политическими рисками и расходом бюджетных средств и которые могли бы применяться уже сейчас. Речь идёт о размещении беспроцентных исламских облигаций (сукуков) на российском рынке ссудного капитала – инструмента, характерного для исламского банкинга. Преимущество данного вида облигаций заключается в низкой волатильности их цен на вторичном рынке, тенденции инвесторов удерживать эти бумаги до наступления срока погашения, а также наличии у инвестора безотзывного права выкупа актива по фиксированной стоимости у эмитента.

Как показали итоги глобального финансового кризиса, исламские финансовые инструменты оказались устойчивыми к его негативным последствиям ввиду существующего запрета на инвестиции в потенциально опасные активы, включающие классические деривативы. В итоге, интерес к данному виду облигаций существенно возрос, сложились благоприятные внешние условия для использования этого вида операций в сфере финансов, а объём размещения сукуков в 2010-2012 удвоился до 46 миллиардов долларов.

При этом важно, что большинство банковских процедур и операций, реализуемых с учетом принципов ислама, являются аналогами действий классических коммерческих банков, не противоречат общепринятым нормам финансовой деятельности и могут быть использованы на территории России. Введение системы подобных операций способствовало бы дальнейшему укреплению позитивного инвестиционного имиджа России у арабских стран, совершенствованию делового климата и дало бы аргументированную возможность избежать использования бюджетных средств для создания предполагаемого «переходного фонда».

Соответствующие наработки имеются у российских банков и инвестиционных компаний (ВТБ Капитал, СлавинвестБанк, Татарстанская международная инвестиционная компания), проводивших анализ возможностей выпуска исламских облигаций, однако большинство инициатив в данном секторе до сих пор по большей части остаются нереализованными.

Важна и другая сторона медали, а именно – привлечение средств арабских инвесторов в Россию. Не секрет, что многие сферы российской экономики по-прежнему остаются за

пределами интересов отечественных предпринимателей, и тому существуют объективные причины. Объекты инфраструктуры, социальная сфера, электроэнергетика, коммунальное хозяйство, жилищное строительство, транспорт, телекоммуникации, некоторые секторы обрабатывающей промышленности – то есть отрасли с длительным оборотом либо «не под силу» нашему капиталу, либо его возможности ограничены из-за неподъёмных условий привлечения заёмных средств на внутреннем рынке. И именно здесь видится широкое поле для масштабного взаимодействия с теми же «нефтеносными шейхами».

А между тем арабский капитал готов идти в Россию. Интерес к развитию экономического сотрудничества с арабами проявляют компании не только Москвы, но и Татарстана, Кировской, Нижегородской, Ярославской, Свердловской областей, но порой не хватает инициативы с нашей стороны, «деловой воли», желания попробовать поработать с новым для региональных властей партнёром, непростым, но весьма интересным.

Регион Персидского залива (ОАЭ, Саудовская Аравия, Кувейт, Оман, Катар, Бахрейн) может рассматриваться не только с точки зрения возможного привлечения инвестиционных ресурсов в Россию, но и представляет собой исключительно ёмкий рынок для возможного экспорта российских товаров. Мировые ритейлеры переориентировались с североафриканских рынков и стран Леванта (Сирия, Иордания, Ливан) на эти государства, где объёмы реализации различных видов продукции только в прошлом году выросли на 10%. Одновременно здесь сохраняется интерес и к нашим технологиям, в частности, к автомобильной технике, к строительству железных дорог, к сотрудничеству в области инноваций, в геологоразведке, к взаимодействию в нефтяной сфере.

Сегодня кардинальному изменению характера российско-арабских связей способствует полная деидеологизация двусторонних и многосторонних отношений, а также изменившиеся условия хозяйствования в России: утверждение рыночных принципов в экономике, созданный в стране инвестиционный климат, стабильная политическая ситуация. Не использовать данные факторы на арабском направлении было бы проявлением экономической неадекватности. И именно благодаря таким шагам Россия сможет уверенно смотреть в будущее и чувствовать себя надёжно защищённой от внешних потрясений и угроз.

СРЕДНИЕ ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА АРАБСКИХ СТРАН ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ СОСТАВИЛИ ОТ 3 ДО 6,4%. ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ СТАБИЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЕТСЯ РЕГИОН АРАБСКИХ ГОСУДАРСТВ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА.

## СТРАНЫ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА: СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ И ОТКРЫТЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Юлия Джабер

Комбинированный финансовый рост стран Совета сотрудничества государств Персидского Залива (ССАГПЗ) составил в 2012 году около 4%. По данным исследования экспертов крупнейшей международной группы HSBC, в ближайшие десятилетия многие из арабских стран будут показывать рост экономики в среднем более 5% ежегодно, в то время как развитые страны ждут замедление темпов роста. В настоящий момент только около 40% ВВП стран ССАГПЗ занимают доходы от нефтегазового сектора.

Текущая тенденция в странах Персидского Залива – постепенный отход от энергоориентированности и развитие других секторов. Основным движущим фактором экономики этого региона является ширококомасштабное развитие инфраструктуры. По состоянию на сегодняшний день, суммарный объем инфраструктурных проектов ССАГПЗ оценивается более чем в 500 млрд. долл. До 2020 года планируется увеличение объема инвестиций в эту область до 3 трлн. долл. Причем на первом месте стоит развитие транспортной и грузовой логистики, развитие объектов торговли, строительство крупных портов, аэропортов, транспортных хабов. Также важным направлением является развитие актуального для Ближнего Востока сектора водоочистки и опреснения. Несмотря на наличие собственных колоссальных ресурсов, страны ССАГПЗ активно борются за привлечение иностранных инвестиций. Для этого реализуются различные инициативы: разрабатываются инвестиционные карты, идет борьба с коррупцией, переориентировка на европейские стандарты защиты капиталов, подписание многочисленных соглашений о свободной торговле, об инвестировании, об избежании двойного налогообложения, улучшение судебной системы, поощрение проведения различных мероприятий, направленных на привлечение прямых иностранных инвестиций. Одной из ключевых инициатив в странах ССАГПЗ является создание и развитие специализированных финансовых центров. Бесспорными лидерами здесь являются Бахрейн и Объединенные Арабские Эмираты. Бахрейн в 2005 г. отпраздновал тридцатилетие создания офшорного финансового центра. ОАЭ в сентябре 2004 г. объявили об образовании Международного финансового центра в Дубае. В 2005 г. была создана Дубайская международная финансовая

биржа (DIFX). В том же году был основан Финансовый центр Катара и начала функционировать его администрация, главной задачей которой является повышение капитализации рынка и создание в стране финансовой инфраструктуры, способной обслуживать динамично развивающуюся экономику региона. В связи с тенденцией к либерализации и глобализации мировых экономических отношений в арабских государствах все больше распространяется идея создания специальных экономических зон (СЭЗ). Географическое положение позволяет странам ССАГПЗ играть роль своего рода моста между Азией, Европой и Африкой, а стратегическое положение и роль в международных отношениях определяет и вес в международной торговой системе. СЭЗ Ближнего Востока доминируют в рейтинге Всемирных СЭЗ будущего на 2012-2013 гг., заняв в нем 23 места из 50. 14 СЭЗ, попавших в рейтинг, находятся в ОАЭ. Первое место занимает СЭЗ аэропорта Дубая, второе – Дубайский международный финансовый центр, четвертое – «ДюБиотэк», десятое – «Дубай Медиа Сити».



Очевидно, успех СЭЗ предполагает открытость управления, прозрачность работы, отмену бюрократических процедур, свободное перемещение товаров между специальной экономической зоной и местным рынком. Кроме того, в последние годы происходит либерализация режима регулирования с акцентом на приватизацию с привлечением иностранного капитала, в первую очередь в секторе услуг. Она охватывает такие сегменты, как электро- и водоснабжение в Бахрейне, Омане и Объединенных Арабских Эмиратах. Кувейт, к примеру, для

привлечения инвестиций пошел разрешил работать на своей территории иностранным банкам.

Приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в регион в 2012 году составил 27,9 млрд. долларов, показав рост на 13,8% по сравнению с 24,5 млрд. в 2011 г. В 2009 году в специальном докладе, опубликованном «Файненшл Таймс», Дубай был впервые классифицирован как лучший город для прямых иностранных инвестиций, опередив в этом рейтинге Лондон и Шанхай. ОАЭ продолжает лидировать на Ближнем Востоке и Северной Африке, на эту страну приходится до 50% от общего числа инвестиционных проектов региона. Объединенные Арабские Эмираты являются второй страной в регионе по притоку ПИИ после Саудовской Аравии и первой по количеству реализованных инвестиционных проектов (328 проектов в 2011 году, +13% от показателя 2010 г.). В 2011 году капиталовложения в Саудовскую Аравию выросли на 40% и составили чуть более 14 млрд. долларов. Тем не менее, перспективы притока ПИИ в регион ССАГПЗ по данным Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) пока остаются негативными: эксперты предполагают, что объем инвестиций в ближайшие годы продолжит снижаться, что связано с общими процессами стагнации в мировой экономике. В долгосрочной перспективе, напротив, регион может привлечь большой объем ПИИ, в основном за счет нефтегазового сектора, который обладает большими перспективами роста. Инвестиционный потенциал арабских стран Персидского залива, составляет, по средней оценке, около триллиона долларов США. Однако Россия пока остается в стороне от распределения крупных арабских вложений. В то же время, в условиях глобального экономического кризиса и поиска путей выхода из него, а также постепенной трансформации модели вывоза капитала арабскими государствами, существует объективная возможность расширения инвестиционного сотрудничества России с арабскими государствами Персидского залива с использованием как действующих, так и новых механизмов международного сотрудничества. Российские инвесторы в связи со стагнацией мировой экономики могли бы обратить внимание на привлекательность экономик ССАГПЗ для капиталовложения, прежде всего на нефтегазовый сектор, который, как уже говорилось, обладает большим потенциалом роста. Кроме того, привлекательными являются офшорная инфраструктура, телекоммуникационные и инновационные компании. Быстрорастущий сектор возобновляемых источников энергии также является одним из перспективным направлением для вложения инвестиций.

## ТОВАРООБОРОТ С РФ, МЛН. ДОЛЛ.

### БАХРЕЙН

2009 | 1,9  
2010 | 2,5  
2011 | 5,0  
2012 | 13,9

### КАТАР

2009 | 8,7  
2010 | 14,6  
2011 | 64,4  
2012 | 45,0

### ОМАН

2009 | 24,2  
2010 | 13,2  
2011 | 39,2  
2012 | 42,0

### КУВЕЙТ

2009 | 77,0  
2010 | 132,1  
2011 | 356,6  
2012 | 73,0

### САУДОВСКАЯ АРАВИЯ

2009 | 361,8  
2010 | 366,4  
2011 | 850,4  
2012 | 1465,3

### ОАЭ

2009 | 662,9  
2010 | 1050,7  
2011 | 1488,8  
2012 | 1500,0



ЭКОНОМИКИ ЕГИПТА И ГОСУДАРСТВ ЛЕВАНТА ОТНОСЯТСЯ К СТАРЕЙШИМ В ИСТОРИИ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА. ОНИ ЗАРОДИЛИСЬ МНОГО ВЕКОВ НАЗАД И НА РАННИХ ЭТАПАХ ОГРАНИЧИВАЛИСЬ ЛИШЬ СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ И ТОРГОВЫМ ОБМЕНОМ. СЕГОДНЯ, НЕСМОТРИ НА ПРИСУЩУЮ РЕГИОНУ ПОЛИТИЧЕСКУЮ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ, ЭКОНОМИКА ЭТИХ СТРАН ПРИЗНАЕТСЯ ПЕРСПЕКТИВНОЙ.

## ЕГИПЕТ И СТРАНЫ АРАБСКОГО МАШРИКА: ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ ЭКОНОМИКА ПРИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ НЕИСПОЛЬЗОВАННЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ

**Мазин Аббас**

Можно сказать, что государства этого региона во второй половине прошлого века пережили настоящую экономическую революцию, которая привела к диверсификации их хозяйственной деятельности. Это стало возможным, отчасти, благодаря тому, что в этих странах – в отличие от многих соседей – было достаточно много квалифицированной рабочей силы. Тогда правительства стран Машрика прибегли к перераспределению национальных ресурсов, перейдя к политике непосредственного вмешательства государства в хозяйственную деятельность и государственному контролю над источниками и средствами производства. К тому же, в конце XX века власти стран региона провели ряд либеральных экономических реформ, направленных на привлечение иностранных инвестиций и увеличение ВВП. Однако, несмотря на все принятые меры, темпы экономического роста в этих странах в последние годы продолжают оставаться относительно умеренными.

В конце 1974 г. в экономической и политической системах Египта произошли существенные перемены. Был внедрен принцип экономической либерализации, означавшей переход от системы тотального планирования к принятию гибких ежегодных планов при опоре на арабский и иностранный капитал. Средние темпы ежегодного экономического роста в Египте в тот период достигли 9,8%. Однако этот рост, прежде всего, был связан с развитием сферы услуг, а не производства. Планы правительства предусматривали инвестиции в различные проекты развития при сокращении роли государственного сектора. Функция государства ограничивалась лишь общим руководством экономикой, выбором основных проектов и направлений развития производства.

Основное внимание сменявшие друг друга правительства Египта уделяли крупным инвестиционным проектам и привлечению к их реализации иностранного, арабского и египетского капитала. Именно в тот период были приняты решения о создании свободных промышленных зон в районах, прилегающих к морским портам и аэропортам. Эти зоны получали статус офшорных и освобождались от налогов и таможенных пошлин, что должно было упростить экспортно-импортную деятельность.

В данном контексте одним из важнейших шагов по стимулированию свободных зон стало соглашение QIZ (Qualified Industrial Zones), подписанное между Египтом и США. Оно предоставляло АРЕ льготы на ввоз на территорию Соединенных Штатов и освобождение от таможенных сборов определенных товаров египетского производства, при условии, что они соответствовали спецификациям местного рынка. В настоящее время на территории Египта действует около 19 свободных промышленных зон, приспособленных для производства подобных товаров, а количество компаний и промышленных предприятий, чья продукция предназначена для экспорта в США в соответствии с вышеупомянутым соглашением, составляет около 700.

Большое внимание египетские власти уделили, в частности, развитию особой экономической зоны к северо-западу от Суэца площадью более 20 кв. км, расположенной в непосредственной близости от порта Эс-Сухна на берегу Красного моря, у южного входа в Суэцкий канал. Эта особая экономическая зона обладает определенной автономией, а ее администрация имеет право принимать решения по вопросам, касающимся выдачи лицензий и предоставления различных услуг инвесторам. Все это способствовало росту

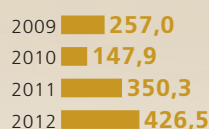
**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:25, 3/3/14

## ТОВАРОБОРОТ С РФ, МЛН. ДОЛЛ.

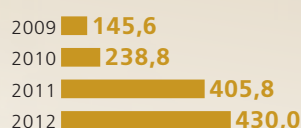
### ЕГИПЕТ



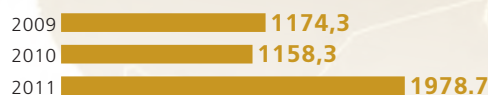
### ИОРДАНИЯ



### ЛИВАН



### СИРИЯ



деловой активности порта Эс-Сухна, превратившегося в один из главных египетских портов. Будучи важным перекрестком торговых путей, этот порт ежегодно обслуживает более 200 тыс. судов, проходящих по Суэцкому каналу.

Безусловно, имеется немало других проектов, которые способны содействовать экономическому подъему Египта и обеспечить стране высокие доходы. Среди них – проект освоения Синая, включающий строительство ряда сельскохозяйственных объектов, а также план экономической интеграции Синайского полуострова и трех провинций, расположенных вдоль Суэцкого канала. Этот план уже в первый год его реализации может принести стране более 3 млрд. долл.

Важнейшими источниками национального дохода Египта продолжают оставаться туризм, экспорт нефти, эксплуатация Суэцкого канала и денежные переводы египтян, проживающих за рубежом. Вместе с тем, следует сказать, что положение египетской экономики стало тревожным. Так, запасы иностранной валюты в Египте сократились более чем на 50%. Если в начале 2011 г. они составляли 36 млрд. долл., то к концу 2012 г. эта цифра снизилась до 15 млрд. долл. В настоящее время валютные запасы Египта способны обеспечить импорт в течение лишь трех месяцев. Кроме того, в АРЕ возрос дефицит торгового баланса, поскольку объем египетского экспорта сократился на 27%: если в 2011 г. он составил 5 млрд. долл., то в 2012 г. – лишь 3,5 млрд. долл. Хотя объем импорта и уменьшился на 12%, дефицит торгового баланса возрос до 24 млрд. долл. в 2012 г. вследствие повышения расходов, которые в том же году составили около 83 млрд. долл. Это, в свою очередь, привело к увеличению внешнего долга, который достиг

24,7 млрд. долл., тогда как внутренний долг возрос до 203 млрд. долл. Таким образом, среднегодовой рост внутреннего долга составил 13%. В то же время темпы роста экономики страны снизились с 5,7% в 2010 г. до 2,2% в 2012 г.

## ВАЖНЕЙШИМИ ИСТОЧНИКАМИ НАЦИОНАЛЬНОГО ДОХОДА ЕГИПТА ПРОДОЛЖАЮТ ОСТАВАТЬСЯ ТУРИЗМ, ЭКСПОРТ НЕФТИ, ЭКСПЛУАТАЦИЯ СУЭЦКОГО КАНАЛА И ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ ЕГИПТЯН, ПРОЖИВАЮЩИХ ЗА РУБЕЖОМ

Многие экономисты считают, что выход Египта из кризиса и сокращение бюджетного дефицита страны может быть достигнут путем повышения цен на газ до уровня общемировых, что позволило бы экономить около 20 млрд. долл. в год, а также путем открытия частных фондов, чья стоимость оценивается примерно в 65 млрд. долл., и присоединения их к госбюджету. Существенным подспорьем в решении поставленной задачи могло бы стать сооружение портов для обслуживания судов в центральной части Суэцкого канала. Кроме того, достижению этой цели послужила бы реализация планов по увеличению доходов от налогообложения, в том числе введение прогрессивного налога и повышение налогов на услуги при снижении общего объема государственных затрат и постепенной отмены дотаций предприятиям, работающим в сфере энергетики, в особенности энергозатратным. Все эти меры могли бы сэкономить государственной казне 2,5 млрд. долл. Те же экономисты подчеркивают необходимость выработки долгосрочной стратегии развития всех отраслей национальной экономики.



Что касается сирийской экономики, то она также включает разнообразные отрасли, в том числе сельское хозяйство, промышленность, торговлю, туризм и нефтегазовую сферу. Промышленность Сирии сосредоточена, главным образом, в крупных городах, таких как Алеппо, Дамаск и Хомс, где расположены текстильные и хлопкоочистительные фабрики, предприятия по производству готовой одежды, продовольствия и изделий традиционных промыслов. В стране возникли также и современные производства, ставшие важной составной частью национальной экономики. К их числу следует отнести заводы по производству запчастей, автомобилей, сельскохозяйственных машин, трансформаторов и некоторых видов электрооборудования и бытовой техники. Существенной частью сирийской экономики является сельское хозяйство: многие виды сельхозпродукции Сирии экспортируются за рубеж.

В 70-е гг. прошлого века сирийскому правительству удалось добиться качественного сдвига в экономическом развитии страны. Так, уровень безработицы снизился до 4%, темпы роста экономики достигли 8,5%, в несколько раз возрос среднегодовой доход на душу населения. Эти успехи были обусловлены существенным развитием инфраструктуры страны, в том числе строительством автомобильных и железных дорог и мостов, развитием систем электро- и водоснабжения, связи, а также внедрением прогрессивных технологий.

Однако снижение курса сирийской валюты, вызванное ростом народонаселения и проведением закрытой экономической политики, заставило правительство страны принять меры по привлечению инвестиций для развития различных сфер национальной экономики. Так, был принят закон об инвестициях в сельское хозяйство, который предусматривал оказание необходимой помощи инвесторам в создании сельскохозяйственных предприятий.

Также для привлечения иностранного капитала был принят Закон № 10 от 1991 г. о стимулировании инвестиций, предоставлявший инвесторам вне зависимости от их гражданства право на реализацию инвестиционных проектов. При этом закон не ставил обязательным

условием участие сирийских граждан в финансировании этих проектов. В том же 1991 г. был принят Закон № 20, предусматривавший введение дифференцированных налогов на доходы и прибыли промышленных предприятий, что должно было стимулировать рост капиталовложений в сирийскую экономику. Особенностью Сирии было наличие в стране значительного числа квалифицированных рабочих, составлявших к началу 90-х гг. около 5 млн. человек. Эта цифра ежегодно увеличивалась на 4%. Распределение рабочей силы по различным отраслям производства происходило следующим образом: 21% работающих были заняты в сельском хозяйстве, 13% – в промышленности, 30% – в области туризма и в сфере услуг.

За последние два года в результате происходящих в стране событий производство сократилось более чем на 36%. Спад охватил такие отрасли, как туризм, торговля и энергетика. Снизился объем экономической помощи, поступающей из государств Персидского залива. События в Сирии повлияли даже на объем денежных средств, переводимых в Ливан гражданами этой страны, проживающими за рубежом.

В своем регионе ливанская экономика является одной из самых свободных и открытых к внешнему миру. Она принадлежит частному сектору более чем на 75%. Несмотря на то, что Ливан пережил многочисленные войны, ему удалось добиться существенных успехов в своем экономическом развитии. В 1993 г. была реализована программа восстановления Ливана, стоимость которой составила более 20 млрд. долл. В 90-е гг. рост реального ВВП страны составил около 8%, тогда как средний уровень инфляции сократился до 5%. В то же время запасы иностранной валюты выросли в четыре раза и достигли более 6 млрд. долл. В январе 1996 г. вновь заработал ливанский рынок ценных бумаг, возобновили свою деятельность десятки международных банков и страховых компаний.

Ливанское правительство сумело восстановить свободную и высококонкурентную рыночную систему. К важнейшим отраслям экономики страны относится сфера обслуживания, которая включает банковские услуги и туризм. В Ливане не существует никаких ограничений на обмен и хождение



иностранной валюты, ровно как и на движение капитала. Здесь также строго соблюдается тайна вкладов. В стране насчитывается около 80 банков, депозиты которых состоят более чем на 45% из национальной валюты. Нет в Ливане и каких-либо ограничений на иностранные инвестиции. Одним из важнейших источников национального дохода являются налоги на транспортировку нефти через ливанскую территорию, которые обеспечивают около 30% доходов государственного бюджета. Весьма перспективной представляется такая сфера экономики, как туризм. До начала гражданской войны сюда ежегодно приезжало около 2 млн. туристов. К концу 90-х гг. туризм вновь вернул себе значительную долю в национальном доходе страны, которая достигла приблизительно 13%.

Однако увеличение государственного долга до 30 млрд. долл., что составляет 150% валового продукта, наряду с ослаблением центральной власти и повышением уровня безработицы до 14% оказывает негативное влияние на ливанскую экономику и ведет к снижению темпов ее роста. При этом денежные переводы, поступающие в страну от ливанцев, проживающих за рубежом, оцениваются примерно в 6 млрд. долл. ежегодно.

Правительство разработало план подъема экономики, направленный на повышение доходов граждан и возрождение надежд на улучшение ситуации в стране. План призван стимулировать потребление и приток инвестиций в экономику Ливана, укрепить курс национальной валюты, снизить таможенные пошлины и сократить государственные расходы, что должно способствовать оживлению экономики и улучшению финансового положения страны. Однако эти меры вызвали снижение темпов развития в финансовой сфере, и, начиная с 2006 г., рост ливанской экономики замедлился. Это стало следствием сокращения объема потребления и инвестиционной деятельности. После начала гражданской войны в Сирии темпы развития экономики Ливана упали с 7% до 2%. Снижение всего на 1% темпов экономического роста в Сирии влекло за собой снижение на 0,2% темпов роста экономики Ливана. Кроме того, поток дешевой рабочей силы, хлынувший из Сирии в Ливан, вызвал увеличение предложения рабочих рук

и, соответственно, привел к падению среднего уровня зарплаты в Ливане на 14%.

Тем временем экономика Иордании находится в процессе постоянного развития. Площадь пригодных для ведения сельского хозяйства земель в Иордании составляет приблизительно 10% от всей ее территории. Основными минеральными ресурсами Иордании являются фосфаты и калийные соли. К важнейшим отраслям экономики страны следует отнести сферу услуг, торговлю и туризм, а также некоторые виды добывающей промышленности, производство удобрений и медикаментов. Немалую роль играют денежные переводы иорданцев, проживающих за рубежом. Основными препятствиями на пути экономического роста страны выступают нехватка водных ресурсов, полная зависимость от импорта нефти и нестабильность в регионе.

Хотя иностранные компании занимались поисками нефти в Иордании, ресурсы страны в этой области, согласно данным государственного Управления природных ресурсов, остаются практически неосвоенными. В Королевстве было обнаружено несколько газовых месторождений. Согласно оценке, запасы природного газа в Иордании составляют от 150 до 400 млрд. куб. м. Имеются также месторождения сланцев, объем которых оценивается в 40 млрд. тонн. Большая часть сланцевых месторождений сосредоточена на юге страны.

Дефицит иорданского бюджета достигает 30 млн. долл., однако за последний год он сократился на 25% по сравнению с 2011 г. В стране также наблюдается 7%-ное увеличение объема государственного долга.

Иорданские власти прилагают немало усилий, чтобы включить страну в процессы общемировой интеграции, используя ее членство в ВТО и заключенные с различными государствами торговые соглашения. Правительство проводит целенаправленную политику в сферах промышленности и торговли, неизменно поощряя развитие национальных предприятий и стремясь завоевать традиционные и новые рынки с помощью своих высококачественных товаров и услуг.



# СТРАНЫ МАГРИБА: РАЗВИТИЕ, ТОРГОВЛЯ, ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С РОССИЕЙ

**Ирина Айдрус**

ЗЕМЛИ СЕВЕРНОЙ АФРИКИ, РАСПОЛОЖЕННЫЕ К ЗАПАДУ ОТ АРАВИЙСКОГО ПОЛУОСТРОВА И ЕГИПТА, – МАРОККО, АЛЖИР, ТУНИС, МАВРИТАНИЯ – ЕЩЕ СРЕДНЕВЕКОВЫМИ АРАБСКИМИ ГЕОГРАФАМИ И ИСТОРИКАМИ БЫЛИ НАЗВАНЫ «МАГРИБОМ» (АРАБ. «ЗАПАД»).

На развитие региона оказала существенное влияние географическая близость к странам Европы. Сегодня, сохраняя традиционно тесные экономические связи со странами Евросоюза, государства Магриба стремятся диверсифицировать свою международную торговлю. Представители деловых кругов стран Магриба активно участвуют во встречах с потенциальными партнерами и мероприятиях, направленных на укрепление взаимопонимания, ознакомление партнеров и инвесторов с существующими возможностями.

В последние два десятилетия аналитики фиксируют некоторое замедление роста темпов роста экономики и торговли в странах региона. Так, темпы роста ВВП в Марокко за последние три года составили порядка 4%, Алжире – 2,8%, Тунисе – 2,4%, Мавритании – 5,1% против соответствующего среднего совокупного показателя в 6,4% по развивающимся странам.

ВВП на душу населения в Магрибе составляет 5372 долл., в то время как средний показатель по развивающимся рынкам достигает 7020 долл.

Медленный экономический рост не поспевает за высокими темпами прироста численности экономически активного населения. Уровень безработицы в Алжире составляет 10%, Марокко – 9%, Тунисе – 19%.

Политическая и экономическая элита стран Магриба стремится к усилению темпов экономического роста и снятию законодательных ограничений на развитие международной торговли. Согласно Докладу о глобальной конкурентоспособности 2012-2013 гг. Всемирного экономического форума, Алжир при средних тарифных ставках в 15% находится на 110 месте по общим торговым барьерам, Ливия – на 113 месте (уровень средних тарифов 7%). У Мавритании самый низкий уровень ограничений, она находится на 134 месте (средний тариф около 12%), Марокко на 70 месте со средним уровнем таможенных ставок в 17%.

В географической структуре экспорта стран Магриба 57% занимает ЕС, в то время как в странах Машрика

(Египет, Сирия, Иордания, Ливан) на Европейский союз приходится только 26%. Высокая ориентированность на развитые страны ЕС привела к тому, что потенциал сотрудничества с другими арабскими странами и динамично развивающимися регионами используется в недостаточной степени. Так, доля внутрирегионального экспорта в странах Магриба не превышает 4% в общем экспорте, а доля прямых иностранных инвестиций чуть больше 1%.

Сдерживающими факторами роста являются доступ к финансированию, некоторая несбалансированность бюджета, государственный долг и, в некоторых случаях – сложность бюрократических процедур.

Аналитики говорят, что в основу дальнейшего развития региона должно лечь наращивание международных торговых и инвестиционных связей. Наиболее активны в этом плане торговые отношения России с Алжиром, Марокко и Тунисом. Более половины российского экспорта в Алжир приходится на целлюлозу, картон, пиломатериалы, прокат черных металлов, транспорт, продовольственные товары, сырье. В Марокко основная часть российского экспорта приходится на нефть и нефтепродукты, каменный уголь, серу, продукцию металлургической и химической промышленности, зерно. В российском экспорте в Тунис преобладают зерновые, пиломатериалы, бумага, целлюлоза, асбест, сера, аммиак, неочищенные нефтепродукты, отдельные виды станков, сельскохозяйственные машины и оборудование, зерно. В российско-ливийском товарообороте основными товарами российского экспорта являлись до недавнего времени зерновые культуры, машины, оборудование и транспортные средства.

В российском импорте из Алжира преобладают транспорт и оборудование, сжиженный пропан, финики, фрукты; из Марокко – цитрусовые, рыбная мука, оцинкованный металлопрокат и свежие овощи; из Туниса – финики, лимоны, оливковое масло, тройной суперфосфат, лаки, краски, обувь, текстиль, косметика.

В инвестиционной сфере одним из основных направлений сотрудничества России с североафриканскими партнерами



является сфера энергетики. Российские компании осуществляют проекты в нефтегазовой отрасли в Алжире. Газпром заключил контракт с Алжирским национальным агентством по развитию углеводородных ресурсов ALNAFT и госкомпанией Sonatrach на разведку углеводородов на 3 блоках лицензионного участка района Эль-Ассель общей площадью 3250 кв. км. Российская компания имеет 49% долю в проекте. В январе 2013 г. в районе была открыта новая газонефтяная залежь, из которой были получены суточные притоки в объеме около 13 тысяч кубометров газа и до 82 кубометров нефти. В Алжире работают консорциум компаний «Роснефть-Стройтрансгаз», АО «Четра-промышленные машины», ООО «Стройсистема», «ПЦ УПС», «Соцпромстрой». На рынке представлены также «Зарубежводстрой» и «Авиазапчасть», «BARDFA». «Технопромэкспорт» осуществляет ремонт энергоблока ТЭС «Жижель» и поставки туда оборудования.

Два новых тендера на надзор за строительством станций водочистки в городах Эль-Байад и Мешерия на западе Алжира выиграла российская компания «Ленводоканалпроект» из Санкт-Петербурга. Алжир является перспективным рынком для телекоммуникационной компании «Вымпелком».

В Королевстве Марокко реализуется ряд программ, направленных на привлечение иностранных инвестиций в целый ряд отраслей национальной экономики, в том числе в промышленность, солнечную энергетику, сельское хозяйство, туризм, информационные технологии, рыболовство и торговлю. Огромные возможности имеются в логистическом секторе, который является одним из самых быстрорастущих и включает в себя транспортные услуги, интегрированные услуги и инфраструктуру. К 2015 году сумма вложений в сектор превысит 5 млрд. евро, в стране будут созданы 70 новых многофункциональных логистических площадок, что позволит снизить издержки на 5% ВВП. В стране уже работают такие крупнейшие операторы, как Maersk (Дания), Dachser, Schenker (Германия). Для привлечения инвестиций правительство оплачивает 5%-10% стоимости проекта, 20% стоимости приобретения земли и профессиональной подготовки кадров, а также содействует в создании необходимой инфраструктуры. Инвесторам предоставляется освобождение от НДС на ввоз оборудования на срок до

## ТОВАРООБОРОТ С РФ, МЛН. ДОЛЛ.

### МАВРИТАНИЯ

2010	■ 37,71
2011	■ 54,3
2012	■ 67,2

### ЛИВИЯ

2009	■ 200,3
2010	■ 170,8
2011	■ 123,5
2012	■ 250,0

### ТУНИС

2009	■ 491,9
2010	■ 530,0
2011	■ 1155,4
2012	■ 1138,0

### МАРОККО

2009	■ 767,8
2010	■ 937,4
2011	■ 1810,1
2012	■ 1848,3

### АЛЖИР

2009	■ 1443,7
2010	■ 1337,0
2011	■ 2486,8
2012	■ 2785,0



36 месяцев, нерезиденты имеют возможность свободного вывода капитала за пределы страны в иностранной валюте.

В ходе заседания Российско-Мавританской рабочей группы по взаимодействию на уровне бизнеса в декабре 2013 г. были определены перспективные направления для торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между нашими странами. Мавританская сторона предлагает к совместной реализации проекты в нефтегазовом и энергетическом секторах, контракты по ловле рыбы российскими судами в своих территориальных водах. Перспективным является участие в инфраструктурном развитии, в т.ч. в проектах по строительству дорог, расширению порта Нуадибу и реконструкции аэропорта в Нуакшоте, развитию туристической отрасли, особенно в связи с тем, что страна располагает значительным по протяженности и практически не освоенным побережьем на Атлантическом океане. Имеются широкие возможности для инвестирования в сельскохозяйственные проекты, реализуемые в пойме р. Сенегал, организации закупок пищевых продуктов, в первую очередь – овощей и фруктов.

Российские компании постепенно возвращаются в Ливию. Так, нефтяная компания Татнефть недавно объявила о возобновлении своей деятельности в этой стране. Компания начала работу в Ливии еще в 2006 г., инвестировав в разработку месторождений в Сирте, Бассине и Гадамисе около 260 млн долл. Газпром пока ведет переговоры с министерством нефти и Национальной нефтяной компанией о возможности возвращения в страну. В феврале 2013 г. делегация ОАО «Российские железные дороги» во главе с А. Салтановым посетила Ливию. Для завершения строительства 554-километровой железной дороги Сирт–Бенгази российская сторона считает необходимым решение вопроса по урегулированию убытков.

Сегодня Ливия разрабатывает новый закон о нефти, который после принятия позволит приступить к проведению новых тендеров. С 2010 г. была отмечена активизация российско-марокканского инвестиционного сотрудничества в сфере туризма. ЗАО «Интеко» приобрела 47 гектаров марокканского побережья за 147 млн. евро под проект «Paradise Golf Resort». Были начаты планировочные

работы под строительство отеля и других туристических объектов. В другой проект строительства туристического комплекса в г. Темара на атлантическом побережье по линии архитектурно-строительного предприятия «М-Стар» планируется инвестировать порядка 10 млн. долл. Перспективным направлением для сотрудничества с марокканской стороной могут стать мирное использование атомной энергии, включающее извлечение урана из фосфористой кислоты, производство альтернативной энергии, строительство ТЭС.

Очевидно, что инвестиционная активность российского бизнеса в Магрибе пока сохраняет точечный характер, что объясняется недостаточной осведомленностью отечественного бизнеса об особенностях и возможностях данного региона. Ввиду того, что Марокко и Тунис ограничены в финансовых ресурсах, компании, осуществляющие там проекты, должны иметь возможность финансировать проект на стадии осуществления самостоятельно, либо привлекать заемные средства. Отсутствие у российских компаний возможности привлечь финансы на выгодных условиях часто делает их неконкурентоспособными на рынке. Даже тогда, когда Африканский банк развития выделяет свои ресурсы под проект, у российских компаний нет к ним доступа, ввиду того, что Россия не является членом АБР. Так, Африканский банк развития, к примеру, участвует в софинансировании амбициозного марокканского плана по развитию ветряной и солнечной энергии.

В целом перспективными областями инвестиционного сотрудничества России со странами Магриба остаются энергетика (разработка месторождений, строительство трубопроводов, энергосервис, проектирование и строительство гидротехнических объектов, атомных станций, электростанций с использованием альтернативных источников энергии), горнодобывающая отрасль; телекоммуникации и связь; информационные технологии; транспорт и техника; машиностроение; судостроение; вода и водообеспечение; металлургия; резинотехническая промышленность; туризм. Не стоит забывать, что ряд компаний стран Северной Африки могут выступать и как поставщики специальных технологий и новых технологических решений для российского рынка.

РОССИЙСКО-АРАБСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ  
**ЭКОНОМИКА**

## БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ МАЛЫХ ЭКОНОМИК

**Култышев Иван**

С КОНЦА 1990-Х ГОДОВ, БЛАГОДАРЯ ВОЗОБНОВИВШИМСЯ КОНТАКТАМ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ, ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ АРАБСКИМ РЕГИОНОМ И РОССИЕЙ ВЫШЛИ НА НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ.

Арабские страны Ближнего Востока и Северной Африки традиционно являются зоной стратегических интересов России. Их значимость определяется не только огромным экономическим потенциалом стран арабского мира, характеризующегося наличием крупнейших в мире запасов углеводородного сырья и значительных финансовых ресурсов, но также посредством ряда исторических, культурных и геополитических факторов, объективно сближающих Россию и арабский мир.

Во времена СССР наша страна активно участвовала в двустороннем торгово-экономическом и инвестиционном взаимодействии со всеми странами арабского региона. После распада Советского Союза внешнеполитическая активность России в арабском мире снизилась. Переход на торговлю по мировым ценам и за твердую валюту сделал невозможным сотрудничество с рядом прежних партнеров СССР в арабском мире. Политико-экономическая нестабильность в России, которой ознаменовались 90-е годы прошлого столетия, также оказала негативное влияние на развитие отношений с арабскими странами. Она не позволила России сохранить двусторонние связи с целым рядом арабских партнеров в том объеме, в котором они существовали в годы СССР. И только с конца 1990-х годов, благодаря возобновившимся контактам на высшем уровне, отношения между арабским регионом и Россией вышли на новый этап развития.

Многим известны преимущества и возможности сотрудничества с наиболее развитыми странами арабского мира, такими как Саудовская Аравия, Катар, Объединенные Арабские Эмираты, Кувейт и другие. В свою очередь, о перспективах сотрудничества с арабскими странами Ближнего Востока и Северной Африки, экономические показатели которых не занимают первые строки в статистических сборниках, нет столь же исчерпывающей информации, однако это не снижает их привлекательности для иностранного бизнеса. В данном контексте и будут рассмотрены некоторые государства региона: Йемен, Ирак, Палестина и Судан.



### ЙЕМЕН

В 2013 году история российско-йеменских отношений отметила 85-летний юбилей. Первым документом, официально закрепившим отношения России и Йемена, является Договор о дружбе и торговле между Москвой и Саной, который был подписан еще в 1928 году. История взаимодействия наших стран в области торгово-экономического сотрудничества была свидетелем как взлетов, так и падений. Современный этап развития торгово-экономических и инвестиционных отношений России и Йемена характеризуется расширением и укреплением

двустороннего сотрудничества по различным сферам деловой активности.

Показательным в этой связи является визит Президента Йеменской Республики Абд Раббо Мансура Хади в Москву в начале апреля 2013 г., в ходе которого он провел встречи с Президентом Российской Федерации В.В.Путиным, Председателем Правительства России Д.А.Медведевым, где обсуждались возможности участия российских топливно-энергетических компаний в совместных проектах. По словам В.В.Путина, «Россию и Йемен связывают давние дружеские отношения. У нас неплохо развиваются экономические отношения. К сожалению, общий объём пока маловат, но темп в прошлом году набран неплохой: 43% увеличение товарооборота. Есть и другие направления, которые всегда представляли взаимный интерес».

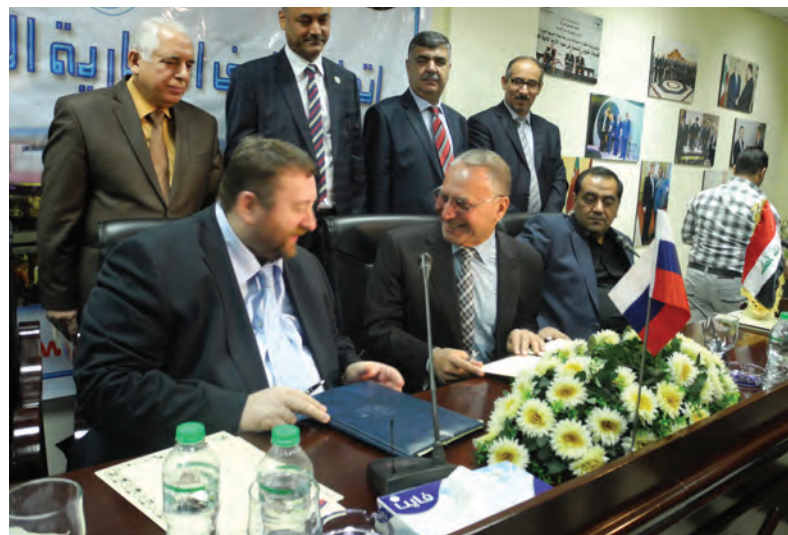
Помимо этого, Абд Раббо Мансур Хади в ходе своего визита встретился с представителями российских деловых кругов в штаб-квартире Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Президент Йемена рассказал о текущем положении дел в своей стране, ситуация в которой постепенно стабилизируется после периода продолжительных изменений. Он также отметил, что для российского бизнеса могут представлять долгосрочный интерес разведка и добыча полезных ископаемых, энергетика (включая добычу и переработку нефти и газа), проекты развития портовой, железнодорожной сети, горнорудной, пищевых отраслей, включая промысел и переработку рыбы. Вдобавок, страна располагает крупными гидроресурсами, особенно в северной части, но требуются их доразведка и комплексное освоение. По мнению А.Хади, «йеменская сторона приветствовала бы участие России и в таких проектах, поскольку ваша страна располагает богатым опытом в этой сфере».

## ИРАК



Ирак и Россию связывают давние дружеские отношения во всех областях двустороннего взаимодействия. Однако иракский кризис стал серьезным испытанием для внешней политики современной России. Изначально Российская Федерация выступала против Ирака. Многие российские компании в Ираке вынуждены были приостановить или прекратить работу, чтобы не оказаться объектом провокационных действий. Российское руководство

неоднократно заявляло о необходимости более активной роли ООН в вопросе о стабилизации ситуации в Ираке и о том, что Россия заинтересована в послевоенном восстановлении этой страны.



В современных экономических реалиях, когда факторы торгового взаимодействия выходят на первый план, а нестабильность ситуации, появившаяся после военного вторжения 2003 года, отходит на второй, российско-иракские отношения получают новый импульс для развития и укрепления сотрудничества. Ярким свидетельством этому является участие российской делегации в 40-й международной багдадской ярмарке и Неделе российского бизнеса в Ираке в октябре 2013 года, в рамках которой состоялся Российско-Иракский бизнес-форум в Федерации ТП Ирака, а также прошла встреча с представителями иракских деловых кругов в штаб-квартире ТПП Басры.

В рамках российской Бизнес-недели в Ираке были проведены встречи с представителями профильных министерств, также были организованы круглые столы, на которых обсуждались возможности и условия двустороннего взаимодействия между российским бизнесом и иракской стороной. Выделены ключевые области взаимной заинтересованности, в частности участие в тендерах на поставку российских товаров и услуг, а также реализация совместных проектов по созданию и восстановлению инфраструктуры Ирака, экономика которого в последнее время показывает положительную динамику.

Действительно, российские компании заинтересованы в Ираке, как в достаточной перспективной площадке для ведения бизнеса. Об этом свидетельствует то, что объем товарооборота между Россией и Ираком возрос с 99,5 млн. долл. США в 2011 году до 286 млн. долл. США в 2012 году. Приоритетной сферой конечно же является энергетика. В Ираке на данный момент работают такие крупные российские компании, как «Лукойл», «Газпром», «РЖД», «Башнефть», «Роснефть», а также крупные строительные компании, которые реализуют совместно с иракской стороной различные проекты.

**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:35, 3/3/14

## ПАЛЕСТИНА

Россия исторически, со времен СССР, поддерживает теплые отношения с Палестиной, всегда защищала ее интересы, несмотря на сложное положение страны из-за палестино-израильского конфликта и то, что Палестина не всеми странами мира признается в качестве независимого государства. Кроме того, по словам президента Государства Палестина Махмуда Аббаса, позиция России в отношении Палестины – передовая, то есть наша страна играет одну из важнейших ролей в палестино-израильском урегулировании. Получение Палестиной в 2012 году статуса государства-наблюдателя в ООН говорит о том, что эта страна не останется без внимания как со стороны высшего руководства нашей страны, так и со стороны представителей бизнеса.

Самой перспективной сферой сотрудничества между нашими государствами является туризм. Палестинские территории являются колыбелью трех мировых религий. Эта страна привлекает как паломников, так и просто туристов со всех концов света. Палестинская сторона является постоянным участником выставок «Арабия-ЭКСПО», на которых она представляет российским компаниям возможности взаимодействия и сотрудничества по широкому спектру деловой активности. Между Палестиной и Россией подписан также ряд межправительственных и межведомственных соглашений, в частности соглашение о сотрудничестве в области образования, заключается в том, что в России проходят обучение многие палестинские специалисты. С 2008 года функционирует Российско-Палестинский Деловой Совет, который содействует развитию торгово-экономического сотрудничества между бизнес-структурами России и Палестины.

Важным аспектом сотрудничества мог бы также стать экспорт в Россию палестинских фруктов и овощей, продуктов питания и косметики, мыла, стройматериалов (иерусалимский камень), некоторых видов высокотехнологичной продукции (программного обеспечения и др.), а также многих других видов продукции.



**УТВЕРЖДЕНО**  
111 08:35, 3/3/14

## СУДАН

Судан находится в северной части африканского континента. Благодаря своему уникальному географическому положению, он всегда являлся ключевым торговым и культурным звеном как между Северной и Южной Африкой, так и между Африкой и Аравийским полуостровом. Состоявшееся в июле 2011 года разделение «большого» Судана на два государства породило множество проблем и вопросов на этом «мосту», или, как его ещё называют, «африканском перекрестке». Безусловно, самым острым из них является вопрос о том, как дальше будут развиваться двусторонние отношения между правопреемниками прежнего государства – Республикой Судан и молодой Республикой Южный Судан.

Тенденция современного мира к использованию дипломатических механизмов решения спорных вопросов и призыв государств, имеющих весомое значение в мировой политике, к мирному урегулированию возникающих разногласий свидетельствуют о том, что с Суданом можно и нужно сотрудничать, особенно в области разведки и добычи полезных ископаемых. По оценкам экспертов, у Судана колоссальные перспективы в области добычи основных видов самого востребованного в мире сырья, поскольку он является одной из богатейших стран Африки по запасам полезных ископаемых.

По словам Министра минеральных ресурсов Республики Судан Камала Абдулатифа, который высоко оценил результаты визита суданской делегации в Россию в 2012 году, перед нашими странами открыты почти безграничные горизонты двустороннего сотрудничества. В настоящее время в Судане происходят важные социальные и политические изменения, призванные создать там основанную на плюрализме демократическую систему, открытую для новых экономических инициатив и иностранных инвестиций. У добывающей промышленности в Судане блестящие перспективы. Государство полностью изменило свою политику и стратегию действий в этом секторе экономики, чтобы сделать его максимально привлекательным как для внутренних, так и для внешних инвесторов.

Важной вехой в двусторонней повестке дня стало создание в 2013г. Российско-Суданской межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, которая призвана «задать тон» и придать импульс всему комплексу связей между нашими странами.

Перспективы развития российско-суданских экономических отношений в ближайшие годы связаны, главным образом, с реализацией проектов на уже освоенных направлениях в сфере энергетики, освоения минеральных ресурсов, нефте-



и газосервиса, машиностроения, развития инфраструктуры, транспорта, сельского хозяйства, ирригации земель, туризма.

Благодаря позитивному тренду, установившемуся на внутренних арабских рынках, мы наблюдаем увеличивающиеся объемы российско-арабской торговли, диверсификацию хозяйственных связей и взаимное стремление предпринимателей к совместному бизнесу, при этом российские компании получают возможность реализовать различные проекты, а также использовать арабский рынок в качестве новой торгово-экономической площадки.



**УТВЕРЖДЕНО**

111 08:39, 3/3/14

## «АРАБИЯ-ЭКСПО»

ОСНОВНАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ  
РОССИЙСКО-АРАБСКОГО  
ТОРГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



Выставка «Арабия-ЭКСПО» является серьезной площадкой, которая вносит в развитие различных отраслей российско-арабского экономического сотрудничества свой вклад. Проведение выставки – это мощный импульс для продвижения вперед в реализации совместных взаимовыгодных проектов в торговой, промышленной и инвестиционной сфере. Участие в этом мероприятии, которое регулярно проходит в России параллельно сессиям Российско-Арабского Делового Совета, стало знаковым событием для участвующих в нем представителей российского и арабского частного сектора. Выставка также самым непосредственным образом призвана помочь компаниям организовать подготовительную работу перед началом реализации взаимовыгодных совместных проектов.

Одной из важнейших целей мероприятия является инвентаризация совместных инвестиционных проектов и помощь его участникам в организации двусторонних встреч и переговоров для продвижения их товаров и услуг, а также в установлении связей и отношений между российскими и арабскими объединениями предпринимателей, торгово-промышленными палатами, торговыми и финансовыми органами на региональном и национальном уровне.

Впервые выставка «Арабия-ЭКСПО» была проведена в 2008 году по соглашению между российской и арабской сторонами в рамках деятельности Российско-Арабского Делового Совета. Мероприятие было организовано российской стороной с целью содействия арабским компаниям, желающим выйти на российские рынки, презентации возможностей российской экономики для иностранных предпринимателей и инвесторов и ознакомления с продукцией и услугами арабских компаний.

На выставке представили свои стенды экономические операторы из России и арабского мира, работающие в самых разных областях. Участие в этом мероприятии нескольких сотен арабских компаний и организаций подтвердило его эффективность в плане достижения той цели, ради которой и был основан Российско-Арабский Деловой Совет – активизации сотрудничества между частным сектором России и арабского мира.

«Арабия-ЭКСПО» стала одним из основных результатов совместных усилий по укреплению отношений между сторонами в области торговли и бизнеса. Первая выставка была проведена одновременно с Восьмой совместной сессией Российско-Арабского Делового Совета в Москве в период 22-23 сентября 2008 г. В мероприятиях приняли участие высокопоставленные официальные лица и члены делегаций, представляющих российскую и арабскую части РАДС. Помимо российских компаний и организаций, в ней приняли участие экономические операторы из 14 арабских стран. Свое приветствие участникам выставки и сессии направил Президент Российской Федерации.

Мероприятия Выставки проходили при поддержке целого ряда министерств и ведомств – Министерства иностранных дел РФ, Министерства экономического развития и торговли РФ, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Федерального агентства водных ресурсов, а также правительств ряда регионов федеральных округов России. Местом проведения первой Выставки стал МВЦ «Крокус Экспо», крупнейший международный экспоцентр, состоящий из целого комплекса выставочных павильонов, конференц-залов, комнат для переговоров и обладающий развитой инфраструктурой и системой безопасности.

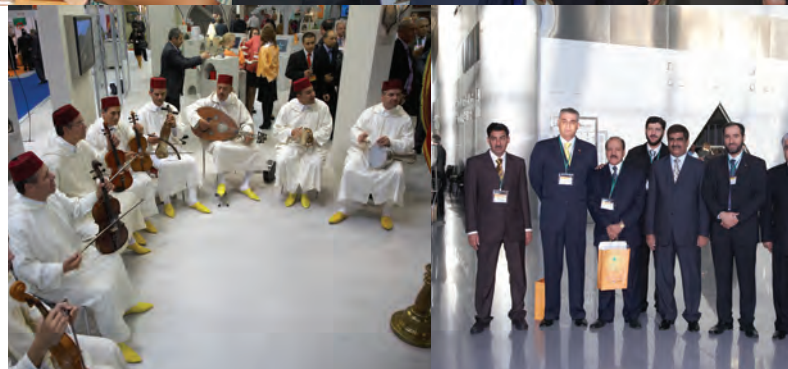




Выставка проводилась при непосредственном участии известных в России лиц, среди которых был Е.М.Примаков, известный академик и политик, в то время занимавший пост президента Торгово-промышленной палаты. Арабские средства массовой информации описывали Выставку как самое грандиозное российско-арабское мероприятие в Москве за всю историю торгово-экономических отношений, а Вице-президент Торгово-промышленной палаты Г.Г.Петров заявил, что она представляет собой «эффективную платформу для активного создания новых контактов между российскими и арабскими предпринимателями». Со своей стороны, глава дипломатической миссии Лиги Арабских государств в Москве Джумаа аль-Ферджани выразил свою убежденность в том, что и последующие выставки «Арабия-ЭКСПО» послужат расширению российско-арабского сотрудничества и расширению присутствия российского бизнес-сектора в арабском мире.

Спустя два года, столица России вновь приняла у себя арабские делегации, приехавшие для участия в Девятой сессии РАДС и проходящей в ее рамках выставке «Арабия-ЭКСПО 2010». Выставка вызвала не меньший интерес с стороны предпринимательских и официальных кругов России и арабских стран. Приветствие участникам выставки направил Председатель Правительства России В.В.Путин. Об увеличении интереса деловых кругов обеих сторон к участию в мероприятиях Выставки говорит тот факт, что в ней приняли участие более 500 компаний и организаций, из которых 300 прибыли из различных арабских стран, а около двухсот представляли города и регионы России.

В ходе выставки состоялась серьезная деловая программа: встречи B2B, круглые столы по бизнес-интересам и заседания деловых советов прошли в зоне делового общения и конференц-залах, которые были застроены непосредственно в выставочном зале. Так, российские и арабские предприниматели после презентации их деятельности, к примеру, на профильном круглом столе получили возможность пригласить на свои стенды заинтересовавшихся





представителей компаний и потенциальных партнеров для того, чтобы презентовать продукцию и детально обсудить вопросы, представляющие взаимный интерес.

Соглашение о проведении Третьей международной выставки «Арабия-ЭКСПО 2013» было достигнуто во время бизнес-диалога «Россия-Арабский мир», прошедшего в рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума в 2012 г. Мероприятия выставки «Арабия-ЭКСПО» прошли 30 мая - 1 июня 2013г. в экспоцентре «Ленэкспо» в Санкт-Петербурге.

Как и на прошлых выставках, в третьей выставке «Арабии-ЭКСПО» участвовали компании из России и стран арабского мира. В этот раз количество арабских участников Выставки заметно возросло. Многие арабские страны впервые участвовали в мероприятиях в Санкт-Петербурге на уровне национальных павильонов.

В те же дни состоялась 11-я сессия Российско-Арабского Делового Совета и экономические конференции, которые прошли при участии представителей российского и арабского бизнес-секторов. Также были представлены заинтересованные российские министерства. Выставки, прошедшие с успехом в 2008 и 2010 годах, вызвали большой интерес, в результате чего многие ранее не участвовавшие в этом мероприятии компании были представлены в экспозиции «Арабии-ЭКСПО 2013» в своем стремлении активизировать торговое сотрудничество с арабским бизнес-сектором. Свое приветствие сотням компаний из разных уголков России и арабского мира, которые приняли участие в экспозиции выставки и ее деловой программе, направил Председатель Правительства России Д.А.Медведев.

Устроители Выставки и сессии продолжили курс на проведение субстантивной деловой программы прямо в выставочном павильоне: за три дня работы выставки, помимо пленарного заседания 11-й сессии РАДС, прошло более 20 совместных круглых столов по разным профилям и направлениям

сотрудничества, встречи B2B, заседания двусторонних деловых советов, акты формализации двусторонних договоренностей на уровне подписания договоров и меморандумов о сотрудничестве и взаимопонимании.

Арабским гостям «Арабии-ЭКСПО 2013» повезло: помимо серьезной деловой программы, они также смогли познакомиться с культурно-историческим потенциалом «северной столицы» России в период белых ночей, пообщаться в неформальной обстановке на совместных протокольных мероприятиях с российскими предпринимателями.

Следующая выставка «Арабия-ЭКСПО» в предварительном плане запланирована на 2017 год, но уже сейчас интерес к ее проведению на своей территории высказало несколько «городов-миллионников» России, расположенных как в Центрально-европейской части страны, Центрально-европейской части страны, так и на Урале и в Сибири.

Проект «Арабия-ЭКСПО» представляет собой редкий шанс обмена опытом развития бизнеса и площадку для расширения и активизации сотрудничества между Россией и арабским миром. Организаторы постарались, чтобы участники смогли воплотить в жизнь все запланированные ранее результаты. Нет никаких сомнений, что со временем «Арабия-ЭКСПО» превратится в важнейший инструмент претворения желаний в реальность: с одной стороны, выставка собирает арабские организации: компании, предприятия, свободные экономические зоны, инвестиционные фонды и корпорации, которые могут быть интересны для сотрудничества российскому бизнес-сектору и для которых Россия – рынок; с другой – российские компании и организации, которые могут заинтересовать арабский бизнес-сектор возможностями взаимовыгодной деятельности как в России, так и на их территории. Выставка представляет собой, пожалуй, самый простой и короткий путь к открытию новых страниц российско-арабского сотрудничества в торгово-экономической, финансовой и других областях, интересующих как арабскую, так и российскую стороны.





## Российско-Арабский Деловой Совет

119034 Москва, Гагаринский пер., д. 29

Тел.: +7 (495) 730-41-23

Эл. почта: [rads@russarabbc.ru](mailto:rads@russarabbc.ru)

[www.russarabbc.ru](http://www.russarabbc.ru)